



Ce numéro éveille en moi l'effet d'un feu d'artifice, où chaque étincelle, chaque son produit, ancre un moment fort et unique de la vie de notre institut ; incarnant par une image ponctuelle, la dynamique qui nous anime. Un feu émanant d'une énergie collective et révélateur des multitudes d'actions mises en marche par le Groupe ISCAE, de manière rythmée et soutenue, pour être au rendez-vous du Maroc 2030.

Personnellement, je vis la rédaction de cet éditio comme un « Baptême » et je suis

fière de m'associer à l'engagement des forces vives d'une grande Institution qui Ose la Diversité, l'Ouverture ; et qui challenge les plus hauts standards d'excellence internationaux. Je vais prendre de la hauteur par rapport au contenu de ce numéro pour vous laisser le plaisir de la curiosité et de la découverte ; et je choisis, pour cet éditio, de me mettre en connexion avec l'inspiration qu'a suscité la 33ème édition du Carrefour du Manager dont le thème principal est autour de la nécessité de construire des ponts entre le monde de l'éducation et le monde de l'entreprise « Higher Education and Corporate World : Bridging The Gap ». Et pour cause, dès mon plus jeune âge j'étais impressionnée par les ponts, fascinée par l'ingéniosité nécessitant la construction d'un pont solide, durable et en harmonie avec son environnement. Quant à la traversée d'un pont, surtout à pied, la sensation peut être tellement puissante qu'elle peut donner le vertige à certains ; car en fait, on prend conscience de l'avancée de nos pas et du travail sur soi pour arriver de l'autre côté...

Avec du recul et un regard plus mûr, je réalise que le pont est une belle métaphore du Lien. Le pont réunit ce que la nature a séparé, un lien créé grâce à la persévérance et à l'ingéniosité de l'Homme ; comme une main tendue, le bel ouvrage structure le paysage et unit les rives.

Notre pays a historiquement incarné le rôle de Lien et de Pont, entre différentes civilisations ; un pont stratégique entre l'Afrique et l'Europe ; un pont culturel entre Orient et Occident ; nous



L'ISCAE accrédité AMBA

L'ISCAE est la première école Marocaine à décrocher la prestigieuse accréditation internationale AMBA (Association of MBAs).

Une accréditation qui marquera un nouveau tournant pour un développement durable du Groupe ISCAE, conformément aux standards internationaux.

avons donc, au plus profond de notre ADN, cette culture de la création de Liens.

En tant qu'institut pionnier et leader en matière d'enseignement des sciences du management, l'ISCAE porte aussi ce lègue et la responsabilité conséquente. Cela se traduit par tous les dispositifs mis en place ; et à mettre en place avec renforcement et ingéniosité, pour construire des Ponts : entre l'ECOLE et l'ENTREPRISE ; le pont entre la recherche et les pratiques managériales, le pont entre l'expérience de nos diplômés et le contenu de nos formations ; le savoir-faire de nos enseignants et les interventions en entreprise ; le pont entre les enjeux du moment et les questionnements de notre recherche.... Etc...

Je laisse votre esprit créatif imaginer les ponts à construire pour créer et renforcer les liens ; nos liens internes en tant que forces vives, nos liens avec nos partenaires académiques et Corporate, nos liens avec notre écosystème et avec notre société. Je me réjouis déjà de voir à travers ces pages, notre intelligence collective au service de l'action de construire ; après cela...il suffira de traverser les Ponts, pas après pas jusqu'à l'obtention des effets de l'Interaction et de la Rencontre.

Nadia EL BOUÂAMRI

Directrice ISCAE-Casablanca



SOMMAIRE

FOCUS
Le «Business Case» de la RSE peut-il être source de performance économique pour la PME ? 9
El Mustapha ACHABY

DOSSIER
PME et valorisation de richesses immatérielles : le savoir-innover singulier d'artisans-chocolatiers d'une PME familiale de proximité de 3^{ème} génération 25
Jeanine BILLET

Apprivoiser la versatilité du concept de l'innovation via une approche multidimensionnelle de typologie : une revue de littérature 48
Samia EL HANCHI, Lamia KERZAZI

Gap de financement des PME au Maroc : Quel rôle pour la finance participative ? 65
Selma HAJ KHLIFA

La croissance des industries culturelles et créatives par la compréhension des attentes entrepreneuriales : le cas de la Digital Innovation Valley à Mons..... 85
Kevin KRISTOFORIDIS, Robert VISEUR

Une approche multi-niveaux du changement stratégique et organisationnel (cas d'une PME française du secteur agro-alimentaire) 108
Chams Eddoha MOKHLIS

Direction de la Publication Nada BIAZ	Adil BAMI Dounia DAHAB Fouad MACHROUH Fouad MOSTAPHA Zineb CHERRATE Lamiaâ MAKROUM Latifa NEJMI Kawtar EL GHOMARI Leila ELMOUALIJ Zineb MNAOUARE	Nouhaila MOQADDEM Driss HASNAOUI Yassine AKHTAB Sanaa IDRISSE
Division des Relations Internationales et de Communication Samira ALAOUI		• JLM
Rédaction en chef Soumia YAHIA		• ACCESS Jihane BELGHITI
Membres de la Rédaction Nadia EL BOUAMRI Mohamed Jaouad EL QASMI Tarik EL MALKI	Ont contribué à ce numéro : • AVI Marouane FERTAT	• Enactus • BDE

Sommaire

Evénements	
>> L'ISCAE fête sa 44 ^{ème} promotion	4
>> Conseil d'administration 2015-2016	6
>> Conférence inaugurale 2017-2018	7
>> Concours d'accès à la Grande Ecole	8
>> La Bourse de Casablanca prime ses champions	8
>> Les Enseignants-Chercheurs en séminaire résidentiel	9
>> Convention des cadres	10
>> Induction week - septembre 2017	11
>> Une diplômée de l'ISCAE nommée Directrice de l'ISCAE-Casablanca	12
>> Rentrée Pédagogique 2017-2018	13
>> XIV ^{ème} Assemblée Plénière du CNC	14
>> 33 ^{ème} Édition du Carrefour du Manager	16
Dynamique à l'international	
>> AACSB for Europe, Middle East and Africa Annual Conference 2017	21
>> Harvard Business School remercie le Groupe ISCAE	22
>> Global deans and directors conference 2017	24
>> Africa is calling	25
>> 2017 EFMD Annual Conference à Berlin	26
>> Visite de Copenhague Business School à l'ISCAE	27
>> Trois étudiantes de la Grande Ecole participent au Program US Middle East	30
Zoom	
>> 5 ^{ème} Edition des Doctoriales	32
>> Création de L'ORSEM	33
>> Rencontre scientifique à l'ISCAE	34
>> Le Groupe ISCAE participe à la co-crédation de la connaissance	35
ISCAE-Corporate	
>> Conférence-débat : Organisation et Fonctionnement de la Bourse	38
>> Colloque : Le développement de la capacité de leadership	38
>> Forum des managers du sport	40
>> Forum international des mastères et de la formation continue	40
>> Les participants du MACI en voyage d'étude à Lille	41
Partenariats	
>> Le Groupe ISCAE s'allie à de nouveaux partenaires	43
Activités para-universitaires	46
Coin des chercheurs	49
Femmes Iscaeistes à l'honneur	50
ISCAE dans les médias	55
Vie associative	60
Infos internes	66



l'ISCAE
accrédité
AMBA

Le Groupe ISCAE vient d'obtenir l'accréditation AMBA et rejoint, désormais, le groupe leader des écoles de management pionnières et passionnées par la modernisation et la transformation de l'enseignement supérieur, de la recherche et, plus largement, des pratiques éducatives

Créée en 1967, l'Association des MBAs (AMBA) établit une norme internationale pour les programmes MBA, DBA et Master. L'accréditation AMBA n'est détenue que par seulement 2% des écoles de management dans plus de 70 pays.

L'obtention de l'accréditation AMBA est le résultat d'un processus d'auto-évaluation et d'une visite in situ par une équipe d'évaluation dédiée.

À la fin de ce processus d'évaluation par des pairs, l'AMBA a relevé une réelle ambition de l'école à concrétiser sa mission éducative pour former des profils de diplômés entrepreneurs, innovants et créatifs très prisés par les entreprises.

« L'ISCAE est la première École au Maroc à décrocher la prestigieuse accréditation internationale AMBA (Association of MBAs). AMBA fait partie de ce qu'on appelle le Triple Crown (trois couronnes): AACSB, AMBA et EQUIS. Cette reconnaissance internationale vient corroborer presque 50 années de leadership national et d'excellence du premier établissement d'enseignement supérieur de Commerce au Maroc. Une accréditation qui marquera un nouveau tournant pour un développement durable du Groupe ISCAE, conformément aux standards internationaux. », précise Nada BIAZ, Directrice Générale du Groupe ISCAE.

Avec l'obtention de ce label, valable pour trois ans de 2017 à 2020, l'ISCAE poursuit sa dynamique de progrès et vise de prestigieuses accréditations internationales, en l'occurrence, AACSB et EQUIS qui constituent un autre challenge que l'institution se prépare à relever.

EMBA du Groupe ISCAE porte la marque de qualité du label ISCAE
Le programme EMBA du Groupe ISCAE est dispensé exclusivement à ISCAE Casablanca et porte la marque de qualité du label ISCAE et aussi la notoriété du Cycle Supérieur de Gestion qu'il a supplanté. Cette formation permet aux participants de profiter d'une expérience d'apprentissage transformative, dans un cadre proactif qui met à contribution leur retour d'expérience pour donner, de manière participative et pragmatique, un sens aux apports conceptuels des séminaires. Elle offre aux participants des occasions concrètes de mettre à l'épreuve leur compétence managériale, et ce à travers notamment les projets de diagnostic d'entreprise et de création d'entreprise qu'ils mènent en groupe et à travers une étude concrète de transformation managériale et d'amélioration de performance qu'ils développent dans le cadre de la thèse professionnelle. Les participants trouvent aussi, dans le cadre de ce cursus, des opportunités de prise d'initiatives en lien direct avec le monde de l'entreprise ou de la société civile. Ils profitent aussi du voyage d'étude pour s'ouvrir aux cultures managériales étrangères, à travers une immersion internationale. Cette formation, in fine, a été le levier pour les participants de revoir leur profil managérial et leur plan de carrière. Elle a été source de plusieurs évolutions, de conversions et changements de carrière.

>> L'ISCAE Fête sa 44^{ème} Promotion

« *Un monde meilleur est possible, construisons le ensemble* »

« L'ÉDUCATION
A TOUJOURS ÉTÉ
LA MEILLEURE
FAÇON DE CHANGER
POSITIVEMENT
LES CONDITIONS
DE VIE D'UN PEUPLE
EN ÉTANT LA FORCE
CRÉATRICE DU BIEN
ET DU BON. »



Cérémonie de Remise des Diplômes - Juillet 2017



M. Moulay Hafid ELALAMY, Ministre de tutelle et Président du Conseil d'Administration

Le Groupe ISCAE a organisé, le 13 juillet 2017 à Casablanca, la cérémonie de remise de diplômes aux lauréats de sa 44^{ème} promotion issus des différents cycles académiques du Groupe. Présidée par Moulay Hafid ELALAMY, Ministre de l'Industrie, de l'Investissement, du Commerce et de l'Economie Numérique et Président de Conseil d'Administration du Groupe ISCAE, cette cérémonie a été ponctuée par la remise de 294 diplômes des différents cycles académiques (Cycle Doctoral, Cycle d'Expertise Comptable et Cycle Grande Ecole). Les lauréats de nationalité étrangère de la «Promotion 2017» proviennent des pays suivants : Gabon, Burundi, Togo, Benin, Côte d'Ivoire, Cameroun, Burkina Faso. Les Ambassadeurs de ces pays ont été également invités à la cérémonie.

Plus de 50% des étudiants de la Grande Ecole de cette «Promotion 2017» ont bénéficié d'un programme d'échange ou de Double Diplôme, proposé par les établissements étrangers partenaires. Lors de son allocution, M. le Ministre, a félicité les lauréats et leurs parents et a remercié les corps professoral et administratif pour les efforts déployés dans la formation des jeunes lauréats, pour répondre aux besoins de l'économie nationale en cadres supérieurs et entrepreneurs. Au cours de cette cérémonie réunissant un public nombreux et diversifié, Mme Nada BIAZ, Directrice Générale du Groupe ISCAE, a félicité, en son nom et au nom du corps professoral et administratif, les lauréats de la «Promotion 2017» ainsi que leurs familles et a invité les étudiants à rêver d'un monde meilleur : « *Il est permis de rêver d'un monde meilleur. Mais pour qu'un rêve devienne*



réalité, il faut commencer par croire que c'est possible. C'est possible si l'on commence chacun par soi, si l'on commence par créer les conditions favorables au succès et si l'on se donne les chances de sa propre réussite... » Mme BIAZ a ensuite souligné que la priorité du Groupe ISCAE est la promotion et l'insertion professionnelle des jeunes diplômés : « *Votre promotion et votre insertion professionnelle en tant que jeunes diplômés est l'une de nos priorités et c'est pour cela que nous restons continuellement en veille, à l'écoute des attentes des employeurs, dans ce monde volatil, incertain et complexe. Nos enseignements deviendront de plus en plus flexibles, entrepreneuriaux et technologiques, avec une bonne dose de matières dupliquées en anglais ainsi que des projets d'impact social et d'immersion professionnelle.* » La Directrice Générale a rappelé la stratégie de décloisonnement du Groupe ISCAE tournée vers l'international « *Ancrés dans notre histoire et notre culture marocaine, dans sa dimension plurielle, nous nous tournons de plus en plus vers l'international. Cette boussole nous amène tous, directeurs, professeurs, personnel administratif et étudiants à sortir de notre condition initiale pour embrasser l'universel, gérer le choc culturel inhérent à toute diversité naturelle, intrinsèque, héritée ou importée, pour sortir de l'auto comparaison. En fait, plus que gérer la diversité, nous la valorisons, nous savons l'écouter. Mais savoir être à l'écoute des autres implique savoir s'écouter et impose beaucoup d'efforts sur soi-même.* »

La Directrice Générale a par ailleurs invité les étudiants à écrire l'avenir et l'histoire de nos pays, de notre continent Africain. « *Notre jeunesse, la jeunesse africaine, est ambitieuse, pleine d'énergie, source de créativité et de changements positifs. Ne laissons pas les autres écrire l'avenir et l'histoire de nos pays, de notre continent. Faisons le nous-mêmes. Que nos jeunes diplômés soient contributeurs à la construction d'une Afrique confiante et optimiste, qui se prend en charge indépendamment de toute assistance conditionnée, en capitalisant sur sa jeunesse, en créant de nouveaux modèles de développement et de coopération Sud-Sud renforcée, notamment à travers la mobilité de ses étudiants. Profitons des forces vives de nos pays et que nos partenariats internationaux soient gagnants-gagnants et non pas basés sur des rapports de force...* »

CHIFFRES CLÉS

294 Diplômés en 2017-2018

- Cycle Grande Ecole : 268 Diplômés «Grade Master» répartis en trois filières :
 - Audit, Comptabilité et Contrôle de Gestion,
 - Finance d'Entreprise,
 - Marketing.
- Cycle d'Expertise Comptable : 20 Experts Comptables
- Cycle Doctoral : 6 Doctorants



>> Conseil d'Administration du Groupe ISCAE



Réunion du Conseil d'Administration du 13 mars 2017

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU GROUPE ISCAE, S'EST RÉUNI LUNDI 13 MARS 2017 À CASABLANCA, SOUS LA PRÉSIDENTE DE MONSIEUR MOULAY HAFID ELALAMY, MINISTRE DE L'INDUSTRIE, DU COMMERCE, DE L'INVESTISSEMENT ET DE L'ECONOMIE NUMÉRIQUE

Monsieur le Président a rappelé que :

- L'enseignement supérieur en général et celui de l'enseignement du management en particulier présentent des défis liés à la globalisation et à la digitalisation, avec des retombées en termes de conduite du changement et d'approches pédagogiques.

- La stratégie ISCAE 2020 s'est inscrite clairement dans cette perspective, à travers ses 5 axes stratégiques :

- Repositionnement Qualitatif ;
- Digitalisation ;
- Internationalisation ;
- Recherche ;
- Décloisonnement.

- La première année de la mise en œuvre de cette stratégie, à savoir 2015-2016, semble avoir amorcé le processus de transformation annoncé lors du dernier Conseil, à travers notamment :

- Plusieurs chantiers structurants (ex : totale réingénierie pédagogique, passerelles, projet licence, numérisation, qualité...) ;
- Plusieurs événements réussis (2 Carrefours du Manager, Olympiades, Cérémonie de remise des diplômes, Colloque international, Symposium...) ;
- Dynamique en termes de publications scientifiques (Revue Marocaine des Sciences de Management,

Actes du Colloque International de la Recherche sur l'Entrepreneuriat et la PME, les Cahiers de Recherche,...) ;

- Implication dans plusieurs conférences internationales de l'AACSB, EFMD, pour marquer la présence du Groupe ISCAE et du Maroc au niveau du réseau international des Business Schools.

Au terme de ce Conseil d'Administration du Groupe ISCAE les membres présents ont adopté les seize résolutions proposées.



>> M. SAJID à la Rencontre des ISCAEISTES



Conférence inaugurale, 21 septembre 2017



LE COUP D'ENVOI DE L'ANNÉE UNIVERSITAIRE 2017-2018 A ÉTÉ DONNÉ, JEUDI 21 SEPTEMBRE À L'ISCAE-CASABLANCA, PAR MONSIEUR MOHAMED SAJID, MINISTRE DU TOURISME, DU TRANSPORT AÉRIEN, DE L'ARTISANAT ET DE L'ECONOMIE SOCIALE SOUS LE THÈME « QUELLE STRATÉGIE TOURISTIQUE INTÉGRÉE ET INCLUSIVE POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE ? OPPORTUNITÉS ET DÉFIS ? »

Le tourisme est une industrie multisectionnelle sur laquelle misent un bon nombre de pays, comme secteur important de croissance et de développement, en l'occurrence le Maroc.

Monsieur SAJID a, tout d'abord, rappelé la dimension stratégique de ce secteur vital pour notre pays qui représente 7% de son PIB, constitue la principale ressource en devises avec 64 milliards de Dirhams et assure 2 500 000 emplois, pouvant aller jusqu'à 43% des emplois dans certaines villes telles que Marrakech.

Malgré le rôle important reconnu au tourisme, la Vision 2020, qui reste la stratégie nationale pour le développement de ce secteur, a probablement connu, depuis son adoption en 2010, des difficultés de mise en œuvre. D'autre part, l'évolution de l'environnement international et les répercussions sur le secteur du tourisme au niveau mondial ont imposé des contraintes nécessitant des ajustements.

Si le plan Azur (2000 à 2010) avait misé sur le tourisme balnéaire, la nou-

velle vision se voulait plus intégrative et avait pour ambition de s'élargir à d'autres régions, avec une offre plus diversifiée, comprenant également le tourisme de montagne, le tourisme sportif et le tourisme culturel. Ceci permettrait à plusieurs destinations et régions de se redynamiser en capitalisant sur leurs potentialités qui n'auraient pas été suffisamment optimisées.

