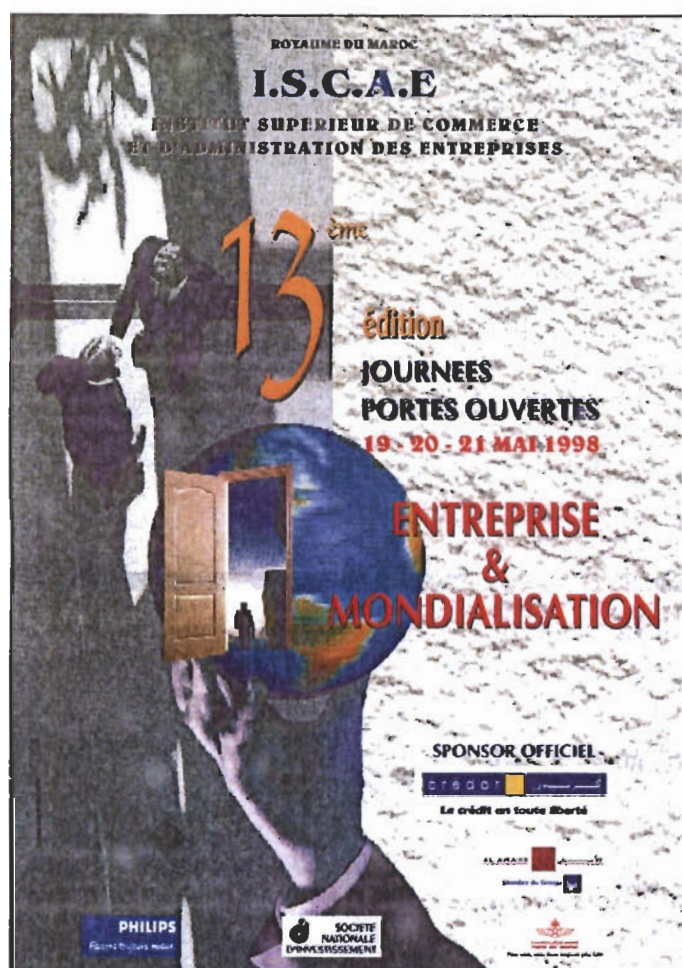


L'ISCAE organise la 13ème édition de ses journées portes ouvertes sous le signe du renforcement du partenariat avec le monde économique



INSTITUT SUPERIEUR DE COMMERCE
ET D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

JOURNEES PORTES OUVERTES ENTREPRISE & MONDIALISATION

PROGRAMME

Mardi 19 Mai

- La nouvelle donne de la mondialisation pour l'économie marocaine
- Entreprise et enjeux de la compétitivité

Mercredi 20 Mai

- Entreprise et globalisation financière
- Enjeux sociaux dans l'entreprise et marché global

Judi 21 Mai

- Entreprise et intelligence économique
- Entreprise, alliances stratégiques et intégrations régionales
- Le management de la mondialisation.

POUR DEBATTRE DE CES QUESTIONS, L'ISCAE REUNIRA DES EXPERTS
ET DES PRATICIENS D'ENTREPRISES NATIONALES ET ETRANGERS,
DONT LA LISTE SERA COMMUNIQUEE ULTERIEUREMENT

ISCAE / SECRETARIAT DES JPO 98

Km 9,5 Route de Nouasseur - B.P. 8114 Casa-Oasis

Tel.: 33.54.82 à 85 - Fax : 33.54.96 / 33.54.93. - Email : iscae@marocnet.net.ma

SOMMAIRE

L'éditorial de M. Abdelaziz GHERNAOUT	P. 2
Interview: Monsieur MOUSADDEQ présente les résolutions du Conseil d'Administration	P. 3
L'ISCAE à l'heure de l'audit stratégique : la mission de l'EFMD	P. 4
L'événement : Programme détaillé des JPO'98	P. 5
L'actualité : éphéméride, conférences-débats	P. 6
Le gros plan : présentation du cycle de formation continue	P. 7
Le social : la coopérative, le carnet...	P. 8

EDITORIAL

De défi en défi

endant vingt quatre ans, j'ai suivi et vécu les différentes phases de développement de notre établissement ; et je peux dire que chacun, du plus jeune au plus âgé, du plus haut responsable au plus humble membre du personnel, vibre au seul nom de l'ISCAE.

Né à l'initiative de S.M le Roi Hassan II, l'ISCAE a toujours relevé avec succès les défis rencontrés.

D'abord, c'est une oeuvre marocaine faite par des marocains et pour des marocains malgré la nouveauté, à l'époque de sa création, du domaine abordé : le management.

Toutes les directions qui se sont succédées étaient animées par une volonté farouche d'œuvrer à la formation de cadres performants, de renforcer les liens avec l'environnement socio-économique ; tous les enseignants n'ont jamais été complaisants ni avec les autres ni avec eux-mêmes. Tous ensemble visaient la performance et le meilleur produit. Si le changement était l'objet d'après discussions, personne ne le rejetait, fusse-t-il au prix de véritables bouleversements.

Les crises de croissance, les programmes d'enseignement, les méthodes pédagogiques novatrices, les différents cycles de formation ont forgé l'expérience et la notoriété de notre institut.

