



• Palais Royal, signature de la convention : Fondation Mohammed V pour la solidarité, l'ISCAE et le Mouvement des Iscaelstes pour l'Ethique et la Solidarité (MOUVES).

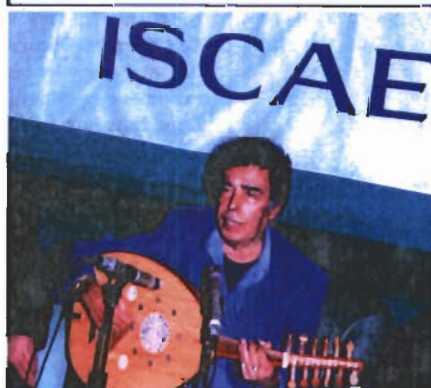
NOUVEAU CENTRE DE DOCUMENTATION

un pôle important dédié à la recherche et aux chercheurs en Management mais aussi aux décideurs économiques.



• Une vue de la porte d'entrée du Centre de Documentation.

L'ART ET LA GESTION



• A. DOUKKALI.

La rencontre avec les artistes organisée en mars 2004 a pour dessein de sensibiliser les étudiants à l'art et aussi pour développer les disciplines artistiques au sein de l'établissement.

REORGANISATION ADMINISTRATIVE ET PEDAGOGIQUE

L'ISCAE modernise son système de gestion par la mise en place de nouvelles structures administratives et pédagogiques en conformité avec sa nouvelle stratégie de développement. Un système informatique de gestion intégrée est d'ores et déjà mis en place et devrait permettre de meilleures prestations de l'administration.

ISCAE-GUINEE

Deux ans après sa création l'ISCAE-G matérialise la première expérience hors frontières de l'ISCAE.

EDITORIAL

Entre le précédent numéro de Tadbir et celui-ci beaucoup de mois se sont écoulés. Beaucoup d'actions ont été réalisées, aussi. C'est pour vous en tenir informé que ce bulletin a été réalisé. Des activités pédagogiques à l'information sur les promotions du personnel en passant par les activités scientifiques, tout y est ou presque ! Ce bulletin se veut très détaillé pour que toutes et tous soyons informés pour apprécier ce que l'établissement auquel nous appartenons réalise grâce à notre action collective et à la volonté du management de l'établissement de garder notre place de leader dans l'enseignement du management au Maroc.

La publication du bulletin interne d'information, l'organisation des rencontres avec les enseignants, les étudiants, les cadres et les employés de façon régulière, l'impulsion des projets, le fait de placarder des affiches de mobilisation dans l'enceinte, etc., sont autant d'actions qui visent à développer la communication interne.

Ces actions sont menées parce qu'on estime qu'un projet, pour être efficace, doit être partagé par le plus grand nombre et parce qu'également la compétitivité est une affaire de méthodes strictes d'organisation, et est le fruit d'un certain état d'esprit collectif. Les bienfaits des techniques de gestion doivent être accompagnés de la communication interne, source de l'efficacité individuelle et collective.

La communication doit être dans l'absolu, montante, descendante et transversale ; mais comme pour une réaction chimique, il faut au départ une masse suffisante d'informations disponibles pour tous (ce que les physiciens appellent masse critique pour signifier qu'en dessous rien ne se produit), et il faut aussi un certain nombre de catalyseurs pour qu'une réaction en chaîne s'enclenche.

D'où proviennent les conflits généralement entre les membres d'une organisation ? D'un manque de compétence, d'une définition imparfaite des objectifs, d'un manque de responsabilisation, du flou des règles de fonctionnement, d'une relation hiérarchique, de matériel inadéquat ou défectueux, de la répartition des tâches, des rétentions d'informations, etc.

Améliorer la communication c'est résoudre ces problèmes. La communication est d'abord un état d'esprit qu'il faut avoir, un état d'esprit qu'il faut transmettre, mais c'est aussi un état d'esprit qui doit servir à quelque chose et notamment à l'amélioration de la performance et l'efficacité de l'organisation. Notre souhait est que ce bulletin, qui informe, soit, également, celui qui relie pour dynamiser davantage notre établissement ■

Rachid M'RABET
Directeur de l'ISCAE

Partenariat

L'ISCAE négocie actuellement avec l'Euro-Arab Management School (EAMS) de Grenade un projet de Master en Management des Ressources Humaines. A cet effet, Rachid M'Rabet et Mohamed El Moueffak ont effectué une visite, 5 et 6 avril 2004 à Grenade, durant laquelle ils ont négocié les termes de ce projet tant sur le plan du contenu que du point de vue budgétaire ■



• De gauche à droite : R. LANQUAR, R. M'RABET, M. ABOS et M. EL MOUEFFAK

Le Nouveau Centre de Documentation Le fleuron de l'ISCAE



• La délégation ministérielle le jour de l'inauguration du Centre de Documentation.

Le 25 juillet 2003, a été inauguré le Centre de Documentation de l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises par une délégation ministérielle. En effet, il était en phase d'élargissement et de construction durant l'année universitaire 2002-2003.

Il s'étend à présent sur une superficie de 510 m² et son fonds documentaire recense 13 000 ouvrages en accès libre. Une trentaine de titres de revues spécialisées, des mémoires de fin d'étude du cycle normal et des cycles adultes, des rapports de stages et une multitude de CD Rom en consultation sur place.

La spécificité du Centre de Documentation de l'ISCAE, en sus d'être le premier Centre Spécialisé en Management au Maroc, réside dans la fusion de trois types de bibliothèques : Une bibliothèque de Recherche, une bibliothèque Universitaire et une bibliothèque Spécialisée.

Aujourd'hui, le nouveau centre vise l'élargissement de la catégorie d'utilisateurs en visant les universités, les autres instituts et écoles, les entreprises, ainsi que les chercheurs dans différents domaines (les experts comptables, les économistes...) et les professeurs universitaires.

Le Centre de Documentation s'est également doté d'un logiciel documentaire EX LIBRIS réputé pour la bonne gestion de l'information et des ouvrages afin de répondre au mieux aux attentes de ses utilisateurs. En effet, avec l'accès libre, les étudiants peuvent faire leur recherche documentaire librement sans l'intervention du personnel.

Les différents espaces de travail répartis dans le Centre sont réservés à des lecteurs spécifiques, tels que la Salle de Recherche pour les Enseignants, le Salon des Périodiques, et la grande salle de la bibliothèque. De nouveaux services ont également vu le jour comme le Service Question/Réponse et la consultation des mémoires de tous les cycles.

Le Centre de Documentation a démarré avec l'intention de se diriger davantage vers les besoins de ses usagers, au fur et à mesure qu'ils sont exprimés ou devinés.

Dans le même esprit de communication, toutes les propositions sont recueillies à bras ouverts grâce à la boîte à idées ■

Belle consécration !



Loubna LOUDIYI, lauréate de l'ISCAE, a fait sensation à Paris en décrochant deux prix du concours 2002 organisé par le Centre National des Professions Financières (CNPF) et la Société Française des Analystes Financiers (SFAF), pour son travail portant sur « L'Avantage Compétitif, une Passerelle entre l'Évaluation des Entreprises et le Knowledge Management ». Ce travail a fait l'objet d'une publication « Évaluation des Entreprises du SAVOIR ».

A travers cette reconnaissance qui fait d'elle une valeur sûre, c'est l'ISCAE qui, encore une fois, a été à l'honneur.

Félicitations Loubna



DIRECTEUR DE PUBLICATION
Rachid M'RABET

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION
Samira ALAOU

COMITÉ DE RÉDACTION

Souad MOURHIR - Wafya RAÏSSOUNI - Fouad MUSTAPHA
Nisrine QADDOURI - Yassine RAYANE - Mehdi BENZEMOURI
Ahmad GHAZI - Siham OUSAÏD - Redouane HANOUE
Mounir AZELMAD - Mustapha IMRANI - Hayat GUENNOUNI

MISE EN PAGES, FLASHAGE ET IMPRESSION
Ouragan Communication

RAMADAN À L'ISCAE

Pendant le mois de novembre 2003, notre Institut a organisé ses traditionnelles conférences du mois de Ramadan sous le thème : «Les Coulisses de l'Histoire». Pour en débattre, l'ISCAE a invité d'éminents historiens marocains.



