

AVEC SES MOTS...



TARIK EL MALKI
DIRECTEUR GÉNÉRAL
DU GROUPE ISCAE

“ JE PRÉPARE UN PROJET MOBILISATEUR, OPÉRATIONNEL ET PRÊT À L'EMPLOI ”

Dans le cadre de la récente cérémonie de remise des diplômes de la 50ème promotion de l'ISCAE (Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises), nous avons rencontré le Pr Tarik El Malki, Directeur Général de cette prestigieuse et grande école. Titulaire d'un doctorat en Sciences Économiques de l'Université Méditerranée-Aix-Marseille II, c'est un manager de haut vol qui nourrit de grands desseins pour la vénérable institution.

Quel est votre sentiment en dirigeant la grande école commerciale leader au Maroc ?

C'est tout d'abord une immense fierté et un honneur pour moi, dans la mesure où j'ai commencé moi-même, en 2011, ma carrière d'enseignant-chercheur à l'ISCAE. J'ai gravi tous les échelons académiques, de professeur assistant jusqu'à professeur d'enseignement supérieur. J'ai accumulé une expérience dans l'enseignement initial puis continu, ainsi que la recherche tout en restant au contact permanent des étudiants, en développant de nombreux projets de recherche, notamment avec mes collègues enseignants. En parallèle avec ma carrière universitaire, j'ai décidé de mener aussi une carrière administrative au sein de l'ISCAE. Ce faisant, je suis passé par divers postes de responsabilité, direction du développement de la recherche puis direction de l'institut ISCAE Rabat.

Quinquagénaire aujourd'hui, le groupe ISCAE jouit toujours d'une forte notoriété et d'une excellente réputation. Quels en sont les ressorts ?

D'une certaine manière, nous sommes à la croisée des chemins, dans la mesure où l'ISCAE a été créée par feu le Roi Hassan II en 1971, le but étant de former l'élite

managériale du Maroc. C'est une école connue, depuis sa création, pour sa rigueur intellectuelle, ses valeurs morales, la qualité et l'excellence de ses cursus pédagogiques ainsi que le profil de ses étudiants lauréats. D'ailleurs, nous sommes réunis aujourd'hui pour célébrer la 50ème promotion de nos lauréats, tous cycles confondus : licence, grande école, expertise comptable, doctorants... L'ISCAE est une institution qui s'est fortement imposée dans le paysage de l'enseignement supérieur du management.

Et quels sont les projets à venir ?

J'ai élaboré un projet englobant l'ensemble des volets de la vie du groupe ISCAE. Il s'agit d'un certain nombre de propositions au niveau de la formation initiale, à travers de nouvelles filières de formation avec l'utilisation notamment de l'intelligence artificielle dans les cursus. En tant qu'établissement d'enseignement supérieur, nous nous devons d'intégrer l'IA, que ce soit dans la manière d'assurer les cours ou dans le contenu même de nos cours. Pour la formation continue, on développera et on diversifiera nos ressources propres à travers des métiers connexes dont font partie la formation continue et le consulting. Nous avons également un projet de

réaménagement et de réhabilitation de ce très beau campus de quatre hectares et demi, qui n'a pas été rénové depuis sa création en 1971. Cela étant, le développement de la recherche est un prérequis pour l'obtention de prestigieuses accréditations internationale. Nous en avons une, qui est l'AMBA (Association of MBAs). C'est l'accréditation internationale la plus connue pour les programmes de MBA. Un label britannique garantissant la qualité de ses programmes de pointe, réservés aux cadres et proposés par de hautes écoles de management. Nous souhaitons bénéficier de ce trend et aller chercher encore d'autres accréditations internationales sur les 4 ou 5 prochaines années. Ce projet prend en considération les atouts et les points forts de l'ISCAE, mais il est pragmatique et prend en considération les opportunités mais aussi les menaces de notre environnement, qui est changeant. Il ne faut pas oublier la concurrence ! Nous ne sommes plus seuls. Il y a tout un mindset à changer sur la base d'une évaluation exhaustive que j'ai effectuée. Je présenterai, de ce fait, devant le Conseil d'administration un projet cohérent, mobilisateur, opérationnel et prêt à l'emploi. ■

Entretien réalisé par LAIDIA FAHIM