Je profite de cette occasion qui m'est offerte pour dire ma fierté d'appartenir à cet établissement ■

Abdelaziz GHERNAOUT

Professeur-Habilitation

Membre du Conseil Intérieur

Vient de Paraître

La mise à niveau de l'entreprise marocaine



Actes des
Journées Portes Ouvertes

13 - 14 - 15 MAI 1997

ISCAE

INSTITUT SUPERIEUR DE COMMERCE ET D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

PREMIERE PARTIE :

L'ENTREPRISE MAROCAINE ET LES
IMPÉRATIFS DE LA MISE A NIVEAU

DEUXIEME PARTIE :

UN CAPITAL HUMAIN DE HAUT
NIVEAU

TROISIEME PARTIE :

UN PRODUIT MAROCAIN DE QUALITE

QUATRIEME PARTIE :

L'EXCELLENCE : UNE CULTURE A
ANCER

TADBIR

Bulletin de Liaison de l'Institut Supérieur de Commerce
et d'Administration des Entreprises

Directeur de publication:

Pr. Rachid M'RABET

Rédacteur en chef:

Mohamed El MOUEFFAK

Secrétaire général de la Rédaction:
Mustapha BEZZARI

Membres du Comité de Rédaction:

Abdelaziz GHERNAOUT - Ouafia CHENNAM ZAIM

- Abdallah AMALLAH - Nadia ZAHID

Fadoua MOUTAOUAKIL - Mustapha FOUAD

Impression :

SONIR

1996/97 : Un bilan très positif

A l'issue de la dernière session du Conseil d'Administration de l'ISCAE, M. MOSSADEQ qui en a présidé les travaux, nous livre ici ce qu'il pense des projets adoptés lors de ladite session ainsi que la position du ministère de tutelle par rapport à l'ISCAE.



Question : Monsieur le Secrétaire d'Etat, vous avez présidé le Conseil d'Administration de l'ISCAE, pouvez-vous nous évaluer l'année universitaire écoulée ?

M. MOSSADEQ : Satisfaisante dans l'ensemble, l'année universitaire 1996-97 s'est caractérisée au niveau du Cycle Normal par un taux de réussite supérieur à 90 %. Il faut signaler que la réforme pédagogique entamée en 1995-96 commence à donner les résultats escomptés. Au niveau des cycles supérieurs, cette année a été marquée par la sortie de la première promotion du Cycle Supérieur de Gestion de Rabat et la soutenance de quatre mémoires de diplômés Experts Comptables. Quant au Cycle de Formation Continue, sur un total de 221 participants, 167 certificats de réussite ont été délivrés.

En parallèle avec les activités pédagogiques, plusieurs manifestations culturelles et scientifiques ont eu lieu dont la plus importante a eu lieu durant les journées portes ouvertes autour du thème «La Mise à Niveau de l'Entreprise Marocaine». Dans le domaine de la coopération, une convention de partenariat a été signée avec la CGEM. Je me limiterai à ces points saillants de cette année universitaire et bien sûr il y en a eu d'autres.

Question : Quels sont les projets adoptés et qui seront réalisés durant l'année universitaire 1997-98 ?

M. MOSSADEQ : Deux grandes décisions ont été prises lors de ce conseil d'administration. La première relative au développement de la recherche au sein de l'Institut par la création d'un cycle doctoral. La deuxième concerne le développement régional de l'enseignement de gestion par le démarrage du Cycle Normal au Centre de Rabat à partir d'Octobre prochain.

Vous avez mentionné le démarrage du Cycle

Doctoral à partir de l'année prochaine, pouvez-vous nous exposer les missions qui lui sont assignées ?

Sa mission pourrait se résumer ainsi, former par et pour la recherche des experts, des chercheurs et des enseignants en management.

Former des experts spécialisés en management pour répondre aux besoins de nos entreprises qui doivent s'adapter aux modifications incessantes de leur environnement tant national qu'international.

fié de plus en plus l'ouverture de nouveaux centres.

L'ouverture du Cycle Normal à Rabat répond donc à un réel besoin. En effet, la région nord-ouest ne dispose que de très peu d'institutions spécialisées dans la formation à la gestion. Or l'axe Rabat-Kénitra constitue le 2ème pôle industriel et commercial de notre pays. Cette création va donc répondre à une demande de toute une région en cadres spécialisés dans le domaine de la gestion.



nal.

Former des chercheurs et des professeurs en gestion pour hisser la recherche dans ce domaine à un niveau honorable et ensuite répondre aux besoins des universités et écoles supérieures en professeurs qualifiés en gestion.

Ce cycle sera aussi un instrument de coopération et de concertation avec des universités et écoles prestigieuses étrangères.

Question : La deuxième décision importante du conseil est la création du Cycle Normal à Rabat. Est-ce l'annonce d'une politique de régionalisation de l'ISCAE ?...

M. MOSSADEQ : Vous savez, la forte demande pour accéder à l'ISCAE (Autour de 7000 candidats par an) justi-

Question : Monsieur le Secrétaire d'Etat, l'ISCAE est le premier Institut de Management au Maroc, que compte faire le Ministère du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat pour maintenir ce rang et développer davantage cet établissement ?