• Professeur Abdelhadi TAZI, a traité de l'Histoire Internationale du Maroc.



• Docteur Mohamed SIJILMASSI, a conté l'Histoire de Casablanca.



• Professeur Mohamed KENBIB, a parlé des Protections Etrangères aux XX^{ème} Siècles au Maroc.



• Professeur Abdelhadi BOUTALEB a séduit l'audience par sa brillante intervention consacrée à la période historique de la Révolution Politique à la Révolution Sociale.

Partenariat ISCAE-ONA au service de l'entreprise Master Contrôle de Gestion

Conscients du rôle et de l'importance que peut apporter le contrôle de gestion au tissu économique marocain, deux partenaires privilégiés : l'ISCAE, première école de gestion au Maroc et acteur privilégié dans la formation et services aux entreprises d'une part et le groupe ONA, premier groupe privé du Royaume et groupe précurseur dans les méthodes de gestion d'autre part, ont opté de mettre en commun leurs expériences et expertise au service de la création d'un programme de formation de profils adaptés en vue de servir le développement de la fonction contrôle de gestion au Maroc.

Cette collaboration, unique en son genre au Maroc et qui réunit un opérateur économique et un acteur de la formation dédiée aux entreprises, chacun leader dans son domaine a donné lieu à la création d'un programme de formation :

Le MS Contrôle de Gestion.

Le MS Contrôle de Gestion se propose d'offrir une approche de formation dynamique et adaptée en vue de doter les cadres du secteur privé et public d'outils et d'instruments modernes, adaptés, et efficaces en matière de Contrôle de Gestion.

Cette formation vise les objectifs suivants :

- Acquérir les techniques en matière de pilotage de la performance des organisations.
- Bénéficier des derniers développements des connaissances en matière de Contrôle de Gestion.
- Maîtriser les instruments du contrôle de gestion.
- Pouvoir mettre en place ou réorganiser la fonction et le système de contrôle de gestion ■

SHELL à L'ISCAE



• Participants à la rencontre ISCAE-SHELL.

Dans le cadre du renforcement de ses relations de coopération avec le tissu économique environnant et le développement de sa politique d'ouverture sur le monde économique, l'ISCAE a organisé le vendredi 24 octobre 2003 une journée-débat autour du thème «Ethique et Gouvernance d'Entreprise» avec la participation d'une délégation de cadres supérieurs de la société Shell, filiale du Groupe anglo-hollandais Royal Dutch/Shell.

Au terme de cette rencontre, Michel FAURE, Président Directeur Général de la société Shell du Maroc, a apporté des éclaircissements autour de la question de l'éthique dans la perspective de gestion d'une société multinationale. Une occasion pour les étudiants de l'ISCAE pour mieux appréhender le concept d'éthique, posé dans le cadre de la gouvernance d'entreprise.

Lors de cette conférence Shell-Maroc à travers son PDG a avancé que le choix de l'éthique et de la bonne gouvernance se basait sur trois valeurs à savoir l'honnêteté, l'intégrité et le respect, valeurs fondamentales que l'ISCAE partage totalement puisqu'ils ont fait sa fierté et sa réputation depuis maintenant trente-trois années.

Cette journée-débat a été l'opportunité pour le staff de la société Shell du Maroc et ses cadres expatriés de faire la connaissance avec un milieu étudiant appartenant au premier établissement marocain de formation de cadres en management et ainsi découvrir les valeurs, les pratiques, les programmes et les différentes activités de l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises ■

L'ISCAE AU PARFUM DU JUMELAGE CASABLANCA-CHICAGO

Dans le cadre du jumelage de la capitale économique du Maroc, Casablanca, et la ville de Chicago du 7 au 13 Mars 2004, l'ISCAE a accueilli, le 8 Mars 2004, une délégation américaine forte de 90 personnes du monde de l'économie, de l'enseignement, de la science, des arts et de la culture. Au programme de cette visite, figurait une conférence-débat autour du thème "La situation de la femme marocaine et le nouveau code de la famille", et ce à l'occasion de la journée mondiale de la femme



• Les représentants de la délégation américaine avec le staff de l'ISCAE.

ISCAE-G FRUIT DES RELATIONS SECULAIRES DE FRATERNITE ET DE SOLIDARITE

L'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises en Guinée a ouvert ses portes en Octobre 2002.

Cette création est le fruit d'une coopération étroite entre le gouvernement guinéen, l'Agence Marocaine de Coopération Internationale et l'ISCAE-Maroc. Elle est désormais l'une des composantes des relations profondes qui unissent les deux peuples guinéen et marocain.

Bénéficiant de la haute sollicitude de SM LE ROI MOHAMED VI et de son excellence le Général LANSANA CONTE, l'ISCAEG doit beaucoup à la Fondation Internationale de Solidarité «FONDIS» dirigée par Madame HADJA KADIATOU SEINI CONTE, épouse du Président.

L'ISCAEG, ce merveilleux projet de coopération Sud-Sud exemplaire dans le domaine du savoir et de l'intelligence, est original à plus d'un titre.



• Son Excellence le général LANSANA CONTE, Président de la République de Guinée et Sa Majesté MOHAMMED VI, Roi du Maroc.

Outre le fait qu'il allie transfert du savoir technique et pédagogique, il doit assurer aussi la formation des formateurs guinéens.

Au terme d'un contrat de quatre ans, il devrait également permettre l'autonomie complète de l'Institut tant sur le plan pédagogique avec

un corps professoral et un encadrement guinéen que sur le plan des ressources financières nécessaires à son fonctionnement.

L'ensemble du corps enseignant ainsi que le personnel administratif de l'ISCAE-Maroc est conscient des enjeux de ce projet et sont extrêmement motivés pour assurer une formation de qualité aux cadres guinéens afin qu'ils participent efficacement à la Gestion des Entreprises et de l'Administration de leur pays et assurer son développement économique et social.

L'engagement de notre Institut ainsi que celui de l'Agence Marocaine de Coopération Internationale qui a soutenu ce projet depuis le début, surtout l'implication étroite du Gouvernement Guinéen à travers le Ministère de l'Enseignement Supérieur, constituent les atouts maîtres de ce projet.

La sollicitude de SA MAJESTE LE ROI MOHAMED VI et de son Excellence le Président Guinéen, le Général LANSANA CONTE, sont le gage d'une réussite certaine ■

Partenariat ISCAE-ESSEC



• La 1^{re} promotion du Master «Management des Services Publics» (année 2002-2003).

Le «Master spécialisé Management des Services publics» est organisé en partenariat avec l'ESSEC-Paris.

Ce cursus, qui est dans sa deuxième année, est reconnu par la Conférence des Grandes Ecoles en France et s'adresse aux dirigeants des services publics locaux, des entreprises

publiques et des entreprises de services urbains et aux cadres d'entreprises en général.

VOYAGES D'ETUDE EN EUROPE ET AUX E.A.U DES DIRECTEURS DES CENTRES REGIONAUX D'INVESTISSEMENT



• Les Directeurs des CRI avec une équipe de l'ISCAE.

Dans le cadre du programme des séminaires d'échanges au profit des directeurs des Centres Régionaux d'Investissement (CRI), l'ISCAE a organisé un premier voyage d'études du 27 mars au 02 avril 2003 dans deux pays européens que sont la Belgique et la France.

Ce voyage d'études a permis aux directeurs des CRI d'El Houcima, Meknès, Laayoune, Beni Mellal, Casablanca, Rabat, Dakhla, Marrakech, Fès et Sétat de rencontrer les patrons des structures équivalentes, les représentants des Ministères Finances ou encore les ambassadeurs du Maroc des pays visités. Au menu également, des séances de travail avec les responsables de la Banque Européenne d'Investissement et ceux de la Commission Européenne.

Ce voyage est d'autant plus important qu'il a été rehaussé par des séances de travail organisées avec l'ambassadeur de sa Majesté le Roi auprès des Communautés Européennes et l'Ambassadeur du Maroc en France.

Aussi, l'ISCAE a organisé un deuxième voyage d'études aux Emirats Arabes Unis du 15 au 21 Octobre 2003 au profit des directeurs des CRI.