D'autre part, comme le nom du département ministériel l'indique, plusieurs parties prenantes du secteur public comme du secteur privé interviennent pour créer les synergies et la complémentarité nécessaires dans un cadre bien intégré. Ainsi, la transversalité, les relations de collaboration et de confiance sont des conditions nécessaires à l'adhésion des services de transport, de l'infrastructure, et des différents opérateurs clés dans le secteur. En fait, la transversalité impose la mobilisation collective, y compris celle du citoyen marocain qui doit se montrer tolérant, ouvert et qui doit reconnaître l'intérêt d'une image valorisante et rassurante du pays. Cette préoccupation

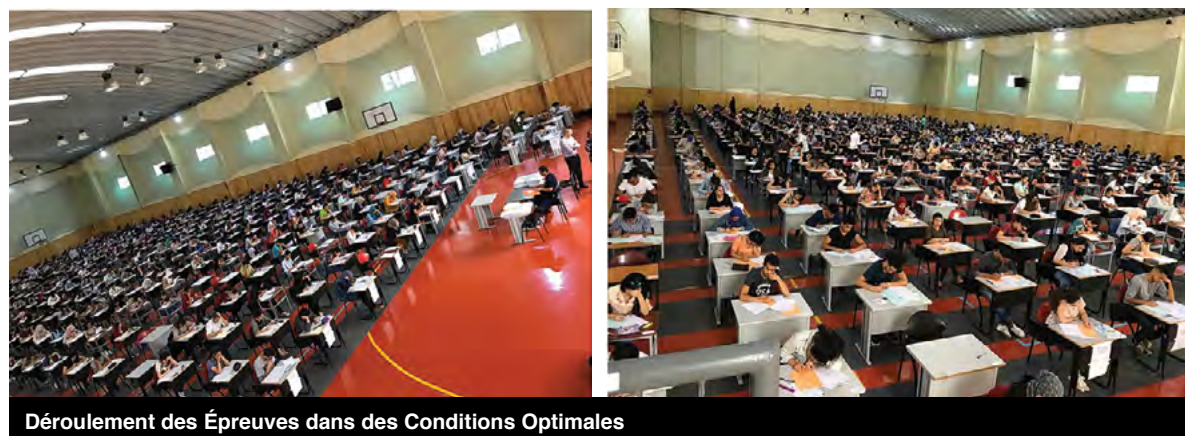
est cruciale car elle pose le problème de la sécurité et de la confiance du touriste d'une part et de l'investisseur d'autre part. Plus particulièrement, l'éducation et la formation posent la question du développement du capital humain destiné à ce secteur.

D'autre part, le Ministre du Tourisme, du Transport Aérien, de l'Artisanat et de l'Economie Sociale, a rappelé que ce département s'inscrit parfaitement dans le cadre de la stratégie de développement durable amorcée par le Maroc.

L'amélioration de la jonction entre les différentes régions et de la connectivité au niveau international, l'encouragement des initiatives entrepreneuriales locales, la valorisation du patrimoine culturel et le respect des spécificités de chaque région, contribueront forcément au développement touristique des différents territoires, de manière inclusive.

Enfin, l'Afrique étant au cœur des discours officiels, la déclinaison de la stratégie « Afrique » au niveau du secteur du tourisme est d'actualité, partant de la conviction que le tourisme sud-sud et le partage d'expériences peut être un levier de développement durable pour le continent. En tout cas, le défi actuel est de redonner au tourisme la place qui est la sienne, avec la nécessité de faire porter la responsabilité par tous, y compris la société civile, en le considérant comme un secteur émancipateur.

>> Concours d'Accès à la Grande Ecole Sélectivité par le mérite



Déroulement des Épreuves dans des Conditions Optimales

30 Professeurs et 79 membres de la Direction et du Personnel Administratif du Groupe ISCAE se sont mobilisés pendant les trois journées du 28, 29 et 30 Mai 2017 pour assurer des conditions optimales au déroulement des épreuves écrites du concours d'entrée à la Grande Ecole.

En effet, des milliers d'étudiants ont déposé leurs candidatures, dont 1776 ont été sélectionnés pour passer les épreuves écrites. Cette première catégorie de candidats provient des

classes préparatoires commerciales et de la deuxième année de l'enseignement supérieur. La présélection pour ces derniers étant faite sur dossier. A ces candidats, se sont rajoutés ceux issus des classes préparatoires scientifiques, présélectionnés à partir de leur classement au CNC d'accès aux Ecoles d'Ingénieurs et les étudiants étrangers présélectionnés par l'Agence Marocaine de Coopération Internationale (AMCI) pour passer les épreuves écrites et orales.

Au terme du processus de sélection écrite puis orale, 240 étudiants ont été définitivement admis pour intégrer le cycle Grande Ecole du Groupe ISCAE.

Les conditions d'accès au cycle Licence et les dates de dépôt des candidatures seront définies au courant de l'année 2017-2018, pour la rentrée de Septembre 2018.

La sélectivité par le mérite reste l'un des éléments distinctifs du Groupe ISCAE, Ecole d'excellence et locomotive de l'enseignement supérieur du management au Maroc, depuis sa création en 1971. Cette mission tendra à se renforcer, notamment par sa réouverture aux brillants bacheliers et par l'ouverture du concours « Passerelle » pour l'accès direct en Master 1 de la Grande Ecole à d'excellents titulaires de Licence.

>> La Bourse de Casablanca Prime ses Champions



L'étudiant Serge ZOLOME à la Cérémonie de Remise des Prix aux Champions de la Bourse

La Bourse de Casablanca a organisé, vendredi 24 Mars 2017, la cérémonie de remise des prix aux trois gagnants du Tournoi inter écoles et universités « Les champions de la Bourse ».

Parmi les gagnants du Concours National des Champions de la Bourse, M. Serge ZOLOME, lauréat de la Grande Ecole de l'ISCAE (promotion 2016) et actuellement participant au Cycle d'Expertise Comptable du Groupe ISCAE.

>> Les Enseignants-Chercheurs en Séminaire Résidentiel à El Jadida



Les Enseignants-chercheurs - 21, 22 et 23 Avril 2017 à El Jadida

Les 21, 22 et 23 Avril 2017 à El Jadida, les Enseignants-Chercheurs du Groupe ISCAE ont participé au séminaire résidentiel organisé sous le thème « Business Schools et Mondialisation : Défis et Opportunités ».

Cette rencontre a été l'occasion pour les Enseignants-Chercheurs présents d'échanger des idées constructives en réponse aux défis et opportunités du contexte global dans lequel évoluent actuellement les Business Schools.

Lors de ce séminaire résidentiel, la démarche stratégique du Groupe ISCAE a été présentée par la Direction Générale et discutée par les membres présents, afin de relever ensemble les défis et saisir les opportunités pour un repositionnement national et une grande visibilité à l'international.



>> Convention des Cadres à Marrakech



Le Personnel Administratif, 29 et 30 avril à Marrakech



Le Groupe ISCAE a tenu le 29 et 30 Avril 2017 un séminaire résidentiel à l'hôtel « Adam Park » sis à la zone touristique de la ville ocre.

Le séminaire a commencé par un cocktail de bienvenue, et une introduction de la Directrice Générale Madame BIAZ qui a souligné l'importance

d'un tel événement pour favoriser les relations interpersonnelles, renforcer la communication et stimuler une réflexion commune autour du thème « Devenir du Groupe ISCAE ».

Dans cette optique, des ateliers de réflexion ont été formés pour recueillir, à tour de tables, les perceptions, les attentes, les craintes, les ambitions et les suggestions des uns et des autres quant au devenir du Groupe ISCAE, face à un environnement rudement concurrentiel, en permanente mutation. Les différentes réponses formulées étaient empreintes de profondeur et de pertinence et reflétaient, de façon claire et unanime, le sentiment d'appartenance des membres de la communauté Groupe ISCAE et dénotaient de leur enthousiasme et grande implication pour les projets stratégiques phares dans lesquels le Groupe ISCAE s'est engagé, en l'occurrence le projet des « accréditations internationales », ce projet de transformation par excellence qui est devenu, indubitablement, une condition sine qua non à la confirmation du Groupe ISCAE de sa position de Leader, et son rayonnement d'antan.

Et comme on dit : « Il faut garder le meilleur pour la fin », le personnel



administratif a choisi de finir sur une note de chant, de joie et d'espoir, en présentant, à la Directrice Générale Madame BIAZ, des vœux sincères de longue vie, de bonheur et de sérénité à l'occasion de son anniversaire. Belle et Longue Vie au Groupe ISCAE et à tous ses membres.



SEMAINE D'INTÉGRATION INDUCTION WEEK



Accueil réservé aux Étudiants de l'ISCAE-Casablanca

Le coup d'envoi de l'année universitaire 2017-2018 a été donné le 11 septembre 2017. Un accueil a été réservé aux étudiants de 1^{ère} année de la Grande Ecole et des présen-



Accueil réservé aux Étudiants de l'ISCAE-Rabat

tations ont été faites par la Directrice Générale du Groupe ISCAE, les Directeurs de l'ISCAE-Casablanca et l'ISCAE-Rabat, les Responsables Pédagogiques et la Responsable du Département des Relations Internationales aussi bien à l'ISCAE-Casablanca qu'à l'ISCAE-Rabat.

La semaine d'intégration a démarré avec une visite guidée aux Campus de l'Institut-Casa et l'ISCAE-Rabat.

C'était aussi une occasion de découverte et d'apprentissage des nouveaux ISCAEistes à travers les Business Games (jeux d'entreprise). Il s'agit d'un véritable outil pédagogique permettant la découverte et l'utilisation de savoirs, savoir-faire, savoir-être liés à l'entreprise, de manière concrète, ludique et interactive.

Les étudiants de la deuxième année Master, Grande Ecole, ont eu également droit à une conférence d'accueil, en présence de Mme Nada BIAZ, Directrice du Groupe ISCAE, Mme Nadia EL BOUAMRI, Directrice de l'ISCAE-Casablanca, M. Mohamed Jaouad EL QASMI, Directeur de l'ISCAE-Rabat et Pr. Adil BAMI, Directeur Académique ISCAE-Casablanca, ainsi que des professeurs de la Grande Ecole.

>> Une diplômée de l'ISCAE nommée Directrice de l'ISCAE-Casablanca



Nadia EL BOUAAMRI, Directrice de l'ISCAE-Casablanca

Le 18 mai 2017, Madame Nadia EL BOUAAMRI, diplômée du cycle normal de l'ISCAE-Casablanca (promotion 1989) a été nommée Directrice de l'ISCAE-Casablanca.

Suite à l'obtention d'une bourse d'excellence, Nadia EL BOUAAMRI a poursuivi ses études de troisième Cycle au Canada dans le domaine du marketing, à HEC Montréal. Nadia EL BOUAAMRI dispose d'une expérience de plus de vingt ans dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la formation pour cadres et dirigeants, tant par son rôle d'enseignante que par ses fonctions managériales. En partenariat avec des institutions prestigieuses dans l'enseignement supérieur au Canada (HEC Montréal, Université de Sherbrooke) et au Maroc (établissements d'enseignements supérieurs publics et privés), elle anime des formations et des séminaires inclus dans le cadre des cursus académiques de niveau Bachelor, Master, MBA et

pour des programmes de formation à la carte pour cadres et dirigeants. Ses interventions couvrent différents domaines du marketing : marketing stratégique, marketing des services, communication marketing, relation et service client, orientation marché. Nadia EL BOUAAMRI a occupé des postes de direction qui ont consolidé son expérience de l'entreprise, de la gestion universitaire et du management des services (DRH du Groupe AKSAL, Directeur des services pédagogiques du Groupe ESIG, Directrice Générale ESIG- Casablanca). Ses récentes fonctions comportaient le pilotage de transformations organisationnelles à fort enjeu stratégique et sont construites autour du levier formation et développement des compétences du capital humain.

>> Un lauréat de l'ISCAE élu Président du Conseil National de l'Ordre des Experts-Comptables



Issam EL MAGUIRI, Président du Conseil National de l'Ordre des Experts-Comptables

Le Conseil National et les Conseils Régionaux de l'Ordre des Experts

Comptables ont tenu leurs élections des nouveaux membres pour le mandat 2017-2020 le vendredi 3 mars 2017. Les résultats des élections des membres du Conseil National, qui a tenu sa première réunion le Mercredi 8 Mars 2017 à son siège à Rabat, ont élu Issam EL MAGUIRI à la tête du Conseil National. Son élection a été ratifiée par le Conseil avec 199 voix. M. EL MAGUIRI a occupé entre 2003 et 2004 le poste de Managing Partner chez Darly & Co avant de fonder son propre cabinet, EL MAGUIRI & Associés. Il est titulaire d'une licence en

sciences économiques de l'Université Cadi Ayyad de Marrakech, et du diplôme national d'expert-comptable de l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises (ISCAE). Il a également obtenu, en 2016, un doctorat du même institut. Les résultats des élections des membres du Conseil National ont également élu Amine Baakili en tant que 1^{er} vice-président et Larbi El Aoufir en tant que 2^e vice-président. Mohammed Samir Bennis a été élu secrétaire général et Ahmed Chahbi a été élu trésorier.

(Médias24)

>> Rentrée Pédagogique 2017-2018



Les Enseignants-Chercheurs, 7 septembre 2017 à l'ISCAE-Casablanca



Le coup d'envoi de l'année universitaire 2017-2018 a été donné le 7 septembre 2017. Un accueil a été réservé aux enseignants de la Grande Ecole et chefs de départements. Une présentation a été faite par la Directrice Générale du Groupe ISCAE, sur le bilan de l'année écoulée et les perspectives de l'année 2017-2018. A la fin de cette rencontre, les enseignants ont visité les espaces rénovés notamment l'auditorium, les petits amphithéâtres et l'espace ISCAE Corporate.



>> Conseil National de Comptabilité XIV^{ème} Assemblée Plénière



La Directrice Générale du Groupe ISCAE à l'Assemblée Plénière du CNC, 11 juillet 2017

LA DIRECTRICE GÉNÉRALE DU GROUPE ISCAE A PARTICIPÉ AUX TRAVAUX DE LA XIV^{ème} ASSEMBLÉE PLÉNIÈRE DU CONSEIL NATIONAL DE LA COMPTABILITÉ (CNC), TENUES LE 11 JUILLET 2017 À RABAT, SOUS LA PRÉSIDENTIE DE M. MOHAMED BOUSSAID, MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES. CI-APRÈS UN EXTRAIT DE L'INTERVENTION DE MME NADA BIAZ, DIRECTRICE GÉNÉRALE DU GROUPE ISCAE :

“**L**e Groupe ISCAE, que j'ai l'honneur de représenter, a eu depuis sa création en 1971, comme mission de répondre aux besoins croissants de l'économie en managers et cadres dirigeants dans les différents secteurs publics et privés. L'ISCAE a donc toujours été la locomotive de l'enseignement supérieur du management au niveau national et a formé des profils capables, non seu-

lement de mettre en œuvre, mais aussi d'analyser, de proposer et de concevoir de nouvelles approches dans les domaines de la gestion. C'est ainsi que la mission de notre établissement s'est élargie au fil des années en passant d'un établissement qui diffuse la connaissance, à un établissement qui crée de la connaissance (doctorat et recherche) pour se définir aujourd'hui comme un acteur principal de la co-crédation de la connaissance. Cette dernière approche résume la vision stratégique de décroissance de notre Groupe, qui se considère comme co-responsable, avec d'autres parties prenantes, du développement de notre pays et de notre région. Le partenariat historique ISCAE / Ordre des Experts-Comptables (OEC) et le développement conjoint du cycle d'expertise comptable en sont les meilleurs exemples. Ce cycle, ouvert en 1990, qui a formé plus de 300 experts comptables, illustre la démarche collaborative et complémentaire d'une formation à la fois académique et professionnelle. Ce décroissance, un axe central de la stratégie ISCAE

2020, se manifeste aussi à travers la formation «Exécutive» qui puise sa raison d'être dans l'évolution constante des besoins des entreprises, besoins auxquels l'ISCAE est particulièrement attentif. En effet, entre globalisation, transition digitale, développement durable, changements générationnels, de nouveaux métiers disparaissent et d'autres apparaissent, et seule la capacité à s'adapter à un contexte complexe, qui nécessite réactivité et créativité, fait désormais la différence. La formation initiale ne suffit plus, l'acquisition de nouvelles compétences et l'apprentissage à vie deviennent des impératifs de survie. C'est dans ce cadre d'ailleurs que nous avons eu l'honneur de mener ensemble, avec le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) deux grandes actions récentes de formation continue sur mesure.

- L'une concerne le développement du programme de formation sous l'intitulé « Développement des capacités managériales et outils de pilotage opérationnel » et qui bénéficie à 180 Middle Managers de la Direction Générale des Impôts (DGI) de tout le royaume.
- L'autre concerne un cycle de formation portant sur la comptabilité, la gestion financière, l'audit, le contrôle interne/gestion des risques et le contrôle de gestion et qui bénéficie à 150 cadres et responsables du MEF. Aujourd'hui, la mission du Groupe ISCAE se définit en termes d'impact :

- Impact académique par le développement d'approches pédagogiques innovantes propres à l'enseignement du management et par l'enrichissement du débat théorique en matière de gestion, à travers son Centre d'Etudes et de Recherche en Gestion (CERGI).
- Impact économique à travers l'écoute des besoins du marché et

la formation de profils compétents, responsables et avec une grande capacité à s'adapter à des environnements en constante mutation.

- Impact social, par l'intégration de la Responsabilité Sociale Universitaire (RSU) comme axe stratégique avec implémentation pratique au niveau de l'état d'esprit à développer chez l'étudiant ou l'apprenant en général. Investi de sa noble mission, ancré dans son histoire et ses valeurs et fort de ses 46 ans d'expérience et d'excellence, le Groupe ISCAE prend part à cette assemblée en tant qu'acteur académique et partie pre-

nante dans la réflexion, la conception, le partage et la formation aux approches les plus adaptées à des domaines précis, pointus, ciblés et divers tels que ceux des clubs de foot ou de la finance participative. En effet, ces deux derniers sujets ont suscité l'intérêt d'étudiants, experts-comptables mémorialistes et doctorants, que ce soit à travers des thèses de doctorat ou mémoires du Cycle d'Expertise-Comptable (CEC), le lancement prochain du Mastère Spécialisé en Finance participative, le Master Spécialisé en Management du Sport ou les conférences organi-

sées par les participants et étudiants sur le sujet. Pour conclure, je voudrais souligner combien nous sommes fiers et honorés de la confiance du Ministère de l'Economie et des Finances et des membres de la profession comptable, une confiance qui exige toujours plus de rigueur, de réactivité et de pertinence dans notre contribution intellectuelle».