M. MOSSADEQ : Le département de tutelle fera le nécessaire pour fournir les moyens humains et matériels afin que cet établissement reste le véhicule de l'enseignement de gestion au Maroc. Nous comptons jouer le rôle de facilitateur et de porte parole au niveau gouvernemental pour que cet établissement créé par Sa Majesté HASSAN II en 1971 demeure l'institution de référence dans le paysage de formation marocain ■

L'ISCAE À L'HEURE DE L'AUDIT STRATÉGIQUE

Dans le cadre de la refonte de sa stratégie globale et pour baser sa réorientation sur des recommandations claires, L'ISCAE a fait appel cette année à une organisation Européenne spécialisée dans l'audit stratégique des écoles de gestion.

L'European foundation for Management Development est une fondation dont la mission principale est d'auditer l'institution qu'elle visite dans le but d'apporter au dirigeant de l'établissement, un soutien pour assurer sa responsabilité stratégique. Il faut dire que la mission de l'EFMD n'est nullement d'apporter un jugement de valeur à ce qui se fait dans l'établissement, parce que l'on considère qu'il n'y a pas véritablement de modèle unique auquel une école de gestion doit correspondre, mais plus d'apprécier la qualité institutionnelle de l'école.

Ce que l'EFMD appelle «qualité institutionnelle» recouvre la cohérence de la mission de l'école avec ses ressources et ses activités, la perception extérieure de la mission de l'école et la capacité de l'école à maîtriser son devenir et à se comporter de façon pro-active.

L'objectif n'est pas une évaluation détaillée des activités, ni une inspection de conformité à un quelconque modèle. C'est bien plus, comme son nom l'indique le terme «audit» «un contrôle of contrôle systems», une appréciation des processus plutôt que de la substance.

Le deuxième objectif du programme de l'EFMD, est d'améliorer la capacité d'auto-évaluation et de management stratégique de l'école, en fournissant un cadre adéquat pour ce faire et en invitant l'école à se préparer pour l'audit par exercice d'auto-évaluation; mais aussi en formulant des recommandations en vue du développement de cette capacité.

Enfin, le troisième objectif du programme consiste à formuler des commentaires et recommandations concernant la formation au management dans le pays considéré, et cela avec les écoles participantes et conformément aux desiderata des autorités nationales, en excluant toutefois toute forme de comparaison et / ou classement des institutions.

L'European Foundation for Management Development fait une appréciation des processus pour améliorer la capacité d'auto-évaluation et de management stratégique de l'établissement. En observant certains domaines stratégiques de fonctionnement de l'école, l'auditeur remet un rapport qui servira de base pour une amélioration des processus de fonctionnement pour L'ISCAE, soit pas non pas conforme à un modèle d'école quelconque, mais pour que notre établissement formule son identité et son positionnement en accord avec sa mission de formation en management au niveau national.

Pour y parvenir et dans le cadre de sa mission, quatre principaux domaines sont observés:

- * La formulation de la mission de l'école et de son identité, en relation avec son positionnement dans les milieux académiques et professionnels d'une part, dans le monde des affaires et l'environnement plus large, d'autre part.

- * Les ressources dont l'école dispose : en premier lieu le corps enseignant et le personnel, mais aussi les étudiants, considérés comme ressource, ainsi que les locaux et l'équipement.

- * Le «product-mix» : programme d'enseignement de base, en graduat et en post-graduat, la recherche et les activités de service à l'environnement.

- * L'organisation et les processus : structures, système et style de management.

L'équipe visitante assume collectivement l'entière responsabilité de l'audit. Elle comprend trois à cinq personnes dont le directeur du programme. Pour l'audit stratégique de L'ISCAE, trois experts ayant exercé des responsabilités de direction d'une école autre que celle visitée sont venus nous rendre visite: David WEIR, professeur et Directeur, Management Centre, Bradford University (UK), Roger TALPAERT, Directeur, cellule d'audit stratégique EFMD (Bruxelles) puis Aissa DERMOUCHE, Directeur de L'ESC de Nantes.

En invitant des experts internationaux à venir auditer son processus de fonctionnement, L'ISCAE, prouve une fois de plus, sa volonté de préserver sa place dans la formation en management, au niveau national mais aussi sa volonté de se mettre au diapason international, en se remettant en cause en permanence, pour assumer sa vocation de mieux en mieux, et demeurer l'institution de référence en management ■

Organisées par l'Association des Iscaistes pour la promotion des échanges culturels Les Olympiades de l'ISCAE



L'ISCAE a pour tradition d'organiser nombre de manifestations culturelles et sportives tout au long de l'année. Les 20 et 21 décembre dernier, l'AIPEC (Association des Iscaistes pour la promotion des échanges culturels) a réuni l'événement en organisant la première édition des «olympiades de l'ISCAE». Cette manifestation a réuni 32 équipes représentant les huit écoles supérieures suivantes:

- BITP
- ENSEM
- ESITH
- EST
- Faculté de Sciences
- Faculté de Droit
- Faculté de Médecine
- ISCAE

Les étudiants se sont mesurés les uns aux autres dans la bonne humeur dans 4 disciplines: basket-ball, foot ball, volley-ball et échecs.