Lors de ce séjour, la délégation composée des directeurs des CRI kénitra, Oujda, Doukala-Abda, Agadir et Smara a été honorée par une réception et une séance de travail fructueuse avec l'Ambassadeur de sa Majesté le Roi aux E.A.U.

Ce voyage a permis aux directeurs des CRI non seulement de mieux connaître les organismes liés à la création d'entreprise et aux investissements mais aussi de rencontrer un bon nombre de responsables et d'opérateurs économiques de grande qualité et souvent fortement intéressés à l'expansion de la coopération avec le Maroc en général et les CRI en particulier ■

Présentation d'ouvrages

L'ISCAE a organisé depuis le démarrage de cette année universitaire la présentation des ouvrages du Professeur Rachid LAZRAK intitulé «Fiscalité des Entreprises. L'impôt sur les Sociétés 2003-2004», de l'ouvrage d'Abdelhadi ALAMI «Le Tourisme Marocain, l'Élément Espoir» et de ALAMI MACHICHI «Commerce, Droits et Obligations de l'Entreprise».

Conventions de formation

- Le Ministère de l'Éducation Nationale, pour la formation des Directeurs des Académies Régionales de l'Éducation et de la Formation (AREF). Cette convention est relative également à l'organisation du Ministère en liaison avec les nouvelles responsabilités des AREF.
- Le FAO et le Secrétariat d'État à l'Environnement, pour la Formation des Cadres de la Direction de l'Hydraulique et des Agences des Bassins Hydrauliques.
- L'ONE, pour la formation de la 3^{re} promotion de ses cadres et cadres supérieurs.
- Le Ministère des Finances, pour la formation en management de ses cadres.
- Le RCAR-CNRA, pour la formation de ses cadres dans le domaine de la gestion.

MOUVES

Tous, pour une meilleure Vie



• Le 28 octobre 2003, en présence de Sa Majesté le Roi Mohamed VI au Palais Royal de Casablanca, l'ISCAE, la Fondation Mohamed V pour la Solidarité et le Mouvement des Volontaires Iscaïstes pour l'Éthique et la Solidarité (MOUVES) ont signé une convention de partenariat ayant pour objectif de mener toute action de nature à aider les populations démunies du Maroc, de promouvoir la culture de solidarité et de soutenir les initiatives concourantes dans le même sens.

• Driss Jettou, Premier ministre avec le directeur et les étudiants de l'ISCAE, le 28 octobre 2003, au Palais Royal de Casablanca à l'occasion de la signature de la convention Fondation Med V - ISCAE-MOUVES.

L'Action de solidarité expliquée aux Etudiants



• Accueil de Zoulikha NASRI à l'ISCAE.

Mohammed V pour la solidarité, Zoulikha NASRI a été l'hôte de notre Institut. Devant une salle comble constituée pour l'essentiel d'étudiants, NASRI a tout d'abord expliqué aux étudiants que le social n'est plus du ressort exclusif d'associations ou encore des pouvoirs publics.

D'ailleurs, la 6ème campagne de solidarité de la Fondation Med V implique désormais les institutions de formation.



• Zoulikha NASRI, Conseillère de SM le ROI et membre du Conseil d'Administration de la Fondation Mohammed V pour la Solidarité.

Ainsi, étudiants et corps professoral sont mobilisés dans des actions humanitaires et sociales de la Fondation Med V. C'est dans ce cadre que l'ISCAE a été impliqué dans un programme-pilote de coopération et ce après la signature de la convention Fondation Med V-ISCAE-MOUVES du 28 octobre 2003. Cette conférence a été l'occasion pour Zoulikha NASRI de donner un aperçu exhaustif sur la Fondation, ses activités, ses objectifs et ses orientations stratégiques.

Au terme d'une séance de travail avec les membres du bureau de MOUVES, Mme NASRI a félicité les étudiants pour les activités qu'ils ne cessent de mener à travers ce Mouvement et les a encouragés à aller de l'avant ■

Vendredi 9 janvier 2004, la Conseillère de SM le ROI et membre du Conseil d'Administration de la Fondation

Les actions de MOUVES...

Depuis sa création, MOUVES participe activement dans plusieurs actions humanitaires en vue de soulager les souffrances des démunis et des exclus. Nous citons à titre indicatif :

- L'opération «AID EL FITR POUR TOUS», qui consistait à offrir des tenues neuves aux enfants de l'orphelinat de Ain-Chock Casablanca ; leur permettant ainsi de passer une joyeuse fête comme tous les autres enfants de leur âge ;
- La distribution de 60 couvertures pour bébé, grâce aux dons de la Fondation Mohamed V pour la Solidarité, à l'hôpital IBN ROCHD - Casablanca ;
- La collecte de fonds pour les sinistrés de la ville d'Al Houceima ;
- L'organisation d'une journée d'animation «MAGIC LAND» au profit de 20 enfants cancéreux du Centre Hospitalier Universitaire de Rabat.



• Journée d'Animation «MAGIC LAND» Dimanche 09 Mai 2004 à l'ISCAE

Cette manifestation avait pour objet de contribuer à redessiner un sourire sur le visage de ces enfants en leur

montrant qu'ils ne sont pas seuls à combattre cette maladie qui n'a épargné personne ; enfants, vieux, jeunes,

hommes et femmes... et qu'il existe des personnes préoccupées par leur situation.

Quant aux projets de MOUVES, le Mouvement envisage à travers ses actions, de donner à l'esprit civique et solidaire des Iscaïstes en particulier, et des marocains en général, de nouvelles occasions de s'exprimer avec éclat et enthousiasme pour apporter un véritable soutien aux populations démunies. Il s'agit du :

- Projet d'aménagement de l'école Khalid Ibn El Walid à Casablanca ;
- Projet de création d'une coopérative de jeunes filles, à Marrakech, ayant suivies des cours de couture moderne et traditionnelle à l'école Riad Zitoun ;
- Projet de distribution de lunettes au profit des enfants démunis poursuivant leurs études à l'association AL-IKRAM ■

AVIE...

«Donnons un sens à notre vie»

Les étudiants de l'ISCAE viennent de créer une nouvelle Association des Volontaires Iscaïstes pour l'Environnement et se sont assignés comme objectifs de protéger les espaces verts au sein de l'ISCAE, d'organiser des manifestations dans le domaine de l'environnement et surtout d'aménager la forêt mitoyenne à l'Institut, de l'assainir et de lui redonner l'image qu'elle mérite d'avoir.

Pour la concrétisation de ce projet, une demande d'autorisation a été introduite auprès des autorités compétentes et une demande de partenariat a été adressée au premier établissement public marocain le plus illustre et le plus engagé dans la question. Ces demandes sont en cours d'étude.

Par ailleurs et conformément à l'article 8-2 des statuts régissant l'AVIE, les modalités de renouvellement du bureau sont les suivantes :

A chaque mois de janvier, les demandes d'adhésion au bureau sont ouvertes pour les étudiants de troisième année. Les candidats désireux de se présenter doivent se constituer par groupes de trois et présenter un projet de l'ensemble des actions qu'ils souhaitent développer pour l'année pour laquelle ils se présentent.

Le bureau d'administration étudiera les différents dossiers et en retiendra un seul qui sera soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale.

Les nouveaux étudiants dont le projet sera accepté rejoindront le bureau pour un mandat de deux ans.

Nous espérons longue vie à AVIE, notre Association pour l'Environnement.

B.D.E. et AIPEC...

«L'Étudiant d'abord»

Le Bureau Des Étudiants a démarré l'année universitaire par un sondage d'opinion sur la perception des ISCAÏstes de cette organisation, et ce afin de mieux approcher leurs attentes du nouveau BDE, et donc leur adapter ses activités.

Classées par ordre d'importance au regard des questionnés, ces attentes se présentent comme suit : Contribuer à l'amélioration de la qualité de vie étudiante (90% des réponses), représenter les étudiants et défendre leurs intérêts (70% des réponses), s'impliquer davantage dans le para-universitaire (63% des réponses).

Par ailleurs, les informations exhaustives obtenues grâce à ce sondage ont constitué la base sur laquelle est élaboré le programme d'action du BDE.