Nada BIAZ
Directrice Générale du Groupe ISCAE

>> Rentrée Administrative 2017-2018



Le Personnel Administratif, 6 septembre 2017

Un accueil a été réservé au personnel administratif et technique du Groupe ISCAE respectivement le 4 septembre 2017 à l'ISCAE-Casablanca et le 6 septembre 2017 à l'ISCAE-Rabat. Au programme de cette journée, figuraient un petit déjeuner de bienvenue, un message de la rentrée 2017-2018, le déroulement de la rentrée

2017-2018 et des réunions de coordination avec la Direction du Pôle académique, les responsables des cycles et les différents services «supports».

>> 33^{ème} Édition du Carrefour du Manager

Rendez-vous incontournable pour créer des ponts entre le monde académique et professionnel



33^{ème} Édition du Carrefour du Manager - 1 novembre 2017

LE GROUPE ISCAE A ORGANISÉ, LES 1 ET 2 NOVEMBRE 2017, LA 33^{ÈME} ÉDITION DE SON CARREFOUR DU MANAGER AUTOUR DU THÈME "HIGHER EDUCATION AND CORPORATE WORLD, BRIDGING THE GAP".

Plus que jamais, ce thème est d'actualité. En effet, avec les avancées technologiques, les entreprises et les établissements d'enseignement supérieur ont les mêmes défis, face à des bouleversements sociologiques qui nécessitent réactivité et créativité.

Dans un monde post-digital, post-vérité et post-global, qui évolue à un rythme beaucoup plus rapide que celui des organisations et celui des établissements de l'enseignement supérieur en général, seule une écoute permanente

du marché, des besoins des recruteurs et une grande capacité d'adaptation et d'innovation, avec une démarche centrée sur la contribution de l'apprenant, seraient à même d'assurer la pertinence de tout programme de formation. Cette rencontre permettra également aux étudiants et aux jeunes diplômés des écoles de commerce d'échanger de manière directe avec les professionnels sur leurs métiers et sur les opportunités d'emplois et stages proposées par des entreprises et des organismes présents à cette manifestation.

Parfait pour développer son réseau et saisir les opportunités d'emploi, le Carrefour du Manager vise à proposer aux étudiants en cours de formation, aux jeunes diplômés des écoles de commerce ainsi qu'aux candidats expérimentés une large palette de stages et d'emplois.



Aussi, une quarantaine d'entreprises issues de différents secteurs ont été présentes à cette manifestation de l'emploi, créant ainsi un cadre propice à la rencontre, aux échanges et à l'insertion professionnelle des étudiants et lauréats des écoles de commerce.

En marge de cette rencontre, un focus carrière est également prévu à travers lequel les lauréats de l'ISCAE témoigneront de leur expérience auprès des autres jeunes afin de créer un lieu idéal de rencontre et de partage de meilleures pratiques.



L'édition de cette année est marquée par l'organisation du concours du meilleur CV vidéo qui a pour objectif de présenter le candidat de façon originale et dynamique. Les étudiants ont eu à se présenter en 2 à 3 minutes en mettant leurs expériences et leurs compétences professionnelles en images.

D'éminentes personnalités ont intervenu, lors de cette édition, sur des sujets tels que l'entrepreneuriat ou encore la synergie entre recruteurs et diplômés dans le but de faire avancer le débat et d'initier les changements de demain.

CHIFFRES CLÉS :

- 50 Entreprises
- 7 200 Entretiens
- 1 Conférence inaugurale
- 1 Trophée pitch vidéo
- 1 800 Participants
- 3 Émissions TV
- 25 Intervenants
- 2 Workshops

Le concours du pitch vidéo est une compétition organisée pour les étudiants de l'ISCAE ayant de l'imagination, un esprit créatif, de l'humour... et une caméra ! L'objectif est de se présenter en 2 à 3 minutes en mettant leurs expériences et leurs compétences professionnelles en images.

>> Conférence-Débat

«Le Management du Risque dans la PME : Identification et Evaluation»

LE GROUPE ISCAE ET LA FACULTÉ DES SCIENCES JURIDIQUES ECONOMIQUES ET SOCIALES DE MOHAMMEDIA ONT CO-ORGANISÉ, LE 17 MAI 2017 À MOHAMMEDIA, UNE CONFÉRENCE AUTOUR DU THÈME : « LE MANAGEMENT DU RISQUE DANS LA PME : IDENTIFICATION ET ÉVALUATION »



Les Intervenants à la Conférence, 17 mai 2017

Ont pris part aux travaux de cette rencontre deux Professeurs du Groupe ISCAE respectivement Selma HAJ KHLIFA par une intervention intitulée : Approche théorique et pratique du Management du risque «Référentiels Internationaux» et Karim AARAB, Responsable de la Chaire PME, Département Droit & Economie, qui a abordé le thème : «Propriété Intellectuelle : les risques liés à la non protection juridique de l'actif immatériel de l'entreprise». Cette conférence a été une occasion pour les chercheurs de se réunir et de mettre en relief plusieurs points cruciaux :

- Présentation des référentiels internationaux et outils utilisés et leur contribution à la création de valeur par la gestion des risques ;
- Etats des lieux des multiples enjeux actuels de la gestion des risques au sein des PME ;
- Mise en lumière des risques liés à la non protection juridique de l'actif immatériel de l'entreprise ;
- Présentation des aspects juridiques et fiscaux incontournables dans la cartographie des risques de l'entreprise.

>> Conférence-Débat «L'intelligence Economique au Service de la Compétitivité des PME»

EN PARTENARIAT AVEC VALYANS INTELLIGENCE, LA CHAIRE PME/TPE DU GROUPE ISCAE A ORGANISÉ UNE CONFÉRENCE-DÉBAT SOUS LE THÈME : «L'INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE AU SERVICE DE LA COMPÉTITIVITÉ DES PME»

Une kyrielle d'enseignants – Chercheurs du Groupe ISCAE et d'intervenants de Valyans Intelligence, de BMCE Bank Of AFRICA et de Maroc PME ont animé cette conférence –Débat, et ce, devant un parterre d'invités représentant le paysage économique et ses acteurs de l'écosystème de PME/TPE au MAROC.

Plusieurs personnalités du monde de l'entreprise et entrepreneurs étaient présents pour enrichir le débat. Cette manifestation a été l'occasion de mettre en relief plusieurs points cruciaux :

- Mise en lumière des instruments en matière d'intelligence économique et de veille stratégique adoptés au Maroc ;



Les Intervenants à la Conférence, 25 avril 2017

- Présentation des spécificités culturelles de certains pays en termes d'appui et soutien à l'export, encouragement de l'innovation, renforcement de l'efficacité opérationnelle, partage d'information et de connaissance et stimulation de l'innovation ;
- Mise en évidence des politiques de protection du patrimoine, des actions de formation et de sensibilisation adoptées par différents pays comme leviers multidimensionnels de l'intelligence économique ;
- Etat des lieux de la situation actuelle,

ainsi que les obstacles qui freinent la croissance des PME à la lumière du contexte international ;

- Instruments et mesures d'appui adoptés par les acteurs économiques pour accompagner le développement et la croissance des entreprises marocaines, en particulier les PME dans la chaîne mondiale des valeurs dans

un contexte de plus en plus concurrentiel ;

- Partage d'expériences et de pratiques du secteur bancaire sur la stratégie adoptée en matière d'intelligence économique ;
- Nécessité pour les doctorants chercheurs du CEDOC de faire l'état d'avancement de leurs travaux de recherche en interaction avec des enseignants chercheurs du Groupe ISCAE et les professionnels en charge de l'intelligence économique impliqués dans la Chaire PME.

Cet événement a été, également, une opportunité pour le responsable de la Chaire PME/TPE du CEDOC du Groupe ISCAE de présenter les objectifs et les partenariats de la dite Chaire tout en mettant en exergue le rôle pivot du Groupe ISCAE dans la promotion de l'intelligence économique.

A cet effet, la Chaire PME/TPE du Groupe ISCAE a pour mission de faire évoluer les connaissances et la recherche en matière de PME/TPE, créer des activités d'enseignement autour de thématiques scientifiques, former des étudiants, et éclairer les acteurs économiques en matière de politiques d'aide au développement des PME.



>> 3^{ème} édition du «Prix BMCE Bank»



Dans le cadre du cours de recherche marketing et analyse des marchés dispensé par Mme Dounia DAHAB, professeur au Groupe ISCAE, les étudiants de la 2^{ème} année Grande école en spécialité marketing ont travaillé pour la 3^{ème} année consécutive sur un projet en collaboration avec BMCE Bank. Pour cette édition 2017, la problématique était la suivante :

Quelle offre Bancaire «e-sport» mettre en place pour les jeunes de 18 à 24 ans ? Comment la BMCE peut-elle se positionner sur ce marché ? Comment peut-elle attirer cette cible ?

Les étudiants, répartis en 9 groupes ont travaillé plusieurs semaines pour mener à terme un benchmark approfondi ainsi qu'une étude sur le terrain afin de faire des propositions innovantes à BMCE Bank. Les présentations au jury ont eu lieu le jeudi 20 Avril 2017. Cette année, deux prix ont été décernés par la BMCE Bank :

Le premier prix d'une valeur de 20 000 dhs a été décerné à l'équipe composée des étudiants :

- Anass ASSIM
- Aymen BENSLIMAN
- Kaoutar BOUSSERHINE
- Othmane EL ALJ
- Lucille PICARD

Le deuxième prix d'une valeur de 10 000 Dh a été décerné au groupe composé de :

- Ikram BATRONE
- Sara BOUJAD
- Omar CHRAIBI
- Hugo RULQUIN
- Palomba GAUTHIER

>> Opération «Street Marketing ISCAE»



Stand BMCE, 11 et 12 octobre 2017

Afin de mettre en avant le partenariat BMCE BANK-Groupe ISCAE et pour souligner la volonté d'accompagner les jeunes étudiants, la BMCE BANK a organisé une action baptisée «Street Marketing» et ce, les 11 et 12 octobre 2017 à l'ISCAE-Casablanca.



En effet, cette action a porté sur l'aménagement d'un espace à travers plusieurs ateliers ludiques axés sur les intérêts des jeunes (Console Xbox, mur d'expression, distribution de goodies et/ou de gifts au niveau du stand pour tous les étudiants).

>> Attijariwafa bank a déployé la 2^{ème} édition de la Carte «Jamiati»

DANS LE CADRE DE LA MODERNISATION DU SYSTÈME UNIVERSITAIRE MAROCAIN, LE GROUPE ISCAE ET LE GROUPE ATTJARIWAFABANK ONT MIS EN PLACE AU SEIN DU GROUPE ISCAE UNE CARTE UNIVERSITAIRE « CARTE JAMIATI ».

Il s'agit de la première carte électronique universitaire destinée aux étudiants et au corps professoral et administratif des universités publiques et privées offrant plusieurs services, tels que les demandes d'attestation, l'emprunt des livres, l'accès aux programmes, etc. Plus qu'une simple carte d'identification, « la Carte Jamiati » peut devenir une carte bancaire en souscrivant au pack Jamiati à 0 DH. Un lot desdites cartes a été livré **Jeudi 04 Mai et Vendredi 05 Mai 2017**.



>> L'éducation entrepreneuriale au cœur d'une rencontre avec les étudiants



M. Noureddine CHARKANI, Président du Directoire de Wafa Immobilier.



Dans le cadre des programmes initiés par l'Association Injaz Al Maghrib au profit de l'éducation entrepreneuriale des étudiants et en partenariat avec Attijari WafaBank, un «Business Leader» workshop été animé par Monsieur Noureddine CHARKANI,

Président du Directoire de Wafa Immobilier, Membre du Conseil de l'Etablissement du Groupe ISCAE. Ont participé à cet événement des Enseignants-Chercheurs, des étudiants de la Grande Ecole et des participants au Mastère Spécialisé

en Entrepreneuriat et Développement des Affaires (MEDA) du Groupe ISCAE. La qualité de l'intervention et les débats auxquels M. Charkani a bien voulu participer ont été appréciés par l'auditoire qui a pris part à cette rencontre.

>> AACSB for Europe, Middle East and Africa Annual Conference 2017 L'ISCAE «Guest Speaker»



Lors de la conférence «AACSB for Europe, Middle East, and Africa», tenue du 16 au 18 octobre 2017 à Malte, la Directrice Générale du Groupe ISCAE a intervenu en tant que «Guest Speaker», en séance plénière, sur le thème « Building Solid Partnerships on a Global Scale ». Cette conférence a regroupé 250 Présidents, Directeurs, Doyens et Res-

ponsables des Relations Internationales d'écoles de commerce membres du réseau AACSB. Cette opportunité a été l'occasion pour Mme Nada BIAZ d'insister sur la valeur ajoutée des meilleures Business Schools locales dans le cadre de partenariats « gagnant-gagnant » avec les écoles internationales accréditées. Elle a rappelé la diversité de la zone EMEA, comme source de richesse inestimable, si les écoles Européennes respectent les spécificités locales du partenaire et adoptent une posture d'humilité vis-à-vis des écoles des pays en développement, en l'occurrence en Afrique. Un partenariat Nord-

Sud fructueux devrait se baser sur la recherche non pas de similarité (accrédité ou non accrédité) mais sur la complémentarité, l'originalité des axes de collaboration et l'expérience du terrain de la Business School localement reconnue comme leader. Un partenariat durable repose essentiellement sur la confiance, la flexibilité et l'engagement mutuel. C'est le message fort que la Directrice Générale a essayé de transmettre en invitant les dirigeants des « World-Class Business Schools » à adapter leurs critères et approches de choix des partenaires sur la base de la crédibilité et réputation au niveau national dans un premier temps. Enfin, cette prise de parole, au sein de la communauté internationale des meilleures Business Schools dans la zone EMEA, a été applaudie et a permis de donner davantage de visibilité au Groupe ISCAE, surtout avec l'annonce récente de son accréditation AMBA.

>> Le Professeur Amine Issami participe aux travaux de la Conférence Annuelle de l'Association Africaine des Business Schools (AABS 2017)

Le Professeur Mohamed Amine ISSAMI s'est rendu, du 14 au 16 Mai 2017, à l'Université Américaine du Caire (The American University in Cairo, School of Business) pour participer aux travaux de la Conférence Annuelle de l'Association Africaine des Business School organisée autour du thème : «African Business Schools: Advocates for Better Business». Cet événement a été une occasion de rencontrer, de mener des débats et d'échanger des idées et expériences avec les responsables pédagogiques des Universités et des Business Schools Africaines et des leaders d'opinion qui sont souvent intéressés par l'expansion de la coopération et des relations durables entre leurs institutions respectives et le Groupe ISCAE. «The Association of African Business Schools' Annual Conference has taken place at The American University in Cairo (AUC) School of Business, Cairo from Sunday 14 –

Tuesday 16 May 2017. The AABS Connect 2017 theme was entitled African Business Schools: Advocates for Better Business. The event aim was to provide with a conference to Connect with fellow business school practitioners, business, and thought leaders. AABS Connect has encouraged debate to aid our African business and management education growth strategy.»



Pr. ISSAMI, AABS, mai 2017, Le Caire

>> Harvard Business School remercie le Groupe ISCAE



Harvard Business School (HBS) a invité 21 étudiants de la Grande Ecole du Groupe ISCAE à « 2017 MBA FIELD GLOBAL IMMERSION », tenu le 4 mai 2017 à Casablanca.

Le but de cette rencontre est l'interaction entre les étudiants du MBA de HBS et ceux du Groupe ISCAE.

A cette occasion, HBS a présenté un « Certificate of appreciation » à la Direction Générale du Groupe en guise de remerciements, de reconnaissance et de gratitude pour son accueil chaleureux et les efforts déployés pour faire de ce projet d'immersion au Maroc un grand succès.

>> Global Colloquium on Participant-Centered Learning (case study method)



Du 23 au 29 Juillet 2017, le Pr Amine ZENJARI a participé au Global Colloquium on Participant-Centered Learning aux Etats Unis : «First of all allow me to thank Groupe ISCAE and particularly Mrs Biaz to give me this golden

opportunity to enhance my pedagogical skills in such a prestigious University.

The GloColl initiative is a program hosted by Harvard Business School each year for the benefit of all the teaching faculties all around the world for the purpose to promote the case study method (made in Harvard Business School).

The program started on July 23rd to the 29th of the same month and the location was Chao Center.

All the continents were represented (a large number from China & India), Groupe ISCAE, American University of Cairo and another university from South Africa were the only universities representing Africa.

In order to allow all participants to benefit from this unique learning experience, we were divided on



many groups of six to seven and lived in the same floor to facilitate group discussion and group work.

The program objectives:

To mention few,

- Be inspired by the Harvard Business School learning model to stimulate knowledge and know-how (Knowing, Doing, Being);
- Exchange on the different teaching and animation practices according to the public;
- Learn from other participants methods and enlarge your network;
- Become familiar with or deepen its use of the case method as a teaching medium;
- Become aware of the benefits of teaching through the method of cases in all disciplines in Management;
- Learn how to diversify the facilitation methods by placing the learner at the center of the process;

• Provoke a reflection on your teaching plans as a facilitator. As I mentioned earlier this program offers to all participants with or without teaching experience and from different field to experience the case study method. It all started by sending to all participants one month before a reading material, the content was case studies and other reading which was mandatory to cover before attending all classes. Each day there were many assignments to do, it started almost every day by a group meeting at 8H00. The purpose is to debate and to confront our differences. Then the class started at 9:00 every day.

The debriefing sessions facilitated by the Harvard professors have highlighted the effectiveness of the case method both in terms of content and process».

>> 5^{ème} Conférence Internationale en Economie-Gestion et Commerce International



La 5^{ème} Conférence Internationale en Economie-gestion et Commerce International, s'est déroulée fin mars en Tunisie.

Les pays représentés étaient : le Maroc, l'Algérie, la Tunisie, l'Australie, la France et la Belgique.

Les écoles représentant le Maroc étaient : ISCAE, ENCG Settat, ENCG Kénitra, ENCG Casa, la Faculté d'Economie de Casablanca, ENSAM et ENSIAS.

Le Groupe ISCAE a été représenté par le professeur associé Mme Nada SOUDI à cet événement. Sa contribution a porté sur: «Ocean blue strategy:



Pr. Nada SOUDI à la 5^{ème} Conférence - Tunis

is it specific to disruptive innovation?» Cette présentation a permis à notre professeur d'avoir le prix de la meilleure présentatrice.

Dans un contexte de compétitivité accrue, où l'innovation est le maître mot pour assurer la pérennité de l'entreprise, plusieurs autres stratégies sous-jacentes et très décisives ont vu le jour. Il n'est désormais plus rare d'évoquer la Stratégie «Océan Bleu» comme l'un des piliers nécessaire pour une innovation efficace : mais A quel moment penser à une stratégie Océan Bleu et Comment l'adopter ? Quels sont les outils utilisés ? Cette stratégie est elle corrélée uniquement à l'innovation disruptive ou concerne aussi l'innovation incrémentale ?