Si le titre de champion est revenu à la faculté de Droit, les grands vainqueurs de ces olympiades ont été le sport et l'amitié.

L'AIPEC désire ainsi remercier l'administration de l'ISCAE en la personne de son Directeur, M. Rachid M'RABET, et MM. Mohamed MOUEFFAK et Mohamed KADDIOUI, respectivement Directeur des études et Intendant, ainsi que tous ses partenaires, notamment «La NOUVELLE TRIBUNE» et «Les BRASSERIES du MAROC» qui ont fait que ces journées soient un véritable succès.

Rendez-vous donc pour la 2^{ème} édition des «Olympiades» où le trophée de l'ISCAE sera remis en jeu et ne sera définitivement acquis qu'après une deuxième victoire ■

Le Bureau de l'AIPEC

Toujours à l'affût de tout ce qui est en relation avec leur environnement les

étudiants de l'ISCAE ont toujours su étonner par leur capacité à innover et à s'adapter aux situations.

C'est dans cet esprit là que l'idée de créer l'AIPEC (Club des Iscaistes pour la promotion des échanges culturels) est venue, et ceci dans le but de focaliser l'énergie créatrice des Iscaistes dans l'organisation des manifestations culturelles et sportives, ayant pour objectif la promotion de l'image de marque, aussi bien chez nous qu'à l'extérieur.

Cette association fraîchement constituée, cherche principalement à :

- * Etablir des relations durables avec le monde universitaire marocain et étranger afin de s'informer sur les nouveautés (techniques, ouvrages, références...) des éléments de commerce dans le monde entier.
- * Consolider les liens de notre institut est établissement afin de mieux «vendre le produit ISCAE».
- * Faire connaissance avec toutes les autres associations à but similaire pour s'enrichir de leur expérience et éventuellement, d'entreprendre des actions en communs.

Pour atteindre ses objectifs, l'AIPEC s'est dotée de trois cellules :

- la cellule culturelle qui s'est assignée pour objectif, l'organisation des conférences, colloques et séminaires de formation, de rencontres, de correspondance avec les différents partenaires de l'association.
- la cellule sport et animation dont le rôle est l'organi-

Présentation de l'AIPEC

sation de manifestations sportives, ainsi que l'établissement de contrats

avec d'autres écoles et associations, dans le but de permettre aux Iscaistes de participer à leurs compétitions.

- Cellule prospection et sponsoring qui, à travers des entretiens et des mailings, cherche avant tout à maintenir la bonne image des Iscaistes dans le monde des affaires.

De ce fait, le bureau fondateur de l'AIPEC se compose de :

- le président : Mlle Fadoua Moutaouakil
- Le secrétaire général : Mr Hicham Baiz
- Le trésorier : Mlle Aicha Madani
- 4 responsables de la cellule culturelle :
- * Mlle Nadia El Houdaigui
- * Mlle Mouna Dakka
- * Mlle Mouna Benazzou
- * Mlle Sofia Bennani
- 2 responsables de la cellule sport et animation :
- * Mr Ziad Ghanimi
- * Mr Nabil El Madame

Et 2 responsables de la cellule sponsoring et prospection :

- * Mr Mehdi El Kabbaj
- * Mr Hicham Chami

Ainsi, par la diversité de ses champs d'action et la pluralité de ses cellules, l'AIPEC espère être d'un véritable et réel apport pour leur permettant de s'épanouir ■

Impressions estudiantines Dans le feu de l'action

Qu'est-ce qu'une école sans ses étudiants ? Ceux-ci, en apportant leur lot de joies et de tristesses, d'événements heureux et malheureux, insufflent vie aux murs de leur établissement et les font vibrer à leur rythme.

De là l'idée que nous autres, étudiants de l'ISCAE, avons notre mot à dire sur notre bon vieux Institut, et le premier sera prononcé en faveur de l'unité optionnelle « Jeu d'Entreprise », récemment créée au profit des étudiants de 4ème année.

Ceux qui ont pris part au jeu d'entreprise vous diront unanimement qu'ils l'ont jugé passionnant, instructif, amusant, ... bref, inoubliable.

M. Fadel DRISSI, responsable de l'unité, a réussi à joindre l'utile à l'agréable, et à créer une ambiance propice au bon déroulement du jeu. Nous souhaitons, à l'occasion, un bon appétit à l'équipe gagnante, invitée à déguster un bon repas dans le restaurant de son choix, et aux frais de M. DRISSI. Nous en profitons pour remercier M. DRISSI pour sa patience, sa compréhension et son entière disponibilité, en espérant

qu'il fera bénéficier la promotion suivante de cette expérience enrichissante.

Par ailleurs, nous ne pouvons pas oublier de vous rappeler que les Journées Portes Ouvertes de l'ISCAE, à leur 13ème édition, sont imminentes (J-5, à l'heure où nous vous en parlons). Nous vous invitons donc tous à contribuer à la réussite de ce qui est, sans conteste, l'événement marquant de chaque année. Pas la peine de vous en dire plus, vous en jugerez par vous-même le moment venu.