Il est à noter que le mois sacré de Ramadan a connu le démarrage effectif des activités du BDE ; activités dans leurs majorité entreprises en collaboration avec l'Association des Iscaïstes pour la Promotion des Échanges Culturels (AIPEC). Il s'agit du lancement des ateliers Musique, Théâtre, Danse, Littérature et Cinéma ; de l'organisation du tournoi ramadaneque de Football, Basket Ball et Volley Ball ; de l'organisation de la grande soirée traditionnelle de l'ISCAE.

AGIR...

La Junior Entreprise en action
Structure Étudiante d'Assistance
et de Conseil

Agir... A raconter

Date de Création : 1994

Vocation : Développer une activité de conseil et offrir une large gamme de services aux entreprises.

Agir... A vivre

Missions :

- Compléter et parfaire les acquis théoriques de l'étudiant.
- Découvrir l'aspect pratique du travail sur le terrain.

Agir... L'école

- Disponibilité
- Capacité d'écoute.
- Esprit d'équipe.
- Transparence.
- Communication.
- Professionnalisme.

Agir... L'équipe

Une équipe d'étudiants dynamiques à l'écoute et au service des Entreprises.

Les iscaïstes organisent le 19ème Carrefour du manager

L'art de bien diriger

Fidèles à leur tradition, nos étudiants ont réussi, encore une fois, leur manifestation phare : **«Carrefour du Manager», qui en est à sa 19ème édition.** Cette manifestation entièrement organisée par les étudiants de la quatrième année vise, «à créer et à renforcer les liens entre l'Institut et le monde économique surtout par la mise en relation des futurs lauréats avec les entreprises à la recherche de cadres de haut niveau en management». C'est aussi, «une occasion de contribuer à la réflexion globale en traitant des thèmes intéressants l'ensemble des acteurs économiques».

Au programme de ce carrefour, figuraient, ainsi, deux journées riches et diversifiées. La première, qui a eu lieu le 21 mai 2004 a traité d'un thème d'actualité : «Paysage bancaire, réforme et mutation», tandis que la deuxième, 22 mai 2004, a permis aux lauréats d'hier de rencontrer ceux d'aujourd'hui autour d'un thème non moins intéressant, celui du «Management au Maroc à travers l'expérience des anciens ISCAÏstes».

Les intervenants à la 1^{re} table ronde ont tour à tour abordé des questions aussi importantes que le projet de la nouvelle loi bancaire, la concentration bancaire et la montée de la participation étrangère et le marketing bancaire. La deuxième table-ronde a été consacrée, aux «Nouveaux enjeux du management au Maroc» et à «L'évolution du métier de manager», ainsi qu'à celle de la formation future des ISCAÏstes. Au terme de ce Carrefour, les grands axes de la nouvelle stratégie de développement de l'ISCAE, ont été exposés.

Cette stratégie qui vise à anticiper ces évolutions en matière de formation des managers de demain. L'ampleur des restructurations pédagogiques et administratives à l'ISCAE sont telles qu'elles nécessitent, des moyens humains et financiers à la hauteur des ambitions de cette grande institution de formation en gestion. Le nouveau projet de réforme de l'ISCAE qui sera discuté en octobre 2004 au Parlement sera-t-il en mesure de répondre à ces attentes ? ■

AFAK Club...

Il ne peut y avoir de développement sans la participation de tous à l'effort commun. Nos gestes et nos attitudes quotidiens ont un impact direct sur notre développement, qu'il s'agisse de la qualité de nos produits et services, de la gestion de nos ressources, de la qualité de notre cadre de vie...

AFAKclub est une filiale de l'ONG AFAK au sein de l'ISCAE composée uniquement d'étudiants ISCAÏstes, dont les objectifs principaux sont :

- Promouvoir des comportements et des attitudes favorables au développement,
- Promouvoir le civisme et une conscience citoyenne,
- Aider à réhabiliter des valeurs éthiques et morales telles que la tolérance, la solidarité, l'honnêteté...

Associations des Lauréats de l'ISCAE

ALIR-RABAT - Président :

Mohamed LAMRINI
SOGETA : 7, Rue El Cadi Ibn Hammadi
Senhaji Souissi - Rabat - Tél :
037.75.49.36 / 037.71.55.71 062.04.61.53
Fax : 037.75.49.35 ou 36

ALIS-AGADIR - Président : Ali ZAHIER

BANQUE POPULAIRE : Bd. Hassan II,
B.P 246 Agadir - Tél : 048.84.29.97
Fax : 048.84.88.54

ALIF-FES - Président : Saïd SEBTI

B.C.M : Place de l'Atals - Fès
Tél : 055.64.32.42 - Fax : 055.64.28.83

ALIMA-MARRAKECH

Président : Mmed Najib EL MAZOUNI
MAISON RENAULT : NCRA, Route de
Casablanca - Marrakech - Tél :
061.24.52.00 Fax : 044.30.43.72

ALISCA-CASABLANCA

Président : Rachid SEDDIK SEGHIR
174, Bd, Zerkouni, 7^{ème} étage
Casablanca - Tél : 022.25.40.00
022.22.99.51 ou 52 / 061.14.27.50
Fax : 022.77.43.57 / 022.22.99.50

ALISCAM-MOHAMMEDIA

Président : Larbi KHANBOUBI
701, Hassania I, El Alia - Mohammedia
Tél : 023.28.34.01 ou 02 / 061.60.16.13
Fax : 023.28.34.03

e-mail : larbi.kh@hotmmail.com ANCIENS DU CSG-CASABLANCA

Président : Lahcen HANNAOUI

N° 1, Rue El Araar - Casablanca
Tél : 061.07.35.36 / 022.20.01.66
022.20.69.57 - Fax : 022.26.46.46

ASSOCIATION PRAXIS DES ANCIENS DU CSC-RABAT

Président : El ART MAFISSOUSSI

92, Résidence El Hana, Appt. N° 3,
Av. du 2 Mars - Casablanca
Tél : 037.57.92.25 ou 26 / 037.67.25.71
061.19.17.09 - Fax : 037.57.92.36

ANCIENS DU CEC-CASA

Président : Choukri BOUKHAR
34, Rue d'Azilal, Bd. Lalla El Yacout
Casablanca - Tél : 022.30.09.43 /
061.32.47.85 Fax : 022.30.72.89

L'AIIESEC/GNYE...

AIIESEC «Association Internationale des Étudiants en Sciences Économiques et Commerciales» nouvellement statué Global Network for Youth Exchange - GNYE - est la plus grande organisation internationale, indépendante, à but non lucratif, apolitique, et entièrement gérée par des étudiants. Elle a été fondée en 1948 en Belgique par un groupe d'étudiants visant un monde plus pacifique, à travers l'échange d'expériences et visions des jeunes.

AIIESEC offre l'opportunité aux étudiants d'effectuer des stages rémunérés à l'étranger dans les 87 pays que couvre son réseau. A travers ces stages de perfectionnement qui durent entre 2 à 18 mois, AIIESEC vise à développer les aptitudes professionnelles des jeunes leaders de demain afin qu'ils soient aptes à affronter le marché du travail et contribuer à la création d'un monde meilleur.

AIIESEC au Maroc se charge de signer des contrats de travail à durée déterminée avec des compagnies désireuses d'accueillir des étudiants étrangers et envoie par la même occasion des étudiants marocains vers des pays hôtes.

L'AIIESEC propose quatre types d'échanges dans les domaines suivants : «Management Traineeship», «Development traineeship», «Technical traineeship» et «Educational traineeship»
Contact pour adhésion : Mehdi BENZEMOURI, étudiant 3^e année.

Manifestation de l'ISCAE RABAT

Pour leur part, les étudiants de l'ISCAE Rabat ont organisé Mardi 18 Mai 2004 une conférence-débat autour du thème : «Étudiants d'aujourd'hui...Entrepreneurs de demain...»

Des personnalités du monde des affaires et des universitaires sont venus débattre avec nos étudiants sur une équation à quatre inconnues : Investissement, Entreprise, Croissance et Emploi.



• Accueil de Meziane BELFQUIH à l'ISCAE.