>> Conférence WEI on Business and Economics à Harvard University



Pr. Selma HAJ KHLIFA à Harvard University, juillet 2017

Le Professeur Selma HAJ KHLIFA du Groupe ISCAE a pris part, du 24 au 27 juillet 2017 à la Conférence WEI on Business and Economics organisée à Harvard University à Boston. L'intervention du Professeur Haj Khlifa s'intitule «**Predicting default risk of SMEs in developing economies : Evidence from Morocco**». Ci-après un résumé de l'intervention : «SMEs are a significant component of the global

economy. However, the problem of access to financing called for the study of criteria that may influence the granting of bank loans, on which these businesses depend heavily. Despite their vital role in the economy, this population still struggles to obtain bank financing. The issue of the prediction of business default has been the subject of numerous works in the accounting and financial research field, which discussed in particular the difficulties facing SMEs. Despite the lack of research on SMEs, the prediction of the phenomenon of default sparked more interest among banks, after the new Basel agreements, which require them to develop internal rating systems to rate their counterparties" Internal Ratings Based Approach".

Nowadays, the banking landscape is experiencing a deep evolution of regulatory systems, that will certainly impact the relations between companies and banks. In this context, this paper aims to propose an econometric model of default risk prediction, which will consist of quantitative and qualitative ratios for Moroccan companies, namely SMEs, for pricing purposes».

>> AMBA : Global Deans and Directors Conference 2017



La Directrice du Groupe ISCAE a participé aux travaux de «AMBA Global Deans and Directors Conference» qui a eu lieu du 15 au 17 Mai 2017 à Dubai - United Arab Emirates.

Cette conférence annuelle de « Association of MBAs (AMBA) » a été une opportunité pour les Doyens et les Directeurs des écoles de commerce à travers le monde d'échanger avec leurs pairs des Business Schools accréditées et profiter de leurs expériences.

Pour le Groupe ISCAE, cette rencontre a été également une occasion de tenir des réunions spéciales avec le management d'AMBA, véhiculer une image de marque internationale distinctive de notre Groupe, développer les échanges académiques avec les meilleures Business Schools et élargir notre réseau relationnel.



>> «Africa is calling!» Nada BIAZ, Dean and General Director of Groupe ISCAE



Mme Nada BIAZ, Directrice Générale du Groupe ISCAE

DANS LE CADRE DE SON IMPLICATION ET SON ENGAGEMENT DANS LA RÉFLEXION RELATIVE AU DÉVELOPPEMENT EN AFRIQUE ET EN AMONT DE LA 5^{ÈME} ÉDITION DES DOCTORALES DU CENTRE DES ETUDES DOCTORALES (CEDOC) DU GROUPE ISCAE, ORGANISÉE SOUS LE THÈME :

«LE MANAGEMENT EN AFRIQUE : ENTRE UNIVERSALITÉ ET SPÉCIFICITÉS», MADAME NADA BIAZ, DIRECTRICE GÉNÉRALE DU GROUPE ISCAE, A CONTRIBUÉ À DISTANCE, AUX TRAVAUX DE AABS (ASSOCIATION OF AFRICAN BUSINESS SCHOOL) CONNECT CONFERENCE, QUI A EU LIEU DU 14 AU 16 MAI 2017 AU CAIRE. VOICI UN EXTRAIT DE L'ARTICLE DE MME BIAZ, CANDIDATE À AABS'S BOARD.

“The growing needs in Africa in terms of economic and social development are one of the main

challenges that our nations are facing on a regular basis. Likewise, meeting the predicaments requires a new level of understanding, and education in this regard is considered as a consistent impetus. For many decades, this fact was highlighted and not further detailed. Our continent has suffered from misconception and de facto the business model has failed to absorb shocks and systemic instabilities. Nowadays, Africa is rebuilding itself continuously, emerging and offering a wide range of opportunities. This situation is a catalyst for innovation, allowing multiple exchanges, and eroding boundaries.

In this context, Groupe ISCAE is devoted to defend our African identity and contribute to prosperity, by implementing a new growth path. As our culture becomes more international, Groupe ISCAE has built its footprint chiefly around diversity, responsibility, and inclusion. These values are second to none and at an early-stage, we were aware of the complexity behind and we are committed to be among World-Class Business Schools community. Consequently, our strategy is not a climb on the bandwagon; it is an engagement and will ensure a safe transition to switch the actual frame. While the premise of change is identified, the AABS Connect Conference 2017 entitled “African Business Schools: Advocates for Better Business” will be a remarkable event to think together for a better future and listing priorities.

ISCAE at a glance

In 1971, Groupe ISCAE was established under the initiative of

His Majesty, Hassan Second, King of Morocco, aiming to provide the national economy with top managers and policy makers. Meanwhile, the quality of education has fostered the transition scope toward assurance of learning in order to arise as emergent power.

Since then, the history length of Groupe ISCAE has been marked by periods of ongoing transformation and having a concrete impact on growth and social dynamics. From inception, Groupe ISCAE has been a leading institution and based on its national identity legitimacy is looking forward to contribute continuously to improve the human element.

There is a number of facts showing that the majority of Moroccan organizations - in private or public sectors - is led by an ISCAE alumni. So far, this situation anchors the accomplished mission of the Groupe and tells a success story that the school has written proudly.

This institutional responsibility is considered as a lever for the Groupe in order to shape the path of our country. This status guarantees the exchange of experiences globally and erases the limits of self-comparison.

New challenges are yet to come; Groupe ISCAE should prove once again its ability to be the core of change. The selectivity, excellence of programs, impactful intellectual contributions, and ethics of the institution are key factors to build up the business environment on robust pillars.”

Nada BIAZ

Directrice Générale du Groupe ISCAE



>> Nos Professeurs participent aux travaux de l'atelier : «Integrating Business Ethics into Academic Courses»



Les 19 et 20 mai et le 13 octobre 2017, Mme Myriem ESSAKALLI et M. Amine ISSAMI, enseignants-chercheurs au Groupe ISCAE, ont participé à un atelier autour du thème «**INTEGRATING BUSINESS ETHICS INTO ACADEMIC COURSES**», animé respectivement par M. Elie ASMAR, Professeur de «Business Ethics» à l'Université de San Francisco aux États Unis et Mme Mary C. GENTILE, Fondatrice Directeur de Giving Voice to Values.

Cet événement a été une occasion pour les enseignants-chercheurs de se réunir et de mener une réflexion sur «Comment intégrer efficacement les questions d'éthique dans les cours universitaires ?», notamment la responsabilité sociale, la protection de l'environnement, de la vie privée et des droits individuels, la prise en compte de la sécurité, de la santé au travail, de la responsabilité des produits et de l'égalité des chances...

>> 2017 EFMD Annual Conference à Berlin

La Directrice Générale du Groupe ISCAE a participé aux travaux de la Conférence Annuelle de l'EFMD, tenue du 07 au 09 juin 2017 à Berlin. Cette conférence a été l'occasion pour les Doyens et les Directeurs des Ecoles de Commerce et pour les autres membres du corps professoral de planifier, sur le plan stratégique, des relations de collaborations internationales et de développer des échanges académiques avec les meilleures écoles du monde. "The 2017 EFMD Annual Conference took place in the vibrant city of Berlin, the symbol of transition and diversity, under the topic of the 3 Ts: Trends, Technology and Transition. It broke last year's previous record (466 attendees at the 2016 annual conference in Rome) with over 540 participants. Guest speakers from the industry and the business world took part of the discussion to talk about the new



forces reshaping the way businesses work. From the "demand for talent" side, employers expect graduates

to embrace technological and digital evolution and to be new value generators. From the "supply of talent" side, companies are working on shifting resource distribution and changing culture and values. Shifting from more "process and administrative" jobs that can be automated, to new value generating jobs, require creativity, social intelligence, sense-making and adaptive and computational thinking, cross-cultural and virtual collaboration, analytical skills, critical abilities, and transdisciplinarity. Companies believe that B.Schools are at the heart of the transition and should be accompanying the transition. That's why B.Schools and companies / industry should definitely work together to enhance the abilities expected from graduates and future leaders. It's a big challenge for both B.Schools and companies, who share the responsibility of co-producing the targeted profiles."



>> Copenhague Business School à l'ISCAE



Dr. Mette ZOELNER en visite à l'ISCAE, mai 2017

Dr. Mette ZOELNER, Professeur à Copenhague Business school a été en visite le 25 Mai 2017 à l'ISCAE-Casablanca, pour discuter la possibilité de conclure une convention de partenariat entre le Groupe ISCAE et Copenhague Business School.

>> Visite de l'Ambassadeur de Hongrie



Visite de l'Ambassadeur de Hongrie, 23 mai 2017

Dans le but de renforcer les dialogues universitaires et dans le cadre de l'élargissement de son réseau relationnel, le Groupe ISCAE a accueilli, le 23 Mai 2017, une délégation Hongroise présidée par l'ambassadeur de la république de la Hongrie au Maroc M. Miklos TROMLER. Un tel échange représente une ouverture supplémentaire à l'international, volet important de la stratégie du Groupe ISCAE.

>> Délégation Nigérienne à l'ISCAE

En marge de la soutenance du mémoire de Monsieur Adamou LABO NOMA, participant au Cycle d'Expertise Comptable (CEC), le Groupe ISCAE a accueilli, le 12 mai 2017, une délégation Nigérienne, présidée par l'ambassadeur du Niger au Maroc, SEM Ousseini Mamado.

Cette visite a été une occasion de promouvoir l'ISCAE et de discuter de la possibilité de coopération entre le Groupe ISCAE et les établissements académiques du Niger.



Une Délégation Nigérienne en visite à l'ISCAE, mai 2017

>> Università Bocconi-Milan à l'ISCAE



Une Délégation italienne en visite à l'ISCAE, juin 2017

Une délégation de Università Bocconi-Milan a été en visite, le mardi 06 juin 2017 à l'ISCAE-Casablanca, pour discuter la possibilité de conclure une convention de partenariat entre le Groupe ISCAE et Università Bocconi.

>> La Directrice Générale du Groupe ISCAE en visite à l'IESEG School of Management

Le 29 Septembre 2017, la Directrice Générale du Groupe ISCAE s'est rendue à l'IESEG Paris. Mme BIAZ a été accueillie par Mr Jean Philippe AMMEUX, Directeur Général et Mme Hanane EL KOUARI, Head of Africa and Middle East Network de IESEG.

Cette visite a été une opportunité pour les Directeurs Généraux des deux Business Schools de :

- Discuter les nouveaux axes de développement du partenariat Groupe ISCAE-IESEG School of Management à envisager à l'occasion du renouvellement de la convention.
- Préparer l'animation conjointe de la conférence AACSB Région EMEA, prévue à Malte du 15 au 19 octobre 2017, sous le thème : « **Win-Win Partnerships on a global scale** ».



>> Le Professeur Maki IWASAKI à l'ISCAE

Dans le cadre de sa stratégie d'ouverture à l'international, le Groupe ISCAE a accueilli le 10 Mars 2017, sur recommandation du Directeur Général de Mitsubishi Corporation, partenaire de l'ISCAE, le Professeur Maki Iwasaki, responsable des relations internationales de l'Université Kyushu, en vue de discuter la possibilité de conclure une convention de partenariat entre le Groupe ISCAE et l'Université Kyushu.



Le Pr. Maki IWASAKI en visite à l'ISCAE, mars 2017

>> Rencontre avec le Chef du Gouvernement



La Délégation HBS reçue par le Chef du Gouvernement, octobre 2017

Le professeur Kristin FABBE de la Harvard Business School et La Directrice Générale du Groupe ISCAE Madame Nada BIAZ ont été reçues, le mercredi 04 octobre 2017, par le Chef du Gouvernement M. Saadeddine EL OTHMANI. Cette rencontre s'inscrit dans le cadre de la rédaction, par le Professeur de Harvard, d'une étude de cas sur le Maroc, en tant que pays à l'intersection de l'Europe, du Moyen Orient et de l'Afrique Sub-Saharienne. L'exception marocaine intéresserait ainsi les professeurs et les étudiants de Harvard.

>> Social Entrepreneur Exchange & Developpment in the EuroMed



L'Étudiante Houda CHADLI, Barcelone, 1-30 avril 2017

L'Iscaeiste Houda CHADLI a participé du 1^{er} au 30 avril 2017 à Barcelone, à un programme d'échange financé par l'Union Européenne pour encourager les nouveaux entrepreneurs à démarrer leur projet et créer des partenariats avec des entrepreneurs européens. Voici un extrait sur le programme de cette manifestation :

«Seed EuroMed, our EU-funded exchange and capacity building programme for (social) entrepreneurs in North Africa and Europe, has officially come to an end.

Key achievements:

- 28 exchanges between (social) entrepreneurs
- 56 entrepreneurs

- 15 EU countries + 3 Maghreb countries
- 3 social entrepreneurship bootcamps
- In Tunisia, Algeria and Morocco
- 75 New Entrepreneurs from North Africa
- 7 experienced European entrepreneurs from 5 countries
- 17 local & international experts

What about the impact?

Cross-border partnerships between New and Host Entrepreneurs are being developed. Former bootcampers are setting up business activities together. And New Entrepreneurs are further developing their business plans after completing their exchanges. Check out some of our photos of New Entrepreneurs with their Hosts, and of course from the bootcamps!

We Wish all our participants lots of energy, perseverance and success with their social projects and innovative entreprises».

>> Trois Étudiantes de la Grande Ecole participent au Program U.S. Middle East



Trois Étudiantes de la Grande École au Programme U.S. Middle East Partnership Initiative

Nouhaila MOQADDEM (Master 1), Imane LAROUSNI (Master 2) et Souha OUASSOU (Master 2) étudiantes du cycle grande école de l'ISCAE-Casablanca ont été parmi les représentants du Maroc dans le programme U.S. Middle East Partnership Initiative (MEPI) aux Etats Unis durant cet été 2017, dans les universités: University of Delaware et Georgetown University. Ce programme est entièrement financé par le Département d'Etat American (U.S. Department of State).

Le programme MEPI Student Leaders offre aux étudiants exceptionnels de toute la région MENA une formation intensive sur le leadership d'environ 6 semaines aux États-Unis. Le programme met l'accent sur les leçons de la gouvernance participative et l'application des compétences en leadership. Le programme Student Leaders est un programme d'échange rigoureux pour 120 étudiants du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord. Les étudiants sont répartis entre des



établissements universitaires américains où ils développent des compétences de leadership et élargissent leur compréhension de la société civile, de la gouvernance participative et de la manière dont les deux peuvent être appliqués dans leur communauté d'origine. Les participants ont l'opportunité de rencontrer leurs pairs américains, de s'engager dans des activités de services communautaires locaux, d'observer et de participer au processus gouvernemental aux niveaux local, étatique et fédéral. Le programme comprend des cours académiques, ainsi que des voyages d'étude dans diverses régions des États-Unis. À la fin du programme basé aux États-Unis, les participants sont encadrés par les moniteurs du programme pour tirer parti de leurs expériences pour influencer des changements sociaux positifs dans leur pays d'origine environ 6 mois après la partie américaine du programme.

>> Deux Iscaeistes au MEPI Capstone Conference à Tunis



Basma et Hamza au MEPI Capstone Conference, Tunis, mars 2017

Les étudiants Basma JAGHNANE EL IDRISSE et Hamza CHERIF D'OUAZZANE ont été sélectionnés par l'Ambassade des Etats Unis à Rabat, pour représenter le Maroc et le Groupe ISCAE lors 'MEPI CAPSTONE CONFERENCE' organisée par Georgetown University et US Department of States, qui a eu lieu du 8 au 12 Mars 2017 à Tunis.

La finalité de ce programme est de proposer un projet social.

Ces étudiants ont été encadrés par plusieurs personnalités : des mentors, des spécialistes et experts de leadership, d'engagement civil, d'entrepreneuriat et de gestion de projet, et des représentants gouvernementaux officiels des Etats Unis, de la Tunisie et de toute la région MENA.

Parcours racontés par les étudiants !



Choosing Mexico as a destination of my exchange program wasn't that easy, regarding all the echoes conveyed by the Medias, especially those related to crime, robbery and drug cartels. Hopefully Mexico was nothing about that.

The kindness of its people, the astonishing landscapes, the richness of its culture, make it a country where you'll be amazed by its cities and its villages, its mountains and its seas, its tacos and its nachos !

My semester at ITAM was very interesting, it's a reputed school, one of the best in the country, with highly qualified professors from all over the world, and where it isn't anodyne to be asked to solve some Harvard or MIT cases. Besides learning the academic subjects, ITAM offers also an introduction to Spanish language, which helped me, moreover practicing with Mexicans, to be able to understand and speak Spanish during 5 months. Moreover, as ITAM doesn't have the dormitory, the international office helps the exchange students with housing close to the school, and also affects you a buddy who will be charged to help with all the questions or problems that a student may face once freshly arrived to Mexico. Furthermore, as an ITAM's student, the school offers a student card with many advantages such as discounts on bus tickets, museums... The school also organizes weekly academic, scientific, cultural and artistic events, and parties!

What I liked the most about Mexico isn't its incredible biodiversity, neither its amazing architecture, nor its delicious food; it's its people. Most of Mexicans I've met were incredibly kind, easily affordable, very spontaneous, but also hard-workers and incontestably holders of the title of the best parties in the world. I finally couldn't say more to this country than: Gracias Mexico, y hasta luego !

Marwane NAJIMI

>> 5^{ème} Édition des Doctoriales du CEDOC du Groupe ISCAE

«Le Management en Afrique entre Universalité et Spécificités»



Pr. Rachid M'RABET, Directeur du CEDOC

ISCAE tenue, les 16 et 17 juin 2017 à Casablanca.

Cette rencontre scientifique se veut un espace permettant aux doctorants de créer des synergies entre différents laboratoires au niveau national, en favorisant les échanges autour de projets de recherche, tout en faisant un zoom sur une thématique d'actualité.

S'exprimant à l'ouverture de cette édition organisée sous le thème « Le Management en Afrique entre universalité et spécificités », la directrice générale du Groupe l'ISCAE, Nada BIAZ a souligné la nécessité de conjuguer les efforts des différents acteurs notamment les universités, écoles de commerce et partenaires socio-économiques pour développer et valoriser la recherche au Maroc.

Relevant que la recherche scientifique est la source du capital intellectuel des universités et grandes écoles nationales, Mme BIAZ a fait savoir que la contribution à l'enrichissement de ce



M. Mouhamed Moustapha DIEYE, Président du Groupe ISM

capital devrait être en alignement avec la mission ultime de l'enseignement supérieur au Maroc à savoir la création du cadre et des conditions nécessaires à la co-crédation de la connaissance.

Pour sa part, le président du Groupe ISM, Dakar, Mouhamed Moustapha



5^{ème} Édition des Doctoriales, 16-17 Juin 2017

DIEYE a affirmé que les pays africains sont plus que jamais appelés à mettre sur pied un modèle spécifique du management en Afrique appelé « Management Africain », un modèle qui part du constat que l'application des méthodes de gestion occidentales en Afrique n'a pas réussi à améliorer les performances des entreprises du continent.

Au moment où l'Afrique est de plus en plus vue comme le nouveau relais de croissance des entreprises du monde entier, M. DIEYE a indiqué qu'il est utile de s'intéresser au management en Afrique à travers la conceptualisation et le développement des modèles et des thèses propres au management africain, un modèle de gestion adapté aux spécificités de la culture africaine. La cinquième édition des Doctoriales du Groupe ISCAE (16-17 courant) ayant réuni plusieurs doctorants du Centre d'études doctorales du Groupe ainsi que des universitaires et experts nationaux et étrangers s'est organisée autour de plusieurs ateliers doctoraux portant sur des thématiques en relation avec la finance, la stratégie et le marketing.