Nous aimerions conclure notre petit mot par un message à notre camarade et ami Abdelhadi JOUTI, qui a occupé à deux reprises le poste de Président de notre Bureau des Etudiants, et qui s'en est parfaitement acquitté.

Au nom de tous les étudiants, nous lui souhaitons un bon rétablissement et un prompt retour parmi nous ■

Maria Aït M'HAMED

Membre du comité d'organisation JPO'98

Programme détaillé des JPO

MARDI 19 MAI 1998

Matin :

Table ronde I : La Nouvelle donne de la Mondialisation pour l'Economie Marocaine.

Modérateur : M. Fadel DRISSI, Professeur à l'ISCAE.

Intervenants :

M. Ali SADOUK, Professeur à l'ISCAE.

M. ABIASSI AMEN, Directeur des Etudes - ISCID -Dunkerque - France.

M. El Arbi MRABET, Doyen de la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales - Oujda.

M. Mohamed BENTABET, Professeur à l'ISCAE.

M. Mohamed Najib BOULIE, Professeur à la Faculté de Droit - Oujda.

M. Mehdi LAHLOU, Professeur à l'INSEA -Rabat.

M. Kamal SEBBI, USAID.

Après-midi :

Table ronde II : Entreprise et Enjeux de la Compétitivité.

Modérateur : M. Fawzi BRITEL, Professeur à l'ISCAE.

Intervenants :

M. Olivier MORISSEAU, Administrateur Directeur Général AIR LIQUIDE-MAROC.

M. Mouhcine AYOUCHE, Directeur Délégué-CGEM.

M. Karim KASSI LAHLOU, Ministère de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat.

M. Hikry EL KAOUACHI, Professeur à l'ISCAE

Mme Ouafra GHANNAM ZAIM, Professeur à l'ISCAE.

M. Abdellatif FEKKAK, Professeur à l'ISCAE.

M. Ahmed DAROUICH, Directeur Central du Pôle Participations et Placements Financiers

MERCREDI 20 MAI 1998

Matin :

Table ronde III : Entreprise, Alliances Stratégiques et Intégrations Régionales.

Modérateur : M. Mustapha EL BAZE, Professeur à l'ISCAE.

Intervenants :

M. Brahim ALLALI, Professeur à l'ISCAE.

M. Mohamed JARI, Professeur Université Mohamed V -Rabat.

M. Abderrahmane OUALI, Directeur INVEST-CONSEIL.

M. Ahmed AZIRAR, Professeur à l'ISCAE.

M. NAFIL, Professeur à l'Université Paris XII, Val-de-Marne.

M. Abdellah AMALLAH, Professeur à l'ISCAE.

Après Midi :

Table ronde IV : Entreprise et Intelligence Economique.

Modérateur : M. Mohamed EL MOUEFFAK, Directeur des Etudes à l'ISCAE.

Intervenants :

M. Mustapha EL BAZE, Professeur à l'ISCAE.

M. Rachid EL OTMANI, Professeur à l'ISCAE.

M. My Driss ALAOUI M'DAGHRI, Professeur à l'ISCAE.

M. Ahmed REDA CHAMI, Directeur Régional MICROSOFT.

M. Saïd LAMRANI, CGEM.

M. Mohamed SOUAL, Conseiller au C.I.H.

JEUDI 21 MAI 1998

Matin :

Table ronde V : Management de la Mondialisation.

Modérateur : M. Abdelaziz GHERNAOUT, Professeur à l'ISCAE.

Intervenants :

M. Michel B. COUROUX, UNCTAD/CNUCED.

Mme Zeineb BEN AMMAR MAMLOUK, Professeur, Directeur des Etudes à l'ISG -TUNIS.

M. Jamal Eddine TEBBAA, Professeur à la Faculté de Droit de Casablanca.

M. Rachid MRABET, Directeur Général de l'ISCAE.

M. André BRIAND, Professeur à l'UQAC-CANADA.

M. Rachid BELKAHIA, Professeur à l'Université Hassan II -Casablanca.

M. Abdelkebir MEZOUAR, Président du Groupe LMS CONSEIL.

M. Mohamed MERDJI, Directeur des Etudes à l'ESC Nantes -France.

Après-midi :

Table ronde VI : Entreprise et Globalisation Financière

Modérateur : M. Abdelaziz AL MECHATT, Président de l'Ordre des Experts Comptables.

Intervenants :

M. Jean-Pierre ALLEGRET, Professeur à l'Université de Lyon -France.

M. Abdelghani BENDRIOUCH, Professeur à l'ISCAE.

M. CHAIBINO, Directeur Général, GPBM.

M. Abdelaziz TALBI, Secrétaire Général Groupe Permanent, CNC.

M. M'Hamed SAGOU, Professeur à l'Université Hassan II -Casablanca.

M. Aboubakr JAMAI, Directeur de Publication du "JOURNAL".

M. Mohamed KETTANI, Directeur Général Adjoint BCM. **Conférence de Clôture : Le malaise de la Mondialisation.**

M. Laïdi ZAKI, Professeur à l'IEP de Paris ■

Ephéméride

Juillet 1997 :

✦ L'année universitaire 1996/97 a été clôturée par la cérémonie de remise des diplômes et de prix aux majors et aux lauréats de l'ISCAE tous cycles confondus. Cette cérémonie a été marquée par la signature d'une convention entre la Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM) représentée par son Président Abderrahim LAHJOUI et l'ISCAE.