Meziane BELFQUIH à l'ISCAE

«Le management de la réforme du système éducatif national»

L'ISCAE a clôturé son programme d'activités para universitaires (année 2002-2003) par une conférence-débat organisée, le 11 juin 2003, sous le thème accrocheur de «Management de la réforme du système éducatif national» animée par Abdelaziz MEZIANE BELFQUIH, conseiller de S.M. le Roi Mohammed VI.

Devant un parterre de doyens, présidents d'universités, de directeurs d'écoles d'enseignement supérieur tant publiques que privées, de hauts fonctionnaires des ministères concernés par ladite réforme, de professeurs, d'étudiants et même de quelques chefs d'entreprises, l'éminent conférencier a fait un exposé aussi succinct que complet, axé davantage sur le management de la réforme que sur la réforme elle-même.

Cette conférence a été suivie en direct par le centre de l'ISCAE à Rabat grâce au matériel «visioconférence» que l'ISCAE a installé et a testé à l'occasion. C'est d'ailleurs le centre de l'ISCAE à Rabat qui a posé la première question à l'éminent orateur en direct ■

Le Président de l'Université Hassan II à l'ISCAE

Dans le cadre du raffermissement des relations de notre Institut avec l'Université, l'ISCAE a invité Mohamed BARKAOUI, Président de l'Université HASSAN II Ain Chock Casablanca.

Cette rencontre était l'occasion de faire connaître au Président notre établissement de l'intérieur et de lui présenter ses différentes instances, ses étudiants ainsi que les grandes lignes de sa stratégie de développement.



• Mohamed BARKAOUI en compagnie des directeurs, des étudiants et des cadres.

REORGANISATION ADMINISTRATIVE, PEDAGOGIQUE ET MISE EN PLACE D'UN SYSTEME INFORMATIQUE DE GESTION INTEGREE

Pour perfectionner ses prestations de service, l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises a décidé de moderniser son système de gestion par la mise en place de nouvelles structures reposant sur des procédures de travail et un système informatique de gestion intégrée. En plus de la définition de la stratégie de développement, un certain nombre d'actions prioritaires ont été réalisées par l'ISCAE :

- la mise en place de la comptabilité générale qui fonctionne parallèlement à la comptabilité budgétaire selon les normes du code général de normalisation comptable. La comptabilité générale constitue un outil de gestion qui permet à l'ISCAE de suivre avec plus de précision les dettes et les créances vis à vis des tiers, de mettre au point la valeur de son patrimoine par un suivi permanent des immobilisations et du matériel.

Pour s'approprier cet outil de gestion, l'ISCAE a entrepris des actions de formation interne du personnel administratif, la mise en application des procédures comptables établies par un cabinet conseil ainsi que l'acquisition des logiciels de traitement de la comptabilité, de la paie et des immobilisations.

- L'élaboration de nouveaux textes réglementaires composés d'un projet de loi et d'un projet de décret qui est actuellement à l'étude par les autorités compétentes.

- Une autre action concerne le projet de réorganisation administrative, pédagogique et la mise en place d'un système informatique de gestion intégrée. Ce projet a fait l'objet d'un appel d'offre international, auquel plusieurs cabinets de renom ont participé. Deux d'entre eux ont été déclarés adjudicataires et assurent actuellement la mise en place du système d'organisation en interaction avec le système informatique de gestion intégrée.

La mission des consultants consiste à :

- Etablir l'organigramme du groupe ISCAE qui se compose d'unités fonctionnelles et d'unités opérationnelles. Les unités fonctionnelles rattachées à la direction générale du groupe sont constituées d'une division de la communication et des relations internationales, de deux directions des instituts (Casa et Rabat) et d'un secrétariat général.

- Etablir l'organigramme des Instituts. Chaque institut comprend un pôle académique avec un cycle normal (2 années préparatoires + 3ans) et un cycle doctoral, un pôle assistance et conseil aux entreprises comprend la formation continue et le consulting, une direction administrative et logistique ainsi que la direction recherche et ingénierie pédagogique.

- Définir le circuit d'information entre les différentes structures

- Définir les structures chargées du contrôle de gestion et de la comptabilité analytique.

- Définir la structure de l'Audit interne

- Définir les procédures du contrôle qualité

- Fournir le progiciel de gestion intégrée

- Former et assister le personnel pour la mise en œuvre du projet ■

Liste des mémoires soutenus 2002/2004

CYCLE SUPERIEUR DE COMMERCE INTERNATIONAL

□ «Pour une Stratégie d'Approche du Marché Américain de la Tomate Fraîche : Cas de la Société Green Farm». Abdelfettah LAFKIR et Abdellatif TARAF, le 29 Janvier 2002.

□ «Stratégie d'Approche du Marché Belge pour l'Exportation des Fleurs Coupées». Hassan DAOUDI, le 09 Mai 2002.

□ «Promouvoir les Exportations de la Tomate de Primeurs sur le Marché Français : Cas de la Société de Développement Agricole : SODEA». Najib AZZOULI, le 01 Juillet 2002.

□ «Exportation de la Poterie Marocaine sur le Marché de l'Afrique du Sud (Cas de l'Entreprise «Poterie Hariky»». Lalla Merieme EL HARRANE, le 30 Mai 2003.

□ «Stratégie d'intégration verticale dans le domaine des Exportations Agro-Industrielle - Cas de l'Abricot et l'Olive». Houssame KHALED, le 30 Mars 2004.

CYCLE SUPERIEUR DE GESTION

□ «Quelle stratégie pour quel audiovisuel ?». Bouchra DERRAJI et M. Mohamed BELHAJ, le 03 Mai 2002.

□ «La titrisation au Maroc : Innovation au service des acteurs économiques et financiers», Hafid FARKACH, le 04 Mai 2002.

□ «La gestion actif-passif (Asset and Liability Management) : réponse à la problématique de la tarification des crédits bancaires au Maroc», Abdellah NAFAA, le 15 Mai 2002.

□ «Partenariat entre pouvoir publics et secteur associatif dans le domaine du développement social», Mohamed AIT AAZIZI et Ahmed SALAMI, le 18 Mai 2002.

□ «Rôle et responsabilité des chambres de commerce, d'industrie et de services dans le développement économique local : quels choix de services dans le développement économique local : quels choix stratégiques ?», Brahim KHEIREDDINE, le 08 Juin 2002.

□ «Gestion bancaire du risque crédit aux entreprises : propositions d'amélioration pour une banque marocaine», Rachid RADJ, le 11 Juillet 2002.

□ «La formation professionnelle privée : proposition d'un modèle de financement», Jamal Eddine EL ALOUA et Driss KARIM, le 14 Décembre 2002.

□ «La promotion de l'assurance vie et le développement de l'épargne assurance», Abdelmoumen FATHALLAH, le 13 Juin 2003.

□ «Les services publics au Maroc : quelles perspectives ? cas de l'industrie de l'eau et de l'électricité», Iqbal TOUMI et Jamal SABIR, le Juillet 2003.

□ «L'Agence pour la promotion et le développement économique et social des préfectures et provinces du nord du royaume : quel développement stratégique ?», Miloud AKNAF et Mohammed TAOULOU, le 10 Juillet 2003.

□ «Le marketing pharmaceutique», Khadija BINANI, le 10 Juillet 2003.

□ «Les NTIC au service de la stratégie de communication touristique marocaine : pour une action efficace et efficiente de l'ONMT», Mohammed BOUDOUN et Mustapha OUKERZAZ, le 11 Juillet 2003.

□ «Le Management Prévisionnel des Ressources Humaines : Etude de cas des Centres de Travaux», Khadija EL AZZOULI, le 14 Avril 2004.

□ «La téléphonie mobile au Maroc : Pour une distribution au service de la compétitivité de Maroc Télécom», Mohammed Kamal DAOUDI et Abdelaziz BOUSSOUSSA, le 16 Avril 2004.

□ «Le Management Sportif : cas du Football», Abdellatif BENZRHOUNI et Mohammed Jawad DOUKKALI, le 28 Avril 2004.

□ «La création d'entreprise : cas de création d'un établissement de formation professionnelle privé», Saïda LASRY et Fatima Zahra EL HACHIMI ALAOU, le 07 Mai 2004.

La Gestion des Villes et leur développement en débat à l'ISCAE



• Une vue de la séance d'ouverture.