Le Comité d'Organisation des Doctoriales

CHIFFRES CLÉS :

• Le nombre de participants	120
• Doctorants ISCAE	14
• Doctorants Externes	20
• Professeur ISCAE + Directeurs de recherche	19
• Université participantes	20
• Intervenants/Conférence inaugurale	8
• Invités	150

Atelier	ISCAE	Externes	Jury
Finance	5	9	6
Marketing	3	1	4
Stratégie	6	10	9
Total	14	20	19

>> Création de l'ORSEM



L'Observatoire de la Responsabilité Sociétale des Entreprises au Maroc (ORSEM) a le plaisir de vous annoncer sa création sous la forme d'une association ayant pour objectifs :

- Constituer une plateforme d'information et d'échanges sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) au Maroc ;
- Mettre en avant l'exemplarité des pratiques des entreprises en matière de RSE
- Promouvoir les pratiques responsables au Maroc ;
- Stimuler la recherche scientifique sur la RSE au Maroc ;

L'ORSEM est composé d'un Bureau Exécutif composé de 10 membres élus lors de l'AGO tenue le 31 mars 2017 à l'ISCAE. Ce bureau est composé des personnes suivantes :

- Président : Pr. Tarik EL MALKI
- 1^{er} Vice-Président : Omar BENAICHA
- 2^{ème} Vice-Président : Rajae TAZI SIDQUI
- 3^{ème} Vice-Président : Manal EL ABOUBI
- Secrétaire Général : Lina GHALIB
- Trésorier : Pr. Nada SOUDI
- Assesseurs : Abdelmajid IBENRISSOUL, Mohamed SEMMAE, Hassan AGHOULOUL, Zineb BELYAMANI

L'ORSEM est domicilié au siège du Groupe ISCAE, sis Km 9,500 Route de Nouacer BP. 8114 - Casablanca, Maroc

Contact : orsemmaroc@gmail.com

>> Rencontre Scientifique en partenariat avec l'Association Marocaine des Comptables (AMC) «Les Paradoxes du Reporting Financier au Maroc»



Pr. Rachid M'RABET, Directeur du CEDOC

Ce thème d'actualité, qui s'intègre parfaitement dans la formation des Managers de demain, prédispose une enceinte universitaire d'enseignement de la gestion tel que l'ISCAE, à sensibiliser ses étudiants à l'importance du *reporting financier*, mais aussi à l'évolution du contexte national et international et aux attentes engendrées par la globalisation.

Le reporting financier est essentiel pour permettre la bonne gouvernance des entreprises, en assurant la transparence et en rassurant les investisseurs et par conséquent pour permettre le développement du marché financier marocain.

En effet, la transparence de l'information financière est indéniablement un préalable pour la prise de décision, que ce soit pour les investisseurs, les dirigeants ou les bailleurs de fonds. Les rapports financiers doivent avant tout répondre aux exigences des actionnaires, qui ont besoin de prendre des décisions rapides, sur la base d'information juste et en temps réel.

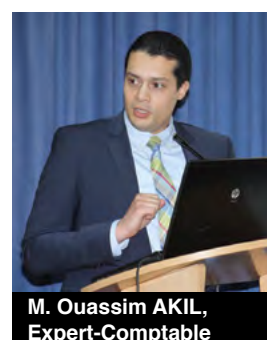
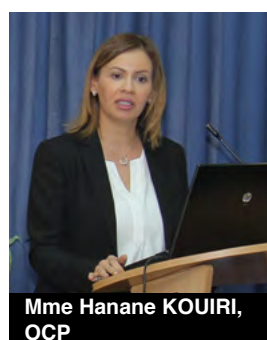


Face à la globalisation et aux besoins complexes en information consolidée des Groupes, les marchés financiers sont confrontés à la problématique des référentiels comptables. En effet, certaines entreprises au Maroc, en particulier celles faisant appel public à l'épargne ou intervenant dans des secteurs régulés, peuvent vivre une trilogie de l'information comptable, donc d'une « image fidèle » devenue plurielle, du fait qu'elles doivent établir des comptes individuels selon le référentiel marocain puis des comptes consolidés, qui attendent toujours leur cadre législatif ad hoc, soit selon l'avis du Conseil National de la Comptabilité soit selon les normes IFRS, tout en gardant à l'esprit le cadre déclaratif fiscal. Or, cette diversité des sources du droit et de la pratique comptable résultant de la pluralité des référentiels, associée à l'instabilité désormais systémique des normes IFRS et de leur écart grandissant avec le référentiel comptable local, génère des situations de stress et de flou pour les producteurs des comptes, les professionnels du chiffre et les divers utilisateurs des états financiers qui se trouvent confrontés à une angoissante dissonance comptable.

Dans un tel contexte en mouvement permanent, l'AMC et le CEDOC du Groupe ISCAE propose de mener une réflexion de fond tant sur ce sujet du reporting financier et sur les principes qui fondent l'utilité de l'information comptable. Deux Axes de Réflexion marqueront les débats de cette rencontre, à travers 2 panels :

Le premier panel s'intéressera au « Reporting financier, instabilité du référentiel international et décalage des normes locales ». Ce panel sera modéré par Pr. M'RABET, Directeur du CEDOC.

Le second panel, modéré par M. MECHATT, Vis-Président de l'AMC, se penchera sur la Cohérence de l'information financière au Maroc et pluralité des référentiels.



Rencontre Scientifique - 19 Avril 2017.



>> Le Groupe ISCAE participe à la co-crédation de la Connaissance en Renforçant les Ponts entre le Monde Académique et le Monde Socio-Économique



LA DIRECTRICE GÉNÉRALE ET UNE DÉLÉGATION D'ENSEIGNANTS-CHERCHEURS DU GROUPE ISCAE ONT PARTICIPÉ À LA CÉRÉMONIE D'OUVERTURE DU COLLOQUE DOCTORAL INTERNATIONAL EN SCIENCES ÉCONOMIQUES ET DE GESTION, ORGANISÉ LES 11 ET 12 MAI 2017, À L'OCCASION DU 60^{ÈME} ANNIVERSAIRE DE L'UNIVERSITÉ MOHAMED V, PAR LA FSJES-AGDAL, L'EST DE SALÉ ET LA FSJES-SOUISSI, SOUS LE THÈME : « LES CHERCHEURS EN ÉCONOMIE ET GESTION ET LES DÉCIDEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES : INTERACTIONS ET SYNERGIES »

Dans son allocution d'ouverture, Mme Nada BIAZ a exprimé la volonté du Groupe ISCAE de créer des ponts entre des mondes qui se complètent et s'enrichissent mutuellement et d'être à l'intersection entre le monde académique et professionnel. Elle a insisté sur la nécessité de conceptualiser les facteurs de réussite du management marocain et africain, de développer des modèles et des thèses propres au contexte national et régional, de rédiger des études de cas avec contenu local, de répercuter les efforts de la recherche sur les enseignements, d'être leader dans le leadership africain et de développer la recherche en matière d'innovation dans l'enseignement du management et des approches pédagogiques transfor-

matives. Cette démarche devrait être en alignement avec la mission de l'enseignement supérieur et la recherche au Maroc et ne manquera pas d'avoir un impact sur les trois volets académique, économique et social. Durant ces deux journées, sept Enseignants-Chercheurs du Groupe ISCAE ont participé en tant que membres du comité scientifique et/ou du comité d'organisation, en l'occurrence, les professeurs Karim AARAB, Karim CHARAF, Tarik EL MALKI, Jaouad EL QASMI, Fouad MACHROUH, Mohamed SABAR et Amine ZENJARI.



Des Enseignants-Chercheurs de l'ISCAE, FSJES, Rabat



Cycles de Formation Executive du Groupe ISCAE

(ISCAE- Casablanca & ISCAE-Rabat)

• Executive MBA (EMBA)

Inscriptions de Mai à Juillet

• Mastères Spécialisés

Inscriptions de Mai à Juillet

- Les Domaines Clés du Management

- Contrôle de Gestion, Audit et Comptabilité
- Finance
- Droit et Fiscalité de l'Entreprise **Nouveau**
- Gestion des Ressources Humaines

- Marketing
- Marketing et Communication
- Achats et Logistique Globale
- Management du Commerce International

- Les Formations de Pointe

- Finance participative **Nouveau**
- Ingénierie Fiscale **Nouveau**
- Fiscalité Appliquée **Nouveau**
- Management Stratégique et Conduite du Changement
- Management des Systèmes d'Information et Gouvernance des Entreprises **Nouveau**

- Stratégie, Développement Durable et Responsabilité Sociale et Environnementale de l'Entreprise **Nouveau**
- Coach Dirigeants
- Entrepreneuriat et Développement des Affaires **Nouveau**

- Les Enjeux Sectoriels

- Banque et Assurance **Nouveau**
- Management du Sport
- Management des Villes et Territoires

- Management Public
- Management et Marketing de la Santé **Nouveau**

• Certificats Spécialisés

Inscriptions de Mai à Juillet

- Normes Comptables Internationales IAS/IFRS
- Audit et Contrôle de Gestion
- Achats et Logistique
- Ressources Humaines
- Finance et Comptabilité
- Marketing et Communication

- Management des Entreprises
- Gestion de projet
- Techniques Bancaires
- Management Public
- Droit des Affaires
- Certificat Fiscal et Comptable
- CPCF (En partenariat avec l'OEC – Maroc)

• Préparation aux Carrières Comptables et Financières, Expertise Comptable (Filière Française) INTEC

Inscriptions de Septembre à Décembre

• Préparation au Cycle d'Expertise Comptable Cycle Spécial en Comptabilité et Gestion - CSCG

Inscriptions de Novembre à Décembre

>> Les participants à l'EMBA ont organisé une Conférence-débat sous le thème : «Organisation et Fonctionnement de la Bourse»



Dans le cadre des prises d'initiative des participants à l'Exécutive MBA, la 9^{ème} promotion a invité, le 25 Mars 2017 à partir de 9h00, M. Karim HAJJI, Directeur Général de la Bourse de Casablanca pour animer une conférence sur le thème «Organisation et Fonctionnement de la Bourse».



>> Colloque autour du thème : Le Développement de la Capacité de Leadership via la Digitalisation



Les Participants au Colloque, 19 mai 2017

Débat très riche, échange de qualité dans un Espace convivial.

Dans le cadre de leur cursus, les participants de l'EMBA ont organisé le 19 mai 2017, un colloque autour du thème «**Le Développement de la Capacité de Leadership via la Digitalisation**».

Le coup d'envoi de ce Colloque, a été donné par Mme Amal LAARIBI Directrice Adjointe - Pôle Formation Exécutive & Consulting de l'ISCAE-Casablanca. Ont pris part aux travaux de cette rencontre : Mohamed SAAD, Président AUSIM
Nacer KETTANI, Chief Technology Officer – MICROSOFT MEA

Yassine Mellouk, DG- KSB
Mehdi Mourabit, DG – WEBEUS
Nawfal Nejjar, Chef de service Réseautage et plateformes collaboratives MAROC PME
Cette manifestation a été sponsorisée par : Casa TECHNIQUE et Maroc CONTRACTING
Dans son mot de clôture, le Dr. Hassan CHAGAR, Responsable Programme de l'EMBA du Groupe ISCAE, a félicité le comité organisateur pour leurs efforts, a remercié les conférenciers et a fait la synthèse des travaux de ce Colloque.

>> Forum des Managers du Sport à l'ISCAE

La 6^{ème} promotion du Mastère Spécialisé en Management du Sport du Groupe ISCAE a organisé, le 15 juin 2017 à l'ISCAE- Casablanca, la 3^{ème} édition du Forum des Managers du Sport autour du thème : « Le Management du Sport au Maroc : Attentes et Réalités ».

Ce Forum a réuni différents intervenants du monde du sport, les candidats au Mastère et les lauréats de l'ISCAE et a été l'occasion de :

- Débattre de thématiques d'actualité inhérentes au monde du sport
- Sensibiliser les décideurs et acteurs du monde du sport à l'importance de la formation au management en tant que levier de développement de la gouvernance du sport au Maroc



- Développer les liens entre les différentes promotions du Mastère Spécialisé en Management du Sport
- Promouvoir le Mastère auprès des cadres d'organisations sportives et d'entreprises
- Permettre aux lauréats du Mastère de mettre à l'épreuve leurs connaissances techniques et pratiques acquises lors du cursus de formation en matière d'organisation d'événements. Cette manifestation s'inscrit parfaitement dans les missions du Groupe ISCAE en matière de promotion des activités culturelles et sportives.

>> Les Participants du Mastère Spécialisé Management des Villes et des Territoires en voyage d'étude au Canada Un grand moment de convivialité et d'échange

Dans le cadre du programme de formation du Mastère Spécialisé en Management des Villes et des Territoires (MVT), les participants de la 7^{ème} promotion, accompagnés par le Professeur Tarik ELMALKI, responsable pédagogique dudit Mastère et Directeur de Développement et de la Recherche, ont organisé un voyage d'étude au Canada du 1^{er} au 7 mai 2017.

Au programme de ce voyage d'étude figuraient outre les visites des sites urbains remarquables (siège de la ville de Québec, Maison de la Littérature,...), les rencontres avec des acteurs publics et privés qui œuvrent au développement des villes et des territoires et les séminaires à l'Ecole Nationale d'Administration Publique (ENAP) autour des thèmes liés :
- Aux pratiques de développement du territoire : éthique et relations avec les promoteurs, cas d'une grande municipalité Québécoise



- A l'organisation municipale du Québec
- A l'aménagement et l'urbanisme
- Et à la fiscalité municipale
Pour leur part, les participants au MVT, ont fait des présentations notamment sur le rôle de la promotion de l'entrepreneuriat dans le développement

régional : cas de la ville de El Jadida. Ce voyage d'études a, également, été l'occasion de discuter de coopération et d'échanges académiques et des possibilités de mise en œuvre des autres axes de coopération entre l'ENAP et le Groupe ISCAE.

>> ISCAE au Forum International des Mastères et de la Formation Continue



Les Participants au Forum International - Septembre 2017

La Groupe ISCAE a participé au Forum International des Mastères et de la Formation Continue qui s'est tenu du 28 au 30 septembre 2017 à la Foire Internationale de Casablanca.

Ce rendez-vous a été une occasion pour les responsables et conseillers des différents Mastères Spécialisés et Cycles de Formations Continues du Groupe ISCAE de rencontrer, informer et conseiller les étudiants, les

diplômés et les jeunes actifs qui sont à la recherche de formations en mesure de leur garantir les meilleures perspectives de carrière.

Pendant les trois jours du Forum, le stand du Groupe ISCAE a connu un engouement de visiteurs, intéressés par les formations pointues du Groupe ISCAE, afin d'être toujours en phase avec les dernières évolutions du marché.

>> Les Participants de la 1^{ère} Promotion du Mastère Spécialisé en Fiscalité Appliquée en Séminaire Résidentiel



Dans le cadre du programme de formation du Mastère Spécialisé en Fiscalité Appliquée, l'ISCAE-Rabat a or-

ganisé le séminaire résidentiel de la 1^{ère} promotion dudit mastère. Et ce, les 7 et 8 juillet 2017 à Rabat.

Au programme de ce séminaire, figuraient des thèmes liés à des problématiques d'actualité constituant l'épicentre de la fiscalité approfondie et répondant aux besoins pressants exprimés par les entreprises nationales en matière de contrôle, de vérification et de contentieux fiscal.

Ont pris part aux travaux de ce séminaire :

Pr. Karim AARAB, responsable dudit Mastère et responsable de la Chaire PME Pr. Fouad MACHROUH, responsable du Mastère Audit, Comptabilité et Contrôle de gestion M. Issam MAGUIRI, Expert-Comptable et Président de l'Ordre National des Experts-Comptables

M. Aziz KHATTABI, Expert-Comptable et Président de l'Ordre Régional des Experts-Comptables Rabat – Nord,

>> Les Participants du MACI en Voyage d'Etude à Lille



Dans le cadre de leur cursus de formation, les participants du Mastère Spécialisé en Commerce International (MACI) ont organisé, du 18 au 20 juillet 2017, un voyage d'étude en partenariat avec l'Université de Lille 1. Au programme de ce voyage d'étude figurent outre des activités académiques sur le campus de l'Uni-



versité de Lille1, **des visites institutionnelles** (Ambassade du Maroc, Parlement Européen, Commission Européenne), **des visites économiques** (Pôle de compétitivité Matikem, Réception à la Région Hauts de France pour présenter le tissu économique de la région) et **une visite au Port d'Anvers en Belgique**, deuxième plus grand port d'Europe...

>> Mastère Spécialisé en Contrôle de Gestion Audit et Comptabilité à l'ISCAE-Rabat



Cérémonie de Remise des Diplômes

Lundi 22 Mai 2017 a eu lieu la cérémonie de remise des diplômes aux 20 lauréats de la promotion 2015-2016 du Mastère Contrôle de Gestion, Audit et Comptabilité.

>> ISCAE-Corporate au Forum Planète Entreprise



Stand de l'ISCAE animé par des Professeurs

Planète Entreprise est une manifestation qui a pour objectif de réunir des experts en Finance, Marketing, IT et RH et de les mettre en relation avec des dirigeants et cadre dirigeants en se basant sur un format dynamique et riche en contenu. Elle a eu lieu Mercredi 10 et Jeudi 11 Mai 2017 à Hyatt Regency de Casablanca.

PLANÈTE ENTREPRISE s'appuie sur un concept fort afin d'aider les dirigeants à constituer leur «boîte à outils», en proposant une animation riche en contenu (Conférences, Émissions TV, Trophées, Speed-Demos®) combinée à 5 zones d'expertise spécialisées, leur permettant d'identifier les meilleurs experts :

A cet effet, un stand a été prévu pour le Groupe ISCAE avec un emplacement de rigueur (en face de l'animation centrale). Cela a permis de générer une visibilité autour du Groupe, présenter le nouveau centre de Formation Executive «ISCAE

Corporate » et de ses expertises et aussi promouvoir le Carrefour du Manager, Edition 2017.

LE STAND DU GROUPE ISCAE

Installé à la zone 2 du Forum Planète entreprise et plus précisément au Forum des Services financiers «Financial days», le stand du Groupe ISCAE a eu le plaisir de recevoir des dizaines de visiteurs. Revêtu des couleurs ISCAEistes, le stand a pu mettre en valeur la panoplie des Formations Executives offertes par ISCAE Corporate.

Mme Amal LAARIBI (Directrice Adjointe – Pôle Formation Executive & Consulting, ISCAE Casablanca) a été présente au lancement du Forum et a également animé le Stand du Groupe ISCAE et ce, en étant accompagnée de Mme MNAOUAR Zineb, (conseillère du Mastère Spécialisé Management et marketing de la santé) et qui a représenté pendant deux jours l'ensemble de l'équipe Formation Executive du Groupe ISCAE. Ce fut une belle opportunité de networking où Mme Amal LAARIBI a pu rencontrer des professeurs et des dirigeants d'entreprise.