Septembre 97 :

✦ M. M'RABET a animé un séminaire sur le thème : « Gestion de projets » (IDL Rome).

Dans le cadre du programme spécial pour les ressortissants des pays en voie d'industrialisation ou en économie de transition (PID).

Mme KADIRI a participé à Paris aux travaux d'un séminaire sur : « la Négociation, la Rédaction et l'Exécution des Contrats Internationaux ».

✦ A Paris, Mme ZAIM a participé au séminaire de formation des formateurs à la méthode des cas, d'animation et de création des cas.

Octobre 1997 :

✦ M. BRITEL, Chef du Département « Finance et Comptabilité », a représenté l'ISCAE au XV^e Congrès Mondial de la Comptabilité (Paris).

Le n°27^{ème} de la revue Gestion et Société « spécial Marketing » a été publié.

Novembre 1997 :

✦ Les cadres de l'ISCAE avaient rendez-vous à la Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services de Casablanca pour un séminaire sur la Qualité.

✦ M. Abdellatif ZARKAL a soutenu un mémoire pour l'obtention du Diplôme National d'Expert Comptable sur le thème : « L'Audit d'Acquisition - Démarche Méthodologique et Rôle de l'Expert Comptable - Cas d'une PME. »

Décembre 1997 :

✦ Melle ALAOUI, cadre à l'ISCAE, a participé au Salon EDUCATEC organisé par EDIT EXPO du 2 au 5/12/97 au CNIT à Paris. Ce salon permet chaque année de présenter les dernières nouveautés dans les domaines de la formation et de donner une nouvelle idée sur les nouveaux moyens pédagogiques.

✦ MM. AMALLAH, ALLALI et EL KAOUACHI ont assisté à un séminaire sur : « le Développement et la Promotion des Exportations » organisé par l'ASMEX au Royal Mansour-Casa.

✦ Pour l'obtention du Diplôme du Cycle Supérieur de Commerce International, MM. Abdeljabbar BOUROUA et Noredine RABHI ont soutenu, le 19/12/97, un mémoire sur le thème : « Etude Empirique du Marché d'Exportation : Cas du Marché Allemand (Pantalons pour Hommes) »

✦ MM. BEZZARI et FEKKAK ont achevé le cycle de formation des EAMS, Grenade, sanctionné par un MBA en Management Development.

Janvier 98 :

✦ Des séminaires portant sur « la rédaction administrative » sont programmés au profit des cadres. Afin de relever le niveau des secrétaires dans la manipulation des outils informatiques, une session de formation a été organisée à leurs profits ■

conférences - débats

Pendant le mois de Ramadan, notre Institut a organisé une série de conférences sur le thème « innovation et créativité dans l'entreprise ».

Ce cycle de conférences a vu la participation de Messieurs : Driss ALAOUI, M'DAGHRI, Mohamed HASSAD, Driss BENHIMA et Larbi BELARBI, qui



ont animé quatre conférences sur le sujet

Toujours dans le cadre des activités para-universitaires, l'Association des Lauréats de l'ISCAE (ALISCA) a marqué le mois de janvier 1998 par un séminaire sous le signe des retrouvailles. Cette occasion de renouer le contact entre nos différents lauréats fut rehaussée par une série de réflexions sur «Quelle formation pour quels métiers».

Egalement pendant le mois de Mars 1998, nos étudiants ont organisé une semaine culturelle sur le thème : «La culture associative au Maroc». Parmi les intervenants de cette semaine il y avait le Professeur ABDERRAHIM HAROUCHI président de Afak et maître FEKKAK de l'Association Marocaine pour



la Protection des Consommateurs.

Pendant le mois d'Avril, nos étudiants ont invité monsieur l'Ambassadeur de Malaisie et l'attaché économique de l'ambassade d'Indonésie pour les éclairer sur la crise financière qui frappait les dragons du sud-est asiatique.

Au cours du même mois un ancien enseignant de l'ISCAE, M. Ahmed Naciri, est revenu de l'UQAM où il exerce pour animer une conférence sur : «La Banque Nord Américaine à l'heure de la globalisation ■

DISTINCTION

Notre institution a été dignement représentée lors de la première édition du FORUM de la créativité de l'étudiant. Ainsi, des attestations de mérites ont été attribuées aux Iscaistes suivants : Mohamed Abdelouahed, Fatima Kamal, Jawad Tahiri, Hicham Chami, Adalkrim Benhajiri, Kamal M'didech, Noura Halhal et Jamil Awiss ■

PRESENTATION DU CYCLE DE FORMATION CONTINUE

Le cycle de formation continue (CFC) a été créé en 1976 par le décret d'application du Dahir créant l'ISCAE.

Durant la période 1989-1997, le CFC a réalisé 86 programmes, soit 12 programmes en moyenne par an, sous forme de modules animés en longue ou en courte période et 260 jours pleins ont été consacrés à la formation de 300 participants chaque année.