En collaboration avec l'ESSEC et avec l'appui des sponsors, Veolia Environnement, LYDEC, Marocaine des Jeux et FC. Com, l'ISCAE a organisé les 23 et 24 janvier 2004, des journées d'études sur le thème «La Gestion des Villes et de leur Développement». Ces journées d'étude, étaient pour les Elus, les décideurs publics, les militants associatifs et les universitaires une occasion de mettre à plat l'ébauche d'une politique urbaine à mettre en œuvre. Les actes de cette manifestation sont en cours d'impression ■

«Code du Travail et Compétitivité des Entreprises»



• Mustapha EL MANSOURI, Ministre de l'Emploi, des Affaires Sociales et de la Solidarité.

L'ISCAE a organisé en collaboration avec le Bureau International du Travail (BIT), jeudi 26 février 2004, un séminaire sur «Code du Travail et Compétitivité des Entreprises». Ce séminaire a été présidé par le Ministre de l'Emploi, des Affaires Sociales et de la Solidarité.

Cet événement a vu la participation de plusieurs éminents conférenciers tels que Aïcha STITOU DAOUDI, Présidente de la commission «Entreprise et relations professionnelles de la CGEM», de Ahmed EL AOUANI et Omar BENADADA, Professeurs universitaires.

Ce séminaire a été suivi tant par les étudiants et les professeurs de l'ISCAE que par de nombreux représentants de syndicats, des patrons et des chercheurs ■



• De gauche à droite : A. ASLOUN, A. STITOU, O. BENADADA et A. EL AOUANI.

Années de construction

Après avoir transformé la Bibliothèque en Centre de documentation et aménager la porte principale et le parking, afin d'améliorer les conditions d'accueil des étudiants et des partenaires de l'Institut, les travaux relatifs à la construction d'une nouvelle résidence d'une capacité de 100 lits sont terminés, et ceux de la construction d'une grande salle polyvalente (salle d'examen et Omnisports) viennent d'être lancés.

Quant aux grands projets pour la prochaine rentrée universitaire, nous prévoyons

la réfection d'étanchéité (des salles de cours, de l'administration, du restaurant et de la lingerie), le réaménagement des Dortoirs B et D (canalisation d'eau, portes des douches, menuiserie,...), le réaménagement du Restaurant (Gros œuvres, Fosse septique, revêtement sol et murs,...), l'aménagement du centre Informatique pour l'accueil d'un grand nombre d'étudiant, ainsi que la construction d'une clôture, des allées, d'un jardin et d'un local technique pour rattacher le nouveau dortoir au reste de la résidence ■

Liste des mémoires soutenus 2002/2003

Cycle d'expertise comptable

- «Problématique juridique et fiscale des conventions réglementées et démarches d'audit», Fatima ERRADI, le 12 Novembre 2002.
- «Le Commissaire aux apports et l'intervention du commissaire aux comptes dans les opérations de fusions : méthodologie d'approche et difficultés pratiques», Issam EL MAGUIRI, le 15 Novembre 2002.
- «L'Appréciation par le commissaire aux comptes des risques juridiques et fiscaux liés aux opérations intra-groupe : essai de comparaison entre le Maroc et la France», Abdelmejid FAIZ, le 22 Novembre 2002.
- «Contrat à terme aspects juridique, fiscal et comptable : proposition d'une démarche d'audit», Aziz EL KHATABI, le 26 Novembre 2002.
- «La Procédure du règlement amiable dans la prévention des difficultés de l'entreprise : méthodologie à mettre en œuvre par l'expert-comptable», Bouchra ABOUJAHJA M'RABET, le 28 Novembre 2002.
- «Le rôle de l'expert comptable face aux risques de sécurité micro-informatique dans les PME : proposition d'une démarche d'audit», Omar SEKKAI, le 29 Novembre 2002.
- «Certification d'un cabinet d'expertise comptable en tant qu'entreprise de service selon la norme ISO 9001», Mohammed Samir BENNIS, le 16 Mai 2003.
- «Le Commissariat aux comptes face aux risques de détournements et de falsification des comptes», Hamid ERRIDA, le 19 Mai 2003.
- «L'expert comptable et la franchise : analyse des risques spécifiques pour le franchisé», El Houssaine HOUSSIFI, le 20 Mai 2003.
- «La Démarche inconnue au sein d'une grande surface de vente : impacts en méthodes de contrôle», Naoufel BENSOUDA, le 21 Mai 2003.
- «Conception et mise en place d'une démarche qualité dans les cabinets d'expertise comptable au Maroc», Mouna MALAMANE, le 22 Mai 2003.
- «Secteur de la distribution du gaz du pétrole liquéfié (GPL) : proposition de normalisation comptable et d'approche d'audit financier spécifique au secteur», Mounir MOUTAOUKIL, le 23 Mai 2003.
- «Le secteur du micro crédit au Maroc : diagnostic, particularités comptables et spécificités d'audit externe», Abderrahmane SALHI, le 26 Mai 2003.
- «L'expert comptable face aux risque d'audit des sociétés d'assurance de dommages au Maroc», Youssef AIT ILYA, le 27 Mai 2003.
- «Audit au résultat technique non-vie d'une compagnie d'assurance : proposition d'un modèle de revue analytique», Najwa ZIANI, le 29 Mai 2003.
- «Audit comptable et financier dans le milieu associatif gage de la transparence financière», Bouchaib NADIE, le 30 Mai 2003.
- «Mesures d'Adaptation de la Fiscalité Marocaine à la Pratique du Commerce Electronique», Sophia GUESSOUS, le 12 Novembre 2003.
- «Contribution à l'Elaboration d'un Cadre Juridique, Fiscal Comptable et d'Accompagnement Spécifique au Capital Risque au Maroc», Salah AISSE, le 13 Novembre 2003.
- «Normalisation Comptable et Spécificités des Etablissements Publics à Caractère Administratif : Cas des Offices Régionaux de Mise en Valeur Agricole ORMVA», Mohamed ZEMRANI, le 14 Novembre 2003.
- «Révision dans un Environnement Informatisé : Proposition d'une Norme d'Audit pour le Commissariat aux Comptes», Leïla FALAKI, le 17 Novembre 2003.
- «Etablissement et Contrôle des Etats Intermédiaires : Recensement des Difficultés et d'Elaboration et Proposition de Recommandations», Laila IDRISSI ZROURI, le 19 Novembre 2003.
- «Les Stocks Options : Particularités Juridiques, Fiscales et Comptables», Nawfal AMAR, le 20 Novembre 2003.
- «Stratégies de Libéralisation et de Démonopolisations aux Maroc : Construction Juridique et Fiscale», Hicham BVMEL, le 24 Novembre 2003.
- «Système de Calcul des Coûts de Revient et de Résultats Analytiques des Opérateurs de Télécommunications au Maroc : Présentation et Démarche de Révision : Cas de l'Opérateur Historique Marocain», Abdelkrim AAZI-BOU, le 18 Mai 2004.
- «Le Manuel d'Organisation Comptable outil de Gestion et de Contrôle : Rôle de l'Expert Comptable dans sa Conception et sa Mise en Place», Bachir SEDEGUI, le 20 Mai 2004.
- «Vers une Nouvelle Démarche de Gestion des Risques Bancaires : Diagnostic et Difficultés de Mise en Œuvre - Quels enjeux pour le Commissaire aux Comptes», Hamid ATIDE, le 24 Mai 2004.
- «L'Expert Comptable et le Secteur des Télécommunications au Maroc : Difficultés Comptables et Spécificités d'Audit», Tarik ROUSSAM, le 25 Mai 2004.
- «Le Plan Comptable des Assurances : Examen des Insuffisances par Rapport aux Spécificités du Secteur et Propositions d'Amélioration», Redouane ROUSSAM, le 26 Mai 2004.
- «Mission Particulières du CAC liées aux Opérations sur le Capital Social : Cadre Légal et Normalisé - Méthodologie d'Audit», Khalid FALHAOU, le 27 Mai 2004.
- «Les Régies Communales de Distribution d'Eau, d'Electricité et d'Assainissement : Analyse des Particularités Comptables et des Spécificités d'Audit», Boukhar HANINE, le 28 Mai 2004.
- «Le Commissariat aux Comptes en Milieu Financier : Cas des Sociétés de Bourse», Naoual OUIFAK, le 31 Mai 2004.