Stand de l'ISCAE au Forum Planète Entreprise

>> Pôle Formation Executive & Consulting La Première Promotion B2S/BC2S



1^{ère} Promotion B2S/BC2S avec les Responsables Hiérarchiques

Le Groupe ISCAE a accompagné les sociétés B2S et BC2S dans la mise en place d'un programme de formation et d'accompagnement de leur personnel.

Un groupe de 17 personnes a constitué la première promotion bénéficiant de ce cycle de formation certifiant.

Les domaines couverts ont été les suivants :

- Ressources humaines
- Management
- Marketing et communication
- Finance et comptabilité

Ce cycle de formation a été pensé et piloté par Pr Adil Bami – Directeur Adjoint ISCAE Casablanca chargé du pôle académique.

Le cycle a été lancé en Novembre 2016. La cérémonie de remise des certificats a eu lieu le samedi 27 Mai 2017.

Un article est paru sur la presse marocaine et qui relate l'expérience menée avec le Groupe ISCAE.



Pr Adil BAMI en compagnie de Mme Amal LAARIBI – Directrice Adjointe ISCAE Casablanca chargée de la Formation executive & Consulting et le DRH des deux sociétés lors de la cérémonie de remise des certificats.

>> Le Groupe ISCAE conforte sa politique d'ouverture et s'allie à de nouveaux partenaires

INTERNATIONAUX

ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS (ESCP EUROPE)



Le Groupe ISCAE et l'ESCP Europe ont signé une convention de partenariat stratégique d'exclusivité pour le Maroc, jeudi 16 mars 2017, au siège de l'École Supérieure de Commerce de Paris (ESCP Europe) à Paris.

Ce partenariat vise dans un premier temps de proposer aux brillants étudiants du Groupe Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises (ISCAE) de bénéficier des programmes de la double diplomation et des échanges proposés par l'ESCP Europe. Cette collaboration pourra s'élargir par la suite à la formation exécutive et la recherche. Ladite convention est la première que le Groupe ISCAE signe en amont du lancement de son cycle Licence Fondamentale en Gestion (Diplôme National), précise l'Institut. En effet, les futurs licenciés présélectionnés et proposés par l'ISCAE pourraient intégrer le Master 1 du programme Grande Ecole de l'ESCP Europe en faisant le choix entre ses campus en Europe.

L'ESCP Europe, figurant parmi le top trois business schools françaises, serait l'un des débouchés d'excellence du nouveau cycle Licence (positionné à l'international comme « BBA with Honors, with selective access »), qui sera prochainement ouvert aux bacheliers les plus brillants du Maroc et de l'étranger, notamment issus de pays africains, précise l'ISCAE.

L'ESCP Europe a également été partenaire du Groupe ISCAE au Carrefour du Manager de Novembre 2017.

WATSON UNIVERSITY



Le 02 Mai 2017, le Groupe ISCAE et **Watson University** ont signé une convention

de partenariat.

A travers cette convention, les deux institutions s'engagent à offrir un programme multiculturel et diversifié pour lequel **Watson University** et le Groupe ISCAE souhaitent lancer un programme d'échange d'étudiants et d'enseignants dans les domaines pédagogiques et de recherche.

Dans le cadre de ce partenariat, une brillante étudiante de la Grande École a été sélectionnée pour bénéficier d'un semestre d'échange (Septembre-Décembre 2017) avec une bourse de mérite accordée par cette prestigieuse Université.

Il est à noter que **Watson University** est un nouveau modèle d'enseignement supérieur à Boulder, au Colorado-USA, pour les étudiants innovateurs dans le domaine de l'entrepreneuriat.

GORDON INSTITUTE OF BUSINESS SCIENCE, UNIVERSITY OF PRETORIA (GIBS)



Le Groupe ISCAE a conclu, le 10 Avril 2017, une nouvelle convention de partenariat avec Gordon Institute of Business Science, University of Pretoria (GIBS).

Cette 2^{ème} convention, avec une des meilleures Business School de l'Afrique du Sud, permettra

de créer des canaux de communication pour favoriser les échanges des étudiants et des enseignants, développer des activités de recherche, lancer ensemble des programmes universitaires spéciaux et participer aux manifestations organisées par chaque partenaire. Cette convention vient s'ajouter aux sept conventions de partenariat déjà opérationnelles avec des Établissements de formation Africains : IHEC Carthage, ISCAE-Guinée, INTEC SUP-Mali, ISM- Sénégal, l'Institut Supérieur de Management et d'Entrepreneuriat de Ougadougou au Burkina Faso, BEM Management School Dakar au Sénégal et WITS Business School-Afrique du Sud.

CAUCASUS UNIVERSITY - GEORGIA



Le 02 juin 2017, le Groupe ISCAE et Caucasus University Georgia ont signé une convention de partenariat. A travers cette convention, les deux institutions s'engagent à offrir un programme d'échange multiculturel et diversifié, dédié aux étudiants et enseignants dans les domaines pédagogiques et de recherche. Caucasus University est un établissement d'enseignement supérieur. Son slogan est « Studium Pretium Libertatis ».

Caucasus University se compose de diverses écoles de management, de droit, des médias, de technologie, des sciences humaines et sociales, de gouvernance, du tourisme, de l'économie, de la santé et de nouvelles écoles de cinéma.

Caucasus University offre les diplômes : Bachelors, Masters et Doctorats. Elle dispense également divers Certificats.

UNIVERSITE JEAN MOULIN - LYON 3



Le 08 septembre 2017, le Groupe ISCAE a conclu une convention de partenariat avec l'Université Jean Moulin-Lyon 3.

Ce partenariat s'inscrit dans la politique d'ouverture internationale du Groupe ISCAE et vise à donner un rayonnement plus important à notre école.

Cette convention permettra de créer des canaux de communication pour favoriser l'échange des étudiants et enseignants. Elle vise à développer l'échange académique et culturel, la recherche et une relation mutuellement avantageuse pour les deux établissements. Il est à noter que l'université Jean Moulin offre un espace d'apprentissage et de recherche centré sur les sciences humaines et sociales. Avec 7 écoles doctorales et 19 unités de recherche, elle développe une recherche interdisciplinaire, en lien avec les grandes questions de société.

UNIVERSITE DU QUEBEC A MONTREAL



Le 3 Août 2017, le Groupe ISCAE a signé une convention de partenariat avec l'Université du Québec à Montréal (UQAM).

Cette convention s'inscrit dans le cadre de la volonté générale des deux établissements de développer la coopération, les échanges des étudiants et des enseignants, la mise en place des programmes de doubles diplômes et des activités de

formation et de recherche communes entre les deux établissements.

L'UQAM est une université publique de langue française dont le rayonnement est international. L'originalité et les caractéristiques propres de ses programmes, sa recherche de pointe souvent axée sur les préoccupations sociales ainsi que ses innovations ont contribué à bâtir sa renommée.

BEM MANAGEMENT SCHOOL DAKAR - SENEGAL



Le Groupe ISCAE a conclu le 28 Mars 2017 une nouvelle convention de partenariat avec BEM Management School Dakar au Sénégal.

Cette convention permettra de créer des canaux de communication pour favoriser les échanges des étudiants et des enseignants, développer des activités de recherche, lancer ensemble des programmes universitaires spéciaux et participer aux manifestations organisées par chaque partenaire.

Cette convention vient s'ajouter aux six conventions de partenariat déjà opérationnelles avec des Établissements de formation Africains : IHEC Carthage, ISCAE-Guinée, INTEC SUP-Mali, ISM- Sénégal et WITS Business School- Afrique du Sud et e l'institut Supérieur de Management et d'Entrepreneuriat de Ougadougou au Burkina Faso.

BA SCHOOL OF BUSINESS AND FINANCE



Le 30 janvier 2017, le Groupe ISCAE et BA School of Business and Finance ont signé une convention de partenariat.

A travers cette convention, les deux institutions s'engagent à offrir un programme d'échange multiculturel et diversifié, dédié aux étudiants et enseignants dans les domaines pédagogiques et de recherche.

BA School of Business and Finance est l'une des principales écoles de commerce en Lettonie. Elle a été fondée en 1992 en tant qu'établissement d'enseignement supérieur.

Elle offre des programmes de premier, deuxième et troisième cycles en économie et entrepreneuriat, en administration des affaires et en finance. Les processus d'étude ont acquis une dimension internationale explicite. Les diplômés de cette Business School sont des entrepreneurs, des gestionnaires, des consultants, des experts et des professionnels reconnus à l'échelle nationale et internationale.

NATIONAUX

ENAP

Dans le cadre de la convention liant le Groupe ISCAE et l'ENAP, un cycle de formation a uni les deux institutions et a porté sur « l'Évaluation des politiques publiques ». La formation a été dédiée à un groupe de parlementaires marocains et s'est déroulée au siège du parlement pendant une semaine.

DIRECTION GENERALE DES IMPOTS



Le Groupe ISCAE, en partenariat avec la Direction Générale des Impôts a organisé une formation qui se veut une véritable expérience d'apprentissage et de partage permettant aux « Middle Managers » de la Direction Générale des Impôts de se retrouver dans un espace convivial, en la présence d'animateurs et de professionnels de gros calibre garantissant un échange de qualité, un apprentissage riche et une ouverture d'esprit incontournable. Le cycle de formation se présente sous la forme d'un programme intitulé : « Développement des capacités managériales et outils de pilotage opérationnel » Le programme sera dispensé de mars à octobre 2017, en trois sessions au profit de 180 middle managers, à raison de 60 participants par session, répartis en trois groupes de 20 participants chacun. La formation se déroule en deux phases :

1 - Formation en résidentiel au campus d'Al Akhawayn à Ifrane dédiée au développement des capacités managériales Détaillé en deux modules :

- Module N°1 : Développement personnel
- Module N°2 : Management d'équipes

2 - Formation dans les centres de la DGI à Rabat, Marrakech et Fès dédiée aux outils de pilotage opérationnel Détaillé en quatre modules :

- Module N°1 : Management par objectifs
- Module N°2 : Management des processus et techniques d'élaboration des procédures
- Module N°3 : Management des risques
- Module N°4 : Tableaux de bord et indicateurs de performance

La cérémonie de présentation du cycle de formation a eu lieu le Mardi 14 Mars 2017 à 15h00 à la DGI à RABAT.

ASSOCIATION DES UTILISATEURS DES SYSTEMES D'INFORMATION AU MAROC (AUSSIM)



Le 28 mars 2017, le Groupe ISCAE et l'Association des Utilisateurs des Systèmes d'Information au Maroc (AUSSIM) ont signé une convention de partenariat.

L'objectif de ce partenariat est de renforcer les relations de coopération et d'échange entre le Groupe ISCAE et l'AUSIM dans une perspective de co-construction de futurs profils managériaux, en l'occurrence les participants au Mastère Spécialisé des Systèmes d'Information et de Gouvernance des Entreprises nouvellement créé à l'initiative de Pr. Hind KABAILI, (Chef de Département SID) et dispensé à l'ISCAE-Casablanca.

CNSS

Pour la 4^{ème} année consécutive, le Groupe ISCAE a été saisi par la CNSS pour mettre en œuvre un programme de formation continue au profit de 140 cadres répartis comme suit :

- 3 Groupes de formateurs internes
- 2 Groupe de cadres supérieurs
- 1 Groupe des chefs de l'Administration Générale
- 1 Groupe des Médecins Directeurs et Encadrement PUM

Le coup d'envoi de cette formation a été donné les 10-11 Novembre 2017 par un « Team Building » organisé à Tanger sur le thème « Cohésion et leadership ».

PRÉFECTURE D'ARRONDISSEMENT D'AIN CHOCK



Dans le cadre d'une convention signée en Octobre 2017, un cycle court de formation a été lancé et baptisé « L'essentiel du management de projet ».

Ce cycle de formation a été dédié à un groupe de 20 personnes issues des cadres de la préfecture d'Arrondissement d'Ain Chock.

Il s'est étalé sur une durée de 8 jours et s'est déroulé au centre ISCAE Corporate-Casablanca.

MAROC PME

En juillet 2017, Le Groupe ISCAE a mis en œuvre un plan de formation pour les membres du personnel de MAROC PME qui s'est étalé sur 4 mois (de Septembre à Décembre 2017).

Les différents séminaires se sont déroulés à l'ISCAE-RABAT

PRÉFECTURE D'ARRONDISSEMENTS AIN SEBAA HAY MOHAMMADI.

En Octobre 2017, le Groupe ISCAE a conclu une convention avec la Préfecture d'Arrondissements Ain Sebaa Hay Mohammadi pour l'organisation d'un cycle de formation composé de 3 modules portant sur «la gestion de la relation avec l'utilisateur du service public», «la communication interpersonnelle» et «le coaching pour cadres supérieurs». Chaque module est dédié à un groupe de 20 personnes et s'étale sur 3 jours. La formation a lieu à la préfecture.

Activités para-universitaires

>> 4^{ème} Edition du Festival des Voix Universitaires à l'ISCAE-Casablanca



Festival des Voix Universitaires - ISCAE - 25 mars 2017

Vendredi 25 Mars 2017, 19h. Le Grand Amphithéâtre de l'ISCAE Casablanca a brillé sous les couleurs du printemps et vibré aux rythmes des voix universitaires. Le festival national universitaire de chant choral dans sa 3^{ème} édition fut une réussite incontestable. Devant les regards émerveillés et l'écoute attentive d'un public chaleureux, plusieurs chorales se sont produites avec des répertoires combinant harmonie et richesse. Des voix mélodieuses ont retenti dans l'enceinte d'un amphithéâtre accoutumé au timbre habituel des cours magistraux. Le chef de chœur a remplacé le professeur et les power points ont cédé la place aux partitions.

Des chorales professionnelles notamment : la chorale Casa Sawt dirigée par Mr Adnane Matrone, La chorale Mawazine de Tetouan, ainsi que d'autres chorales universitaires comme la chorale de la Faculté des Sciences de Rabat, La chorale à chœur ouvert de la faculté de médecine de Rabat, la chorale de l'Université Akhawayn d'Ifrane ainsi que l'association Heure Joyeuse, toutes nous ont honoré par leur présence et leurs magnifiques prestations. L'événement s'est déroulé sur deux jours. La soirée d'ouverture a débuté avec un mot de la Directrice Générale du Groupe ISCAE, suivi de la présentation de la présidente de la chorale de

l'ISCAE pour ensuite céder la scène aux choristes ISCAEistes pour un chant harmonieux dépassant toutes attentes. Le lendemain de la soirée d'ouverture, tous les choristes se sont rassemblés dans des ateliers de chant commun dirigés par 4 chefs de chœur. Et pour finir en beauté, toutes les chorales se sont mises à l'unisson pour un chant commun de clôture sous les acclamations d'un public tombé sous le charme des voix universitaires. Toujours fidèle à sa tradition, le club AVI a concocté pour vous un album photos pour immortaliser les moments les plus forts du festival du chant choral universitaire.

>> Festival Sawt du Chant Chorale au Maroc



Chorale de l'ISCAE, Festival Sawt - Casablanca 15 avril 2017

SAWT EST UN FESTIVAL INTERNATIONAL DES CHŒURS ET ENSEMBLES VOCAUX QUI A VU SA PREMIÈRE ÉDITION EN 2013. C'EST UN RENDEZ-VOUS QUI A LIEU TOUS LES 2 ANS ET QUI VOIT LA PARTICIPATION DE CHŒURS VENUS DU MONDE ENTIER.

L'objectif du festival est de fêter le chant en chœur en le rendant accessible au plus grand nombre, en initiant le public, et en présentant une grande diversité de styles et d'expressions artistiques. Musique, fraternité, échange, découverte, rencontres et amitié sont les maîtres mots de cette manifestation.

Le festival SAWT met à l'honneur la ville de Casablanca et vise à contribuer au rayonnement culturel de la capitale économique. Durant le festival, les participants (chefs de chœurs, choristes amateurs et accompagnateurs) auront l'occasion de découvrir les monuments les plus emblématiques de la ville.

Le festival SAWT des chorales et ensembles vocaux est l'aboutissement du travail fourni par l'association Maroc En Chœur qui vise à promouvoir le chant Chorale et l'intégration de la polyphonie dans le chant Arabe.

Cet effort s'inscrit dans la tradition Marocaine connue pour sa diversité culturelle et sa richesse historique. A travers l'exploration de divers univers musicaux et d'horizons artistiques, l'Association Maroc en Chœur souhaite introduire les jeunes Marocains et étrangers à entrer en communion à travers la musique.

Pendant cet événement artistique, les membres de la Chorale Casasawt et leur chef de chœur, compositeur et musicien, Adnane MATRONE ont accueilli l'audience dans la pure tradition d'hospitalité Marocaine.

>> Séminaire-débat sous le thème «Croissance Economique et Gouvernance Financière : Enjeux et Défis d'Avenir»

Le 30 Mars 2017, le Groupe ISCAE a organisé un séminaire-débat sur la Gouvernance Financière et la Croissance Economique, ouvert aux étudiants de l'ISCAE et aux professionnels intéressés par cette thématique. Thème proposé **«Croissance économique et gouvernance financière : enjeux et défis d'avenir»**

OBJECTIFS DE LA MANIFESTATION :

1. Présentation des indicateurs macro-économiques du Projet de Loi de Finances 2017 : analyse scientifique et explication de la variance des indicateurs par rapport à la conjoncture économique, environnementale et politique du pays ;
2. Communication au tour du budget de l'Etat (lecture technique), notamment celle du «Budget Citoyen du Pays» avec une analyse de la notation Maroc par l'International Budget Partnership (IBP) ;
3. Exposition des principales caractéristiques de la Réforme de la Loi Organique des Finances en vigueur (principe de la pro-

gressivité dans le temps et dans l'espace et amélioration du dialogue de gestion budgétaire) ;

4. Présentation du projet de jumelage Maroc-France pour la réforme des finances publiques. Ledit projet est piloté par la Banque Mondiale dans l'optique de conduire la programmation budgétaire pluriannuelle vers la performance et la réalisation des objectifs ;
5. Échanges sur les projets structurants menés par les entreprises privées dans le cadre de marchés ou de contrats-programmes, tout en entamant la polémique des délais de paiement (une nouvelle réglementation en vigueur à compter de 2017) ;
6. Analyse économique de la situation de la balance commerciale du Pays. Éventuellement, faire une communication sur la situation des réserves de change et sur le régime libératoire. Prévoir une communication aussi sur l'endettement du pays domestique et étranger (Pour le trésor, les entreprises et les établissements publics et semi-publics).

But majeur de la conférence : faire de l'événement une boîte à idées scientifique et une force de propositions.



>> Présentation d'ouvrages

«Au delà de tout clivage : regards croisés sur le Maroc de demain»



Le 20 avril 2017 à l'ISCAE-Casablanca, le Groupe ISCAE a organisé une conférence-débat à l'occasion de la publication du livre «Au-delà de tout clivage/Regards croisés sur le Maroc de demain» de ses auteurs Tarik EL MALIKI et Nabil ADEL, Enseignants-Chercheurs.