OBJECTIFS DE LA FORMATION CONTINUE :

Dans le cadre de son cycle de formation continue, l'ISCAE s'est fixé plusieurs objectifs :

- Répondre aux besoins des entreprises publiques et privées en formation continue ;
- Assister ces entreprises dans la détermination de leurs besoins en formation et dans la mise en oeuvre des programmes de formation continue spécifiques ;
- Assister les cadres d'entreprise dans l'évolution de leurs carrières en leur apportant initiation et perfectionnement en matière de management ;
- Tirer profit de l'interaction avec le monde professionnel pour mieux appréhender ses mutations et adapter ses programmes de formation à la demande du marché de travail ;
- Faire de l'ISCAE un centre actif de diffusion du savoir et d'échanges d'idées avec le monde d'entreprise ;
- Mettre à la disposition de l'entreprise l'infrastructure et la qualité des enseignements de l'Institut pour améliorer la productivité nationale et encourager l'esprit d'initiative et d'entrepreneuriat.

Pour concrétiser ces objectifs, le CFC a entrepris les actions suivantes :

- L'implication du corps enseignant dans le choix des modules de formation et l'élaboration de leurs programmes ;
- Association des professionnels en tant qu'intervenants extérieurs pour l'animation de séminaires pointus ;
- La mobilisation des moyens humains et matériels pour offrir aux participants des différents modules des prestations de qualité en formation.

POPULATION CIBLE :

Les séminaires de formation continue que l'ISCAE organise en inter-entreprise s'adressent aux cadres professionnels souhaitant s'initier ou se perfectionner aux différentes techniques de management. Les participants sont, pour la majorité, des personnes ayant déjà une certaine expérience professionnelle, pour cela une pédagogie participative qui la place à l'échange et à l'enrichissement mutuel. Cette méthode interactive met l'accent sur les raisonnements fondamentaux pour développer l'esprit de synthèse chez les participants.

Quant aux programmes de formation en intra-entreprise, ils s'adressent en particulier aux organismes et institutions privés ou publics.

FORMATEURS :

L'animation des séminaires est assurée aussi bien par des enseignants de l'ISCAE que par des praticiens du monde des affaires. Ils peuvent être soit des spécialistes nationaux ou étrangers. Le choix des animateurs est conditionné par leur maîtrise du sujet, leur grande expérience professionnelle et leur pédagogie



TYPE DE FORMATION :

L'ISCAE propose deux types de formation :

- Formation inter-entreprise
- Formation intra-entreprise.

* Formation Inter-Entreprise : Celle-ci est organisée sous forme de session de courte durée 2 à 4 jours ou de session de longue durée allant de trois mois à 1 an.

La première s'adresse aux cadres intéressés par des thèmes spécifiques dans les domaines de la finance, du commerce, de l'informatique, du marketing et du management en général.

La formation de longue durée s'adresse principalement aux cadres qui désirent se perfectionner dans un domaine précis. Ces modules spécialisés sont programmés sur toute l'année, sur un semestre ou un trimestre. Les cours ont lieu tous les lundi et jeudi de 19 h 30 à 22 h 15.

Formation Intra-Entreprise : Cette formule est très pratiquée avec les organismes qui expriment un besoin en formation collective de leurs cadres. La programmation de la formation, le choix des thèmes ainsi que le contenu se font en concertation avec l'entreprise commanditaire. Ce type de formation répond spécifiquement aux besoins de l'entreprise.

MODULES DE FORMATION :

Les modules de formation continue proposés par l'ISCAE sont diversifiés et les principaux axes touchent tout les domaines de la gestion :

- Gestion d'entreprise ;
- Finance ;
- Techniques comptables ;
- Techniques et opérations du commerce international ;
- Informatique de gestion ;
- Management et conception des systèmes d'information ;
- Marketing / Publicité ■

COOPERATIVE LES OLIVIERS LE PROJET D'HABITATION DE NOS ENSEIGNANTS ABOUTIT

Constituée en 1987 par le corps enseignant de l'ISCAE, la Coopérative "LES OLIVIERS" a mis un peu plus de 10 ans pour concrétiser ce projet si cher au cœur de tous un chacun : avoir son chez-soi, conçu et réalisé selon son goût.