EPHEMERIDE

Juin 2004

- Rachid M'RABET, Directeur de l'ISCAE a participé aux travaux de la journée de l'Innovation Pédagogique organisée par la Conférence Internationale des Dirigeants des institutions d'Enseignement Supérieur et de Recherche de Gestion d'Expression Française «CIDEGEF» à la Sorbonne-Paris.
- Driss ALAOUI MDAGHIRI et Ahmed ASLOUN, respectivement Professeur et Directeur du CSG, ont représenté l'ISCAE au Workshop MEDIL.NET «Italie-Maroc Coopération» co-organisé par le Ministère Italien de l'Education, l'Université de Lecce et le Business Management School du 10 au 11 juin 2004 à Lecce-Italie.
- A Paris, Abdelali EL ALAMI EL MOUTAWAKIL, Professeur à l'ISCAE, a représenté l'ISCAE au jury de Clôture du séminaire «Communication» d'HEC-Entrepreneurs.
- Samira ALAOUL, cadre à l'ISCAE, a participé à la réunion annuelle des Directeurs des Centres de l'INTEC du 11 juin 2004 à Paris.
- Rachid EL MARBOUH, Directeur du Cycle Supérieur de Commerce International, a accompagné les participants du CSCI dans leur Séjour Scientifique à l'Université de Lille du 07 au 17 juin 2004. Pendant son séjour à l'Université de Lille I, Rachid EL MARBOUH a assuré des cours en tant que Professeur-Visiteur.
- Dans le cadre des échanges qu'il entretient avec les Universités Françaises, l'ISCAE a organisé le 11 juin 2004 à l'adresse de l'Ecole de Management de Lyon (EM-Lyon) une visioconférence qui vise à mettre en valeur les potentialités de notre pays à travers la présentation de sa situation économique,

ses conditions d'accueil des investisseurs ...

- La deuxième session du séminaire «PRISE DE PAROLE EN PUBLIC» a eu lieu les 10, 11 et 12 juin 2004.
- Tamou FATHALLAH, cadre à l'ISCAE, chargée du service des achats, a participé à l'atelier de formation sur les marques organisé par l'Office Marocain de la Propriété Industrielle et Commerciales en collaboration avec l'INPI-France.

Mai 2004

- Les étudiants de la 1ère, 2ème et 3ème année de l'ISCAE ont organisé le 14 mai 2004, La journée Culturelle Japonaise. Au programme de cette journée figurait une conférence-débat animée par l'ancien ambassadeur du Japon au Maroc sous le thème «La Culture Japonaise est-elle à l'origine de la force économique nipponne?».
- L'Association AVIE en partenariat avec l'Association Homme et Environnement a organisé un spectacle «One Child Show» sur le thème du respect de l'environnement, animé par un jeune talent de 12 ans, Mohammed EL MOUTAKI. Pour marquer cet événement, AVIE a implanté un palmier dans le jardin de l'Institut.
- Mohamed EL MOUEFFAK, Ahmed ASLOUN, et Samia RHIATTI, respectivement Directeur des Etudes, Responsable Pédagogique du Master Management des Services Publics (MSP) et Assistante de Direction ont été désignés pour accompagner et encadrer les participants du MSP dans leur voyage d'étude en France du 10 au 16 mai 2004.

- A Paris, Mohamed EL MOUEFFAK a participé le 10 mai 2004 à la 2ème réunion de travail relative au projet de création du «Master en Management Interculturel des Ressources Humaines».
- Rachid EL MARBOUH et Abdelhamid ES-SBAI ont été désignés pour assurer des cours à l'ISCAEG à Conakry-Guinée.
- Les 27, 28 et 29 Mai, la première session du séminaire «Prise de Parole en Public» a démarré pour un groupe de 69 personnes, accompagné par 02 consultants Coach certifiés.

Avril 2004

- Redouane MEJDI, Cadre à l'ISCAE, a assisté au 1er Congrès International sur «Le Management de la Qualité dans les Systèmes d'Education et de la Formation» organisé par l'ENSET de Rabat en partenariat avec l'Association Marocaine pour l'Amélioration de la Qualité de l'Enseignement (AMAQUEN).
- Pendant le congé de maladie de Abdelaziz GHERNAOUT, Directeur de l'ISCAEG, Rachid EL MARBOUH, Enseignant à l'ISCAE, a effectué une mission à l'ISCAEG du 5 au 12 avril pour régler des dossiers pédagogiques, administratifs et financiers en instance.

Mars 2004

- Ahmed EL KHIATI a animé un cours à l'ISCAEG du 15 au 22 mars.
- Dans le cadre de nos accords de collaboration avec l'INTEC, Badéa SENHAIL, cadre à l'ISCAE, a effectué une visite au centre de documentation de l'INTEC du 15 au 20 mars 2004.

Les Artistes Marocains à l'ISCAE

Quand gestion rime avec art

Jeudi 4 mars 2004, l'ISCAE a organisé une «Rencontre avec les Artistes» en vue de porter un éclairage sur le théâtre, la musique, le cinéma et la peinture et ce, à travers quatre personnalités de ces différents arts.



• A. DOUKKALI, T. SEDDIKI, A. MADINI, M. CHEBAA, S. CHRAIBI

Au cours de cette agréable rencontre consacrée à la splendeur du beau, les étudiants, accompagnés des enseignants et du directeur, ont eu la chance de s'évader, ne serait-ce que quelque temps, oubliant un peu les contraintes de la vie étudiante. Cette rencontre est d'autant plus nécessaire et fructueuse qu'elle vise à développer chez les étudiants iscaistes non seulement des capacités et des

aptitudes de créativité mais aussi des talents cachés d'artistes.

Au terme de cette rencontre les 4 artistes, sont devenus eux-mêmes, par la même occasion, en recevant de la part du directeur leurs «diplômes de mérite», d'heureux lauréats nouveau style de l'ISCAE. Un moment de grande émotion, et non des rares, de cette inoubliable rencontre avec les Artistes ■

Février 2004

- Le 16 Février, l'ISCAE a organisé une visite d'information au profit de 20 Officiers stagiaires du Cours Supérieur Interarmées de l'Intendance de Marrakech. Au programme de cette visite figuraient deux conférences débats sous les thèmes «Management Stratégique» et «Métier du Manager» animées respectivement par Fadel DRISSI, Professeur à l'ISCAE, et Boujemaa EL OUAZZANI, Conseiller du Directeur de l'Institut.

Janvier 2004

- Rachid EL MARBOUH a été désigné pour assurer un cours à l'ISCAEG à Conakry Guinée du 26 janvier au 2 février.
- Egalement, Larbi KZAZ et Abderrahim EL HAN-DASSI, Enseignants à l'ISCAE, ont donné des cours à l'ISCAEG du 12 au 26 janvier.
- Dans le cadre de nos accords de partenariat avec l'INTEC, Mohammed KADDIOUL, Intendant à l'ISCAE, s'est rendu à l'INTEC du 28 au 30 Janvier 2004, pour la régularisation des comptes financiers des deux Etablissements.



Notre Ami Abdelaziz GHERNAOUT, Directeur de l'ISCAEG, est actuellement hospitalisé en France. Nous lui souhaitons un prompt rétablissement.

Naissance

- Notre Rédactrice, Iham ANEKRI a mis au monde le 02 Mars 2003 une superbe petite fille nommée **Kenza**.
- Le 28 Mars 2003, le foyer de Mme Dounia DAHAB, Professeur-Assistante à l'ISCAE, a été égayé par la naissance d'un charmant garçon nommé **Ilias**.
- Le foyer de Ahmed ASLOUN, notre Directeur du Cycle Supérieur de Gestion et du Master Management des Services Publics, a connu le 20 Octobre 2003, la naissance d'un beau garçon appelé **Farouk Omar**.
- Le 28 décembre 2003, le foyer du directeur de l'ISCAE a été égayé par la naissance d'une superbe petite fille nommée **Dounia**.
- Fatima KHALIL, secrétaire de l'APAM a mit au monde le 02 Janvier 2004 une charmante petite fille **Hiba**.
- Le foyer de Youssef SABBAR, chargé du matériel et cycles adultes, a connu le 29 Mars 2004, la naissance d'un petit garçon appelé **Khalid**.