Le livre (taille moyenne) traduit la vision et la lecture de ces deux jeunes chercheurs de la scène politique marocaine où les partis doivent respecter les conditions du dialogue institutionnel et identifier les contours du Maroc de demain souhaités par la jeunesse.

Cette manifestation a vu la participation des étudiants, des différents participants des cycles supérieurs, des enseignants-chercheurs et des partenaires du Groupe ISCAE.



Le 20 avril 2017 à l'ISCAE-Casablanca, le Groupe ISCAE a orga-

«Le Capital Immatériel»



Le Groupe ISCAE a accueilli, le 9 Mars 2017 à l'ISCAE-Casablanca une présentation du livre «Le Capital Immatériel», de Mme Oum El Banine LAHLOU, Titulaire d'un doctorat en droit public. Après avoir présenté le livre, l'auteur n'a pas hésité à répondre aux différentes questions des auditeurs.



>> Des contributions intellectuelles de haut niveau



Inass EL FARISSI

Enseignant-Chercheur à l'ISCAE a publié une version électronique (E-book) de son ouvrage intitulé

« **Risque de Crédit Analyse Scoring et Evaluation** ».

Il est disponible sur le lien suivant :

<https://www.editions-ue.com/catalog/details/store/fr/book/978-3-8416-1249-6/risque-de-cr%C3%A9dit>



Karim CHARAF

Enseignant-Chercheur à l'ISCAE a co-publié une étude de cas dans la Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques (CCMP), Collection Contrôle de Gestion - Comptabilité :

« **Intelcia : mise en place d'un «Balanced Scorecard»** »

La CCMP est créée en 1971 par la Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI- Paris Ile-de-France). Elle a pour objectif de promouvoir la méthode des cas, d'éditer des supports et outils pédagogiques. Cette étude de cas, dédiée aux Etudiants en Master 1 et 2, aux participants des Mastères Spécialisés en Audit et Contrôle de Gestion et MBA, aux Cadres et dirigeants, a pour Objectifs pédagogiques :

- Etudier les systèmes de pilotage de la performance
- Maîtriser les indicateurs de la performance

– Élaborer le « Balanced Scorecard ».

Pour plus d'informations, consultez :

<https://www.ccmp.fr/collection-ccmp/cas-intelcia-mise-en-place-dun-balanced-scorecard>



Adil BAMI

Enseignant-Chercheur à l'ISCAE a co-publié un article intitulé « **La transition énergétique ou le triptyque emploi, investissement, financement** ».

Il est disponible sur le site «The Conversation», c'est un site internet qui publie des articles en relation avec l'actualité dont les auteurs sont exclusivement, Professeur d'enseignement supérieur. Le lien est le suivant :

<https://theconversation.com/la-transition-energetique-ou-le-triptyque-emploi-investissement-financement-80842>

Omar DRISSI KAITOUNI

Algorithmique - Méthode Pratique avec Exercices Corrigés



Cet ouvrage propose une démarche progressive à ceux qui veulent écrire des algorithmes.

Le livre présente plus particulièrement la modélisation d'un algorithme au moyen d'un langage proche du langage courant, le passage au programme et la mise en œuvre du programme à l'aide du langage de programmation PASCAL.

Les exercices, qui occupent une bonne partie du livre, sont intégralement corrigés afin que le lecteur puisse progressivement utiliser les connaissances acquises. Par ailleurs les algorithmes et programmes en PASCAL sont présentés pour constituer une bibliothèque de base à l'écriture des programmes logiciels pour les systèmes d'informations d'entreprises.

Le livre s'adresse aux étudiants du premier et second cycles, de l'enseignement supérieur, qui débutent l'apprentissage de l'algorithmique. Il sera également utile aux professionnels qui veulent mettre en place des systèmes logiciels avec des programmes de base pour l'automatisation des systèmes complexes.

Omar DRISSI KAITOUNI est Intervenant à l'ISCAE. Il est titulaire d'un doctorat d'informatique de l'Université de Rennes I (France), il a communiqué et publié plusieurs articles.



>> Mme Nada BIAZ, invitée à l'«Arab International Women's Forum»



Forum, 17-18 avril 2017

MME NADA BIAZ, DIRECTRICE GÉNÉRALE DU GROUPE ISCAE, A PARTICIPÉ AU FORUM INTERNATIONAL ARABE DES FEMMES «ARAB INTERNATIONAL WOMEN'S FORUM» ORGANISÉ PAR YOUNG ARAB WOMEN LEADERS À FÈS, LES 17 ET 18 AVRIL 2017.

L'OBJECTIF PRINCIPAL DE CE FORUM INTERNATIONAL, QUI MET EN AVANT LES FEMMES AYANT RÉUSSI NOTAMMENT DANS LE MONDE DES AFFAIRES, EST D'AIDER LA NOUVELLE GÉNÉRATION À RENFORCER LEURS COMPÉTENCES, CAPACITÉS MANAGÉRIALES ET DE LEADERSHIP.

L'ACCOMPAGNEMENT DE CES JEUNES FEMMES ET L'ACCÈS À UN RÉSEAU DE FEMMES D'AFFAIRES ET MANAGERS AYANT RÉUSSI, LEUR PERMETTRA D'OPTIMISER LEUR POTENTIEL ET DE CONTRIBUER AINSI AU DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE MAROCAINE ET DE CELLE DE LA ZONE MENA. VOICI UN EXTRAIT DE L'INTERVENTION DE MME NADA BIAZ, DIRECTRICE GÉNÉRALE DU GROUPE ISCAE :

“Arab International Women's Forum By Young Arab Women Leaders April 18, in Fez Session II: Exploring innovative models for education, skills development and leadership training in Morocco, the MENA region and internationally. The panelists are supposed to discuss the role of the academic community in empowering women through education, skill

development, and business and leadership training. Panelist: Nada BIAZ, General Director, Groupe ISCAE Question 1: As a Moroccan born and raised woman who was able to get to top management positions, what has made the difference to you? Why have you made the choice of becoming the

head of a public Business School? If I go from my own personal experience as a Moroccan born, raised and educated woman, I would definitely say that nothing stops us but ourselves. To start with, I am proud to be a 100% Moroccan product because I studied in national public schools including junior high school, high school, undergraduate (being myself ISCAE alumnus) and graduate studies at University Hassan II in Casablanca. This is probably why I wanted to give back by working for a public BS, specifically ISCAE that helped me become what I am. Actually, I can tell with no hesitation that what seems to be a common local academic background can take a Moroccan woman where she wants to get. Personally, all the way through my academic journey, I have never felt that being a girl would discriminate me, even if it were positive discrimination. It was the same thing when I went back to teaching at my home school ISCAE, or running my own business or while teaching in a private business school. Now, as a general director of a public business school, I still never feel that being a woman is neither a handicap nor a privilege. However, that's my own experience and maybe it's a biased perception that stems from my positive attitude in general: seeing the best in every possible situation. This means that attitude and selfperception is a

key factor of success. Another thing that made a difference to me is the fact that I have studied in a Business School, a “safe” learning environment, as a starting point for young women who are targeting top management positions. This is because in Business Schools, we work in team settings, where girls and boys are in equal competitive positions, where girls take the lead easily because of their sharp negotiation skills. As a result, our men graduates are prepared to dealing with women in the workplace, as colleagues or managers. In fact, 70% of our students are girls and this proportion has been stable over the last five years. In addition, girls are involved in all social, cultural and even sports activities inside and outside the school. A third factor that made the difference is the influence of “Row Models”. My 76 years old mother used to be a mathematics university professor and she decided to leave home at the age of fifteen to pursue her studies in Damascus with the support of her own mother. This was very uncommon for that time. It probably had an impact on me. Later on, ISCAE and its women professors influenced me as well as the encouragements of all my professors women and men. Moreover, our school being historically the first BS in Morocco, many of the brilliant women executives and women professors graduated from ISCAE. Actually, in the last five years, the percentage of women in our full time faculty increased



La Directrice Générale à l'Arab International Women's Forum



Les Intervenantes à l'AIWF, 17-18 avril 2017

from 26% in 2012 to 40% in 2017. 40% of these women faculty are ISCAE graduates. Approximately half of the administrative staff and the team of directors and top managers is women. In conclusion, beyond my personal experience and above any external factors, the most important thing for young women is to realize that there is nothing that stops us more than our selfcensorship. It's our denial of what we really want and could be that keeps us away from getting the most of our potential. As girls and women, we tend,

are successful, we might think that it's the limit of our happiness. The success of partners and sons or children in general is very important to any parent, it is human, but women cannot live their lives through others. It is about time that our love, our motherhood and our femininity become drivers rather than limitations. It is time to realize that we can have our own style of leadership and that we can impact organizations and humanity in our own special way. This is possible through

unconsciously to hide behind our men, thinking that our role is to support the strong image of a father, a husband and later on, of a son. We do not allow our personal success if our men do not succeed and we feel guilty if it is not the case. And when our men

Humility, Patience and Hard Work, three qualities that women usually have. Question: What do you wish you would have known that you know now and that you like to share with young women? 1 advice or 1 statement to tell young women? After graduation, I did not know how to go through a woman's cycle of life keeping sustainable professional success and renewing my energy. I thought I had to choose and I chose to put my career on stand by for a while, which I do not regret. Fortunately, I had new opportunities later and I was able to catch them. In fact, you never know when your great opportunity comes and you should be prepared to take the chance anytime. So, here is what I want to tell my young women students: The window of opportunities never closes until you close it. After graduation, new windows will open, new opportunities will arise, and a new adventure will begin, the adventure of true life. So, you'll have to face your worst enemy: your guilt. Once you get over it, you will be able to enjoy your own life.»

>> Les Femmes Iscaeistes participent à la 7^{ème} édition «6 km Course et Marche de Bouskoura»



Les Iscaeistes Participantes à l'Événement, 12 mars 2017



A l'occasion de la Journée Internationale de la Femme, les Femmes du Groupe ISCAE, Enseignantes-chercheurs, Femmes Cadres du Personnel Administratif ainsi que les

étudiantes de la Grande Ecole ont participé le Dimanche 12 mars 2017 la 7^{ème} édition des «6 Km Course et Marche de Bouskoura».

>> De Nouveaux Enseignants-Chercheurs Habilités à diriger la recherche



Soutenance du Pr. Hind KABAILI pour le titre de HDR



Professeur Hind KABAILI

Lundi 24 juillet 2017, Mme Hind KABAILI, Professeur – Assistant du Groupe ISCAE, a soutenu publiquement, sous la direction d'un jury constitué de Professeurs d'Enseignement Supérieur du Groupe ISCAE et des Universités Marocaines, pour le titre de Professeur Habilité à Diriger la Recherche (HDR). Sur la base des délibérations dudit jury, le Pr Hind KABAILI a été déclarée titulaire de l'Habilitation à Diriger la Recherche Universitaire.



Professeur Myriem ESSAKALLI

Mercredi 03 Octobre 2017, Mme Myriem ESSAKALLI, Professeur-Assistant du Groupe ISCAE, a soutenu publiquement, sous la direction d'un jury constitué de Professeurs d'Enseignement Supérieur du Groupe ISCAE et des Universités Marocaines, pour le titre de Professeur Habilité à Diriger la Recherche (HDR). Sur la base des délibérations dudit jury, le Pr Myriem ESSAKALLI a été déclarée titulaire de l'Habilitation à Diriger la Recherche Universitaire.



Soutenance du Pr. Meriem ESSAKALI pour le titre de HDR

>> Le Groupe ISCAE fête la Journée de la Femme



A l'occasion de la célébration de la Journée Internationale de la Femme, Le Groupe ISCAE a fêté ses femmes (enseignantes, cadres et agents administratives et techniques). Un déjeuner a été offert par la Direction Générale dans un cadre agréable et conviviale.



>> Yousra REBBANI ISCAE and USI



«Dear All,
I proudly received yesterday this certificate of achievement after an amazing journey in the U.S.A and especially here at the University of

stay in the U.S., and to Mrs. Nada Biaz the Dean of ISCAE-Casablanca along with Mrs. Samira ALAOUI the responsible of the international programs

Southern Indiana where I spent 4 months of learning, experiencing new things and shaping of my personality and my professional career, a mission that I started in my school ISCAECasablanca and that I am ready to finish during my next year there before I graduate. My sincere thanks go to Mrs. Heidi and her team (the international programs office) for all the support they gave me during my

at ISCAE for supporting my decision to study abroad this semester in the U.S and for all their efforts to make procedures go smoothly.

Yesterday I had an agreeable meeting with Mrs. Heidi, where we were discussing the feasibility of a partnership between the two Institutions on developing an exchange program, and she was really enthusiastic about the idea. And in a previous time I talked to Mrs. Biaz and Mrs. Alaoui about the same, and I believe it would bring all the benefit for both sides In terms of international growth and building of competencies.

Through this Email, I hope a friendly connection between ISCAE and USI will start for a future cooperation between the two.

A proud ISCAEist and USI Alumna».

>> Expérience Global UGRAD



Yousra REBBANI au Global UGRAD 2017, USA



YOUSRA REBBANI ÉTUDIANTE EN S5 MAJEURE MARKETING À L'ISCAE-CASABLANCA NOUS RACONTE SON EXPÉRIENCE EN TANT QU'ÉTUDIANTE EN ÉCHANGE AUX ETATS UNIS LE SEMESTRE DERNIER (PRINTEMPS 2017) SUITE À SA PARTICIPATION AU PROGRAMME GLOBAL UGRAD OFFRANT UNE BOURSE COMPLÈTE (DU DÉPARTEMENT DE L'ÉTAT DES ETATS UNIS) À 5 ÉTUDIANTS BRILLANTS DU MAROC POUR PASSER UN SEMESTRE DANS DES UNIVERSITÉS AMÉRICAINES.

«À l'Université de l'Indiana du Sud (University of Southern Indiana) qui se situe à Evansville dans l'État de l'Indiana, j'ai étudié le Marketing International, la recherche Marketing, la stratégie promotionnelle, le comportement du consommateur ainsi que l'Histoire des Etats-Unis depuis 1865 (après la guerre civile). En parallèle avec les cours choi-

sis, j'ai pu participer à un certain nombre d'activités para universitaires pour promouvoir mon pays, en organisant entre autres une « culture night : Morocco » où j'ai présenté mon pays aux étudiants de l'université et en participant à un événement phare de l'université appelé « Food Expo » où chaque étudiant international représente son pays à travers un plat connu et un costume traditionnel. J'ai aussi eu la chance d'être active au niveau du travail associatif qui est partie intégrante du programme. En avril, j'ai reçu un certificat d'achèvement du programme avec succès à Washington D.C où j'ai pu rencontrer les autres participants du monde entier. Découvrir la culture américaine et le style de vie américain étant l'un des objectifs du programme, j'ai pu visiter certaines grandes villes dont je cite Chicago, New-York, Washington D.C, Orlando et Indianapolis.

A la fin du semestre j'ai eu un excellent résultat (3.8 GPA) qui m'a réservé une place dans la Dean's List de l'université et qui constitue une reconnaissance des efforts des étudiants ayant eu les meilleurs résultats du semestre. Cette expérience a une valeur ajoutée importante à mon cursus d'étudiante, ainsi qu'à ma personnalité vu que j'ai pu découvrir de plus près la culture américaine ainsi que d'autres cultures du monde entier grâce à la diversité de la communauté estudiantine et professorale de l'université d'accueil, elle m'a aussi permis d'être plus autonome et indépendante en vivant dans un pays dont la culture et la langue sont différentes, elle a également amélioré mon niveau en anglais et mes compétences de communication et a encouragé encore plus mon esprit d'initiative et de leadership».

Yousra REBBANI

>> Groupe ISCAE - ESCP Europe : Un Partenariat Stratégique Exclusif



Ce partenariat vise dans un premier temps de proposer aux étudiants du Groupe Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises (ISCAE) de bénéficier des programmes de la double diplomation et des échanges proposés par l'ESCP Europe. Cette collaboration s'élargira par la suite vers la formation exécutive et la recherche. Ladite convention est la première que le Groupe ISCAE signe en amont du lancement de son cycle Licence Fondamentale en Gestion (Diplôme National), précise l'Institut. En effet, les futurs licenciés présélectionnés et proposés par l'ISCAE pourraient intégrer le Master 1 du programme Grande Ecole de l'ESCP Europe en faisant le choix entre ses campus en Europe.

L'ESCP Europe, figurant parmi le top trois business schools françaises, serait l'un des débouchés du nouveau cycle Licence (positionné à l'international comme « BBA with Honors, with selective access »), qui sera prochainement ouvert aux bacheliers les plus brillants du Maroc et de l'étranger, notamment issus de pays africains, précise l'ISCAE. L'ESCP Europe sera également le partenaire officiel du Groupe ISCAE au prochain Carrefour du Manager prévu en Novembre 2017.

par Karim HANDAOU
27/03/2017

L'Institut marocain et l'Ecole française ont signé une convention de partenariat stratégique d'exclusivité pour le Maroc, jeudi 16 mars 2017, au siège de l'École Supérieure de Commerce de Paris (ESCP Europe) à Paris.

>> Le Groupe ISCAE rouvre ses Portes aux Bacheliers



NADA BIAZ, DG DU GROUPE ISCAE : «A TRAVERS LA NOUVELLE LICENCE, L'ISCAE CHERCHE À RECRUTER LES MEILLEURS TALENTS À TOUT MOMENT DU CURSUS : POST-BAC, POST-PRÉPAS, POST-LICENCE ET POST-MASTER».

Elle est rude la bataille autour des talents, de moins en moins nombreux. L'ISCAE souhaite en capter un maximum. La prestigieuse business-school publique s'apprête ainsi à rouvrir ses portes aux bacheliers, et non plus seulement aux lauréats des classes prépas. Internationalisation, recherche, formation tout au long de la vie, accréditations, entrepreneuriat, ... L'ISCAE se lance de nombreux défis. Sa directrice générale, Nada BIAZ, nous livre, en avant-première, ses projets.

L'Economiste : Plus concurrentiel et plus globalisé, le paysage de l'enseignement supérieur a changé. Comment l'ISCAE s'y positionne ?

Nada Biaz : Effectivement, les business-schools doivent faire face à de nouveaux défis, qui sont en fait des impératifs de survie. Soit vous les relevez pour réussir un développement durable, soit vous mourrez. L'ouverture à l'international, la mobilité, l'approche collaborative de co-création de la connaissance, l'adaptation des approches pédagogiques au numérique... Les missions sont, également, élargies, pour englober la recherche, la formation continue et le consulting. L'ISCAE souhaite construire son futur en étant fidèle à son positionnement de leader, et en restant un lieu de mixité sociale, où le seul critère est le mérite.

Comment vous préparez-vous à tout cela ?

Nous mettons en avant l'excellence, à travers l'ultra sélectivité (ndlr: le taux d'acceptation de l'école est de 9%). Nous misons aussi sur l'attractivité de notre campus comme destination privilégiée pour les étudiants internationaux.

A titre d'exemple, nous avons dédié toute une structure à l'accompagnement des étudiants internationaux.