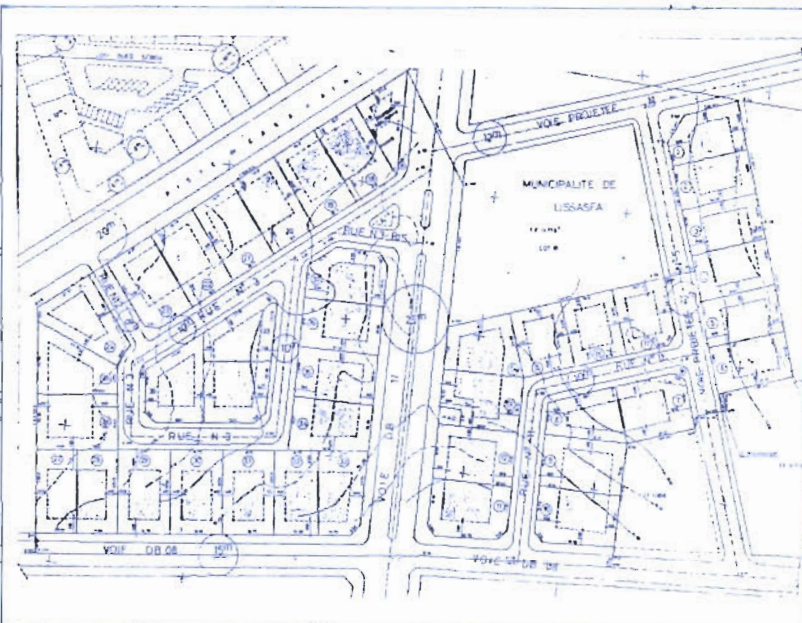
Après maintes tentatives d'acquiescer un terrain qui ferait l'unanimité des adhérents, la coopérative a opté pour un terrain domanial sis dans la Commune de Lissasfa (pas loin du Lotissement Laymoun) dont la superficie avoisine les trois hectares.

L'étape suivante fut le lancement de l'appel d'offres pour le morcellement et la viabilisation du terrain. Vinrent ensuite des problèmes de natures diverses qui ont retardé les travaux de viabilisation (nature du sol, tierces personnes qui squattaient le terrain...). Mais tout est bien qui finit bien.

En prévision de la réception du terrain loti et viabilisé qui se fera selon toute vraisemblance l'automne prochain, la coopérative a tenu son assemblée générale le Mercredi 6 Mai 1998, assemblée au cours de laquelle il a été procédé à la répartition des 40 lots entre nos enseignants par tirage au sort ■

M. EL MOUEFFAK

Président de la Coopérative



Carnet

Naissance

Le foyer de notre collègue Malika NADI, épouse BENAZI, secrétaire au service comptabilité, vient d'être égayé par la naissance d'une charmante fille nommée Oumaïma, le 15 décembre 1997

TADBIR présente ses félicitations aux jeunes parents et ses vœux de bonheur et de longue vie à la petite Oumaïma.

Mariage

C'est avec plaisir que nous avons appris le mariage de Monsieur Mourad BACHEIKH, étudiant en 3^{ème} année et Melle Ibtissam NASROULAH, étudiante en 4^{ème} année.

Vœux

Suite aux opérations chirurgicales subies par nos fidèles collègues: Monsieur Ibrahim SBIROU et Madame M'barka HOUSNI, et couronnées par le succès, le staff de l'ISCAE leur souhaite une convalescence aussi rapide que possible.

Pèlerinage

Félicitations aux heureux élus au Pèlerinage:
- Abdelaziz GHERNAOUT, Professeur-Habileté.
- Omar CHERKAOUI, Secrétaire Principal.
- Fatima OUBAHMANE, Adjoint de Santé.
- Khadija NOUAFRI, Agent de Service.

Décès

Nous avons appris avec consternation le décès de Monsieur

Hassan HADOUDOU

enseignant à l'ISCAE, à la suite d'une maladie.

En cette douloureuse circonstance, le Directeur, le corps professoral et les étudiants de l'ISCAE s'associent à la pénible épreuve de la famille du défunt et implorent Le Tout Puissant de l'avoir en Sa Sainte miséricorde.

«Nous sommes à Dieu et à Lui nous retournons»

Nous avons appris avec affliction le décès de Monsieur
Ahmed KTIRI

Rédacteur, survenu le 12 septembre 1997 à la suite d'un accident de la circulation.

En c ette douloureuse occasion, nous présentons nos condoléances les plus attristées à la famille du défunt et prions Le Tout Puissant d'entourer le regretté de Sa Sainte miséricorde.

Nous sommes à Dieu et à Lui Nous retournons.

Nos anciens nous écrivent.....

Monsieur,

C'est avec une profonde satisfaction et un immense plaisir que j'ai appris la naissance de notre revue «TADBIR ISCAE».

J'estime qu'elle sera certainement très utile à plus d'égards, aussi bien pour les lauréats de l'ESCAE que pour l'ensemble des opérateurs économiques nationaux et internationaux soucieux d'apprécier un système d'enseignements qui ne cesse d'honorer le marché de l'emploi par des cadres hautement qualifiés et désireux de relever les nombreux défis.

Je constate que l'univers change de façon fulgurante et nous commençons à admettre de facto des nouvelles réalités, ainsi qu'une panoplie de vocables à savoir la mondialisation, la globalisation,....etc.

Notre honorable institution doit, comme à l'accoutumée, relever ce challenge et s'adap-

ter avec ce nouveau environnement, cette finalité n'est nullement impossible à atteindre, eu égard au dynamisme de l'équipe dirigeante et des enseignants professeurs ayant une vue approfondie de l'évolution des pratiques managériales.

Je vous prie d'informer tous les concernés et essayer de faire participer tous lauréats et ce pour la réussite et la pérennité de notre jeune revue et surtout pour la valorisation de notre formation.

Bon courage et ensemble bonne route pour relever les défis si nombreux.

Abderrahim SKHY

10^{ème} Promotion

Attaché Comex

Banque Populaire ■