Décoration Royale 2003

Deux enseignants et trois agents administratifs ont été décorés de différents **Wissames Royaux**.

- Ahmed EL KHIATI, Professeur-Assistant.
- Boujemaa EL OUAZZANI, Professeur-Assistant.
- Abdellah OUARAR, Agent Public
- M'Hamed ESSAADA, Chef Cuisinier au Restaurant
- Badia BENSLIMANE, Responsable au Centre de Documentation.

Pèlerinage

Quatre enseignants et quatre agents administratifs ont effectué le Pèlerinage aux Lieux Saints de l'Islam (2003-2004) :

- El Mokhtar EL BILALI, Mohamed Khalid LAHBABI, Abdelatif FEKKAK, Boubker BENJELLOUN, Abdellah OUARAR, Soraya MOUSLIM, Brahim SBIROU, Jamila BENOUDA.

Promotion 2002-2004

- Vingt (20) cadres et agents ont bénéficié de la promotion interne
- Trois Professeurs de l'Enseignement Supérieur ont été reclassés du Grade «B» au Grade «C» : (M'Hamed SEQAT, Mustapha EL BAZE, Mohamed BENTABET, Driss ALAOUI MDAGHRI et Abdelghani BENDRIOUCH).
- Deux Professeurs de l'Enseignement Supérieur ont été reclassés du Grade «A» au Grade «B» (Faouzi BRITEL et Najia MSEFER).
- Un Professeur-Assistant a été promu du Grade «B» au Grade «C» (Ahmed EL KHIATI).
- Deux Professeurs-Assistants ont été reclassés du Grade «A» au Grade «B» (Anouar BENCHEKROUN et Jaâfar SKALLI).

Aide au logement

L'Association des Œuvres sociales de l'ISCAE a accordé en 2002 des prêts pour l'achat des logements économiques aux agents Mbarok JAROUI, Zahra AHADANE et Mohamed ZINE.

En 2003, ont également bénéficié de prêts, HILAL EDDINE, Amal MOUSSADEK, My Ali EL IDRISSI, Abdellah CHEFIC, Khadija MAGHILLI, Fatima OUBAHIMANE et Souad BOULAHBIB.

Election

Félicitations pour les représentants des enseignants et du personnel administratif pour leur election au sein des Commissions Administratives Paritaires.

- Pour le Corps Enseignant
Ali DEFALL, Najia MSEFER, Meryem ESSKALI, Chahid NAJALI, Souad LAHLOU.
- Pour le Personnel administratif
El bachir BOUTAHAR, Omar HARES, Lakbir GABI, Malika NADI, Youssef SEBBAR, Hamid ETTAHERY, Mbarok JAROUI, Mohamed HOMRITI.

Election/ Conseil Intérieur

Le 28 Avril 2004 le corps professoral a élu ses représentants au conseil intérieur de l'ISCAE, il s'agit de : Meryem SKALLI, Souad BERRADA, Mounia SBHIL, Omar ASSILI et Mustapha BEZZARI.

Retraite

Des cérémonies en hommage aux enseignants Ali SADOUK, Mohamed EL KHALIFA, Ahmed EL KHIATI, Abdelwahab MAROUANI, Fatima BENKHAIDRA, Boujemaa EL OUAZZANI et aux agents El Madani BOUMASHOULI, Mohamed ZINE, M'Barok BOUSSOUNI, Mina BAYOUD, Fatna DERRAA, Mohamed KHADIR, Larbi FAHIM et Boujemaa EL ALLAOUI, partis en retraite, ont été organisées en 2003 et 2004 et en présence des enseignants, du personnel, des étudiants, des familles et amis des retraités. Ils se sont investis dans leur établissement et ce dernier leur est reconnaissant.

Formation du Personnel

- Merieme AHARDANE, enseignante, a réussi ses études de DESS (ingénierie et formation d'adultes).
- Samira ALAOUI, administrateur principal, prépare un Master en communication.
- Abdellatif FEKKAK, enseignant, et Redouane ELYASSA, programmeur principal, suivent des cours de perfectionnement en langue Anglaise.
- Mohammed RIAD, ingénieur, est à sa 2ème année du Cycle Supérieur de Gestion.
- Bahija MHARZI, prépare un diplôme d'infirmière.
- Des séances de formation ont été organisées en faveur des cadres au titre de l'année 2004 :

- Communication (12 heures),
- Gestion du Temps (12 heures)
- Travail en équipe (9 heures),
- Le changement organisationnel (12 heures),
- Intranet (12 heures).

Nomination

- ASLOUN a été désigné, en sus de ses fonctions à l'ISCAE-Casa, responsable pédagogique du centre de Rabat.

Recrutement

Le corps des cadres administratifs vient d'être étoffé par le recrutement de 2 cadres, il s'agit de Wafiyi RAISSOUNI, informaticien, affectée au Centre de documentation et Saïd ALAM, administrateur-adjoint, affecté au Centre de Rabat.

De même, l'ISCAE a recruté :

Iham ANEKRI, Saïd HABCHI, Fouzia BOUSSOUNI, Rabie CHIHAB, Hicham DERRAA, Rachid EL ALLAOUI, Youssef LAHIMAR.



• Cérémonie en hommage des retraités en présence des enseignants, des étudiants, du personnel administratifs, amis et famille des retraités.

Décès

Fikry EL KAOUACHI Professeur de l'Enseignement Supérieur, Abdelkrim MRIDOUCH et Ismail DERRAA, Agents Publics.

Nous sommes à Dieu et à lui nous retournons.

Les Publications de l'ISCAE

OUTIL DE PROMOTION DE LA RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNICATION INTERNE

Le Centre des éditions de l'ISCAE (EDISCA) a à son actif :

13 Cahiers de recherche

- L'encadrement : facteur de performance dans l'entreprise. Rachid M'RABET et Abdelhamid BOUSTA.
- Les modèles keynesiens du taux de change. Fikry EL KAOUACHI.
- Politique des ressources humaines et formation en entreprise. Ahmed AZIRAR.
- La communication persuasive, un outil à affûter. Ouafaa GHANNAM-ZAIM.

- Les mesures antidumping dans les accords du GATT. Brahim ALLALI.
- Etats périphériques et firmes multinationales : conflits et/ou coopération ? Fikry EL KAOUACHI.
- L'Administration comme système de gestion : propos sur son management. Rachid M'RABET.
- Comportements stratégiques des Entreprises marocaines dans le processus du changement technologique. Abdelhady BENABDELHADI.
- Peut-on parler d'un mode de gestion marocain à l'instar des modes de gestion Américain et Japonais ? Mohamed AL MAACHE.

- Réseaux sociaux et stratégies des PME Entrepreneurs. Brahim ALLALI.
- La communication en questions ou en question ? Philippe MUSTIERE.
- Recherche : Méthode d'approche Bouzid AZZOUZI.

8 ouvrages collectifs : Les actes des manifestations scientifiques

- La mise à niveau de l'entreprise marocaine
- Entreprise et mondialisation

- Management 2000 : Paroles d'enseignants. 2000.
- Les groupes économiques et financiers : stratégies et performances
- Le Management du sport.
- L'Economie déléguée : un modèle de développement pour les pays émergents ?
- Entreprise et Investissements.

2 ouvrages individuels

- Privatisation et marché boursier. Abdelhady CHERRANI. 1999.
- Création d'entreprise. Mohamed BENTABET. 2000.

La Revue

- La Revue «Gestion et société» est à son 30^e Numéro.
- Le Numéro 31 est en cours d'impression

Les Supports d'information

- Le livre d'Or
- L'Annuaire des lauréats de l'ISCAE 1971-2001
- Les Years Book portant les Curriculum Vitae des lauréats des promotions de 1996 à 2003
- Les Guides de l'ISCAEISTE (Arabe, Français et Anglais)
- Le Répertoire des Enseignants de l'ISCAE 1997. Sa mise à jour est en cours.
- Le Bulletin de liaison (Tadrib).