Je pense que l'ISCAE a un rôle à jouer, aux côtés des autres établissements de l'enseignement supérieur, pour améliorer l'attractivité du Maroc en tant que destination estudiantine privilégiée. En 12 ans, le nombre de chercheurs et d'étudiants en mobilité internationale a doublé pour atteindre 4,3 millions. Si le Maroc veut prendre part à cet essor de l'industrie de la connaissance, il faudra qu'il s'y prépare.

Concrètement, quels sont les projets que vous avez menés ?

Sur le plan pédagogique, nous avons revu l'ingénierie de toutes les filières de la Grande Ecole, à la lumière des benchmarks internationaux et des besoins des employeurs. Nous avons, par ailleurs, intégré l'usage des plateformes pédagogiques numériques, et dupliqué plusieurs matières en anglais dans le cadre d'un projet que nous avons appelé «English Path». Les projets d'immersion professionnelle, stages et projets de fin d'études ont également été révisés. Toutes

ces mesures ont été réalisées de manière inclusive, en impliquant les enseignants de tous les départements. Autre projet phare, celui de la licence nationale en gestion du Groupe ISCAE, qui a été déposé au ministère de l'Enseignement supérieur. Avec cette licence, le Groupe recommencera à sélectionner des candidats à partir du baccalauréat, et non plus seulement au niveau des classes prépas.

Pour quelle date le démarrage est-il prévu ?

Au plus tard à la rentrée 2018-2019. Il s'agit d'un programme hyper sélectif, qui permettra de drainer les étudiants les plus brillants du Maroc et de l'étranger. Nous l'avons baptisé «BBA with honors, with selective access». Dans le cadre de la convention que nous avons signée, les étudiants les plus méritants de cette licence seront proposés à l'ESCP Europe, afin de rentrer en 2e année Grande Ecole de l'établissement français. Ils pourront, aussi, passer le concours pour rentrer par voie de passerelle en 2e année de la Grande Ecole de l'ISCAE. A travers cette licence, l'ISCAE cherche à recruter les meilleurs talents à tout moment du cursus: Post-bac, post-prépas, post-licence et post-master (pour accéder au doctorat ou au cycle d'expertise comptable).

Pensez-vous que le Maroc soit prêt à devenir un hub de l'enseignement dans la région ?

Il faut admettre qu'il est difficile d'attirer des étudiants étrangers si nous n'arrivons pas à retenir nos propres étudiants. En 2015, par exemple, plus de 10% des étudiants étrangers en France étaient des Marocains, soit 33.000. Il n'est possible d'éviter cette fuite de bacheliers et d'étudiants, souvent très brillants, qu'à travers la multiplication de cursus d'excellence à l'ISCAE ou ailleurs. A côté de cela, il faudrait améliorer la qualité d'accueil de nos campus, l'accompagnement offert, la réglementation, les espaces dédiés à la jeunesse...

La politique d'internationalisation de l'ISCAE a été amorcée il y a plusieurs années. Nous comptons une cinquantaine de partenariats actifs avec des écoles et universités à l'international. En 2015-2016, près de 170 étudiants ont bénéficié d'une opportunité

d'échange et de double diplôme. En 2016-17, durant le semestre automne, le campus ISCAE Casablanca a accueilli 80 étudiants internationaux.

Qu'en est-il de la formation continue ?

C'est également un volet fondamental pour nous. Actuellement, nous préparons le lancement d'une nouvelle marque, «ISCAE-Corporate». Elle sera fondée sur l'histoire et la notoriété de notre établissement, avec une dimension premium, dans un centre dédié aux professionnels. Nous espérons inaugurer ce centre à la rentrée 2017-2018, avec le lancement de nouveaux programmes pointus. Nous y proposerons des certificats, des masters spécialisés et des Executive MBA. Avec ce projet, nous augmenterons notre capacité d'accueil en formation continue de 50%.

Où en êtes-vous concernant vos accréditations internationales ?

Il s'agit de projets de longue haleine. Nous avons créé une cellule d'accréditations internationales. Ce mois-ci, nous avons programmé des séminaires de sensibilisation pour les professeurs et le personnel administratif. C'est un défi qui doit être appréhendé selon une approche inclusive. Le processus, très coûteux, dure cinq à sept ans, et nécessite une forte mobilisation de toutes les parties prenantes.

Un centre dédié à l'entrepreneuriat

Les détails du projet sont encore confidentiels, mais l'ISCAE prépare un centre d'entrepreneuriat pour les étudiants, avec «un gros partenaire institutionnel». «Il est de notre mission de développer cet esprit d'aventure, de prise de risque, d'initiative, d'innovation et d'autonomie des étudiants», insiste Nada Biaz.

Pour l'heure, les étudiants de l'ISCAE, dont les deux tiers sont des filles, ne sont pas très portés sur l'entrepreneuriat. 85% d'entre eux trouvent un emploi à 6 mois de leur diplomation, contre près de 10% toujours à la recherche d'opportunités et 5% qui poursuivent leurs études (doctorat ou cycle d'expertise comptable).

Propos recueillis par Ahlam NAZIH
L'Economiste n°5007 du 21/04/2017

>> L'ISCAE fête sa 44^{ème} Promotion



L'Institut supérieur du commerce et d'administration des entreprises (ISCAE) a organisé, jeudi à Casablanca, une cérémonie de remise de diplômes aux 294 lauréats de sa 44^{ème} promotion issus des différents cycles académiques de l'Institut.

Présidée par le Ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie Numérique, Moulay Hafid Elalamy, cette cérémonie a été ponctuée par la remise de 6 diplômes du cycle doctoral, 20 diplômes du cycle d'expertise comptable et 268 autres du cycle grande école.

<http://www.leseco.ma/maroc/58917-l-scae-fete-sa-44eme-promotion.html>
Publication : 14 juillet 2017



>> Le Maroc se dote d'un Observatoire de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (ORSEM)

L'Observatoire de la Responsabilité sociétale des entreprises au Maroc (ORSEM) vient d'être créé sous forme d'association. Cette dernière se fixe comme objectifs de constituer une plate-forme d'information et d'échanges sur la Responsabilité sociétale des entreprises (Rse) au Maroc, de mettre en avant l'exemplarité des pratiques des entreprises en matière de Rse, de promouvoir les pratiques responsables au Maroc et de stimuler la recherche scientifique sur la Rse au Maroc, a-t-on appris du site d'information lereporter.ma.

L'ORSEM est composé d'un bureau exécutif de 10 membres, élus lors de l'AGO, tenue le 31 mars 2017 à l'ISCAE. Présidé par Tarik El Malki, ce bureau comprend également trois vice-présidents, un secrétaire général, un trésorier et quatre assesseurs. L'ORSEM a élu domicile au siège du Groupe ISCAE.

<https://www.vivafrik.com/2017/10/09/le-maroc-se-dote-dun-observatoire-de-la-responsabilitesocietale-des-entreprises-orsem-a12620.html>



>> Le Marketing Digital : Quelle Posture dans notre Culture ?



Nada SOUDI, professeure à l'ISCAE de Management et Marketing. Après 12 ans d'expérience auprès de multinationales telles que Procter&Gamble ou Orange, elle soutient un doctorat en «Stratégies d'innovation». Consultante certifiée, écrivaine, Nada Soudi a publié plusieurs articles au niveau international

Les entreprises sont soumises à des forces à la fois colossales et en permanente mutation : dérèglementation, mondialisation, big data, réseaux sociaux... Cette conjoncture critique, dynamique et transformative est accentuée par une concurrence acharnée, des marques banalisées, et des marchés de plus en plus à maturité.

Les années 50-60 du focus sur le produit sont révolues, nous sommes vite passés à du marketing direct dans les années 70-80. Les programmes de fidélité étaient en vogue dans les années 90. Aujourd'hui la concentration est sur la «Gestion de la relation client» communément appelée CRM, faisant référence à son acronyme anglais.

Le CRM est défini comme l'ensemble des outils destinés à établir des relations individualisées et interactives avec les clients, en vue de créer et d'entretenir chez eux des attitudes positives et durables à l'égard de l'entreprise ou de la marque. De ce fait,

le client est au centre des stratégies de toutes les entreprises, car lui seul décide de leur pérennité ou leur décadence.

Mais comment cette personnalisation peut-elle être efficiente vu les quantités énormes d'informations collectées?

En effet, le digital est l'heureux élu! Son ascension d'un Web 1.0 à la dimension statique vers un Web 2.0 qui favorise le partage et l'échange puis vers un Web 3.0 qui à travers la gestion des masses d'information éveille une intelligence artificielle a accompagné l'évolution de la relation client.

Le CRM est bien né du mariage de deux disciplines antérieurement perçues comme séparées : le marketing et l'informatique. Hormis la gestion des données en un temps record et de façon fidèle, le bon emplacement est la force majeure du Net. Le concept même d'être partout avec le consommateur à tout moment de la journée et au bout des doigts de chacun, constitue la force indéniable de la numérisation de la vie humaine.

Il ne faudrait même plus étudier les agrégats économiques pour mesurer l'ampleur. En 2016, chaque 60 secondes: 150 millions d'emails sont envoyés, 203.596 dollars de chiffre d'affaires sont réalisés par Amazon, 2,4 millions de recherches sont effectuées sur Google... Sans oublier que ces chiffres évoluent en exponentiel et que l'économie virtuelle a dépassé les transactions boursières.

Certes ces outils rendent les campagnes publicitaires plus automatisées et surtout plus personnalisées. Les entreprises pourront se vanter d'une réactivité sans faille à laquelle elles n'ont même pas pris part. Pour conclure, la technologie est descendue très bas dans la pyramide de Maslow, mais les avis sont partagés quant à son évolution.

Certains la croquent à pleines dents sans se poser beaucoup de questions,

ni même avoir un avis critique. D'autres se révoltent contre cette technologie qui inonde, s'immisce à l'intime, et qui continue à être nourrie avec le développement des «objets connectés» et se disent finalement que l'humain a été réduit à «un objet de l'entreprise». La question qui se pose est: «Peut-on aujourd'hui vivre sans cette technologie? Ces voix qui s'élèvent peuvent-elles vivre sans Google, sans WhatsApp, sans LinkedIn, sans Facebook, sans Skype...? Qui au final, tous portent le même chapeau ?

Tracking, tag, cookies...

A titre d'exemple, Facebook a inventé un marché international de 1,712 milliard d'utilisateurs actifs chaque mois (chiffres 2016) qui sont évidemment des clients potentiels et qui rentrent en conversation à longueur de journée.

Des outils de plus en plus sophistiqués se sont modélisés et développés:

- Le tracking est un outil statistique pour analyser a posteriori le trafic d'un site : nombre de visiteurs, pages les plus fréquentées, provenance des visiteurs...
- Le cookie est un fichier texte stocké par le navigateur Web sur l'ordinateur du visiteur permettant d'enregistrer plusieurs informations: produits commandés, préférences,...
- Le tag n'est pas déposé sur l'ordinateur mais placé sur certaines pages du site, générant à chaque passage une notification anonyme de la visite.
- Plus évolués, les pixel tags permettent d'accéder aux cookies et d'associer un ordinateur à cette visite.

<http://www.leconomiste.com/article/1017478-le-marketing-digital-quelle-posture-dans-notreculture>

Par Nada SOUDI | Edition N°:5107
Le 15/09/2017 | Partager

LA VIE éco

>> Un Observatoire de la RSE voit le Jour

L'Observatoire de la responsabilité sociétale des entreprises au Maroc (ORSEM) vient d'être créée. Il s'agit d'une plateforme d'information et d'échanges sur la Responsabilité sociétale des entreprises (RSE) au Maroc. Elle a pour objectif de mettre en avant l'exemplarité des pratiques des entreprises en matière de RSE, promouvoir les pratiques responsables au Maroc et stimuler la recherche scientifique sur la RSE au Maroc. L'organisation est composée d'un bureau exécutif composé de 10 membres élus lors de l'assemblée générale

ordinaire, tenue le 31 mars à l'Institut supérieur de commerce et d'administration des entreprises (ISCAE). Le bureau est composé de Tarik EL MALKI (président), Omar BENAICHA (1^{er} vice-président), Rajae TAZI SIDQUI (2^e vice-président), Manal EL ABBOUBI (3^e vice-président), Lina GHaleb (secrétaire général), Nada SOUDI (trésorier) ainsi que de quatre assesseurs.

29 septembre 2017

InfoMédiaire

L'Intermédiaire entre l'Information et vous

>> L'ISCAE décroche l'Accréditation AMBA Une 1^{ère} au Maroc

L'ISCAE devient la 1^{ère} Ecole au Maroc à décrocher la prestigieuse accréditation internationale AMBA (Association of MBAs). Pour rappel, AMBA fait partie de ce qu'on appelle le Triple Crown (3 couronnes) : AACSB, AMBA et EQUIS. Cette reconnaissance internationale "vient corroborer presque 50 années de leadership national et d'excellence du 1^{er}

établissement d'enseignement supérieur de Commerce au Maroc. Une accréditation qui marquera un nouveau tournant pour un développement durable du Groupe ISCAE, conformément aux standards internationaux".

Rédaction Infomédiaire
18 octobre 2017

L'ECONOMISTE.com

>> De bonnes sources L'ISCAE obtient l'accréditation AMBA

L'Iscae est la première école supérieure marocaine à décrocher la prestigieuse accréditation internationale AMBA (Association of MBAs). Un label valable pour une durée de trois ans (de 2017 à 2020). Il permet ainsi à l'école de rejoindre le cercle très fermé des business schools mondiales bénéficiant de cette

accréditation. Pour rappel, seulement 2% des écoles de management dans plus de 70 pays détiennent ce label.

Par L'Economiste | Edition N°:5131
Le 20/10/2017

L'ECONOMISTE.com

>> L'ISCAE veut Accompagner le Chantier de la Régionalisation Avancée



Tarik EL MALKI, responsable pédagogique du mastère Management des villes et territoires du groupe ISCAE: «Force est de constater aujourd'hui, que le volet lié aux ressources humaines reste le parent pauvre de cette vision. Le mastère MVT pourrait jouer un rôle déterminant dans l'accompagnement de la régionalisation avancée en formant les RH»

IL MET À JOUR SON MASTÈRE

«MANAGEMENT DES VILLES ET TERRITOIRES»

DÉLIVRÉ EN FORMATION CONTINUE,
LE PROGRAMME S'ÉTALE SUR 15 MOIS

Pour accompagner la stratégie de régionalisation avancée du pays, et en vue du contexte politique et institutionnel en forte mutation, l'Institut supérieur de commerce et d'administration des entreprises (ISCAE) met à jour son mastère «Management des villes et territoires». Initié il y a 15 ans en partenariat avec le groupe Essec Paris, une nouvelle architecture pédagogique a été repensée pour le programme cette année. En introduisant de nouveaux modules, l'ISCAE veut former des hauts cadres qui maîtrisent les fondamentaux du management stratégique des organisations, ainsi que les méthodes et les outils de gestion publique et privée.

L'Economiste: Vous mettez à jour le mastère Management des villes et des territoires (MVT). Quelles en sont les nouveautés ?

Tarik EL MALKI : Pour cette année universitaire 2017-2018, le programme

a connu une réingénierie pédagogique complète, notamment par l'implémentation de la régionalisation avancée, afin d'être au plus près des attentes et besoins de notre cible. Nous avons intégré de nouveaux séminaires tels que la politique urbaine du Maroc, le marketing territorial appliqué dans la région à travers une étude de cas réelle, mais aussi, le management territorial et la performance

des organisations.

Quelles sont les principales spécificités de cette formation ?

A travers ce programme, nous voulons permettre aux participants de revisiter les fondamentaux du management stratégique et d'approfondir leurs connaissances en marketing et compétitivité territoriale grâce à des méthodes et des outils de gestion publique et privée performants.

Au final, ils pourront répondre au mieux aux attentes de la population et aux exigences de la compétitivité, mais aussi conduire le changement dans les territoires en développant des techniques d'intelligence économique et territoriale au service de partenariats public-privé efficaces.

Quel est le contenu du programme ?

Le mastère MVT s'étale sur une période de 15 mois, à raison de deux séminaires par mois. Nous touchons à différentes thématiques spécialisées de management territorial, comme le management stratégique, la GRH, la compétitivité des territoires, l'intelligence territoriale, la délégation des services publics, la politique de la ville, le marketing territorial, le financement des

collectivités locales, etc. Ce mastère est délivré en cours du soir et weekend permettant ainsi aux candidats d'exercer leurs fonctions en parallèle. Nous organisons également des voyages d'étude à l'étranger pour permettre à nos participants de s'enrichir des meilleures pratiques en la matière dans des contextes internationaux différents. Ils sont accueillis par des établissements partenaires de l'ISCAE, tels que l'Enap au Canada ou l'Essec Paris.

A la fin de la formation, ils sont tenus de présenter une thèse professionnelle sur un sujet en relation avec leur domaine d'activité.

«Une nécessité absolue»

Le Maroc est engagé dans un vaste chantier de réformes dont l'un des plus importants est celui de la régionalisation avancée avec une autonomie accrue accordée aux territoires et collectivités en particulier. C'est une opportunité historique de développement inclusif, durable et pérenne qu'il ne faut pas rater. Pour faire écho à la teneur des deux derniers discours royaux, le rôle des institutions devra être repensé de manière totale. Mais force est de constater que le volet lié aux ressources humaines reste le parent pauvre de cette vision. La formation de compétences nécessaires au management des villes et des régions est, aujourd'hui, une nécessité absolue. Ce mastère MVT pourrait jouer un rôle déterminant dans l'accompagnement de la régionalisation avancée dans son volet capital humain.

Propos recueillis par
Tilila EL GHOUARI
L'Economiste n°5138 du 31/10/2017



FRANC SUCCES DU WEEK END CULTUREL A L'ISCAE-CASABLANCA



Les 18 et 19 Mars 2017, au campus de l'ISCAE-Casa s'est déroulé le Week End Culturel. Cet événement a pour but de promouvoir les cultures du monde entre nos étudiants et les étrangers sur le territoire marocain. Dans un climat de métissage culturel, l'ISCAE Casablanca a été un espace d'échange et d'apprentissage sur les particularités de chaque culture dans ses différents aspects. De la cuisine au chant, passant par le folklore et les vêtements de styles aussi diversifiés que les cultures présentes, le Week End Culturel a été l'occasion pour découvrir le patrimoine culturel des communautés représentées.

Au programme de cette édition, des Mini-foires d'exposition d'objets d'arts, un salon de la mode et de la beauté ainsi que des jeux et activités ludiques typiques aux pays. Des espaces ont été aménagés pour la dégustation des plats traditionnels de quelques pays. Tout en permettant de découvrir de nouvelles saveurs. Des restaurants (asiatique, mexicain, africain) ont été reproduits pour servir aux participants des plats préparés sur place.

ISCAE CHEF est aussi une compétition organisée sous l'égide de l'association Jeunes Leaders Marocains de l'ISCAE Casablanca. Une occasion pour dévoiler les talents culinaires des étudiants de l'ISCAE et leur passion pour l'art culinaire. L'ISCAE Chef consistera à mettre en compétition culinaire des équipes issues de différentes écoles universitaires autour de la réalisation de plusieurs recettes (Entrée, plat et dessert) de différentes cultures. Les participants seront amenés à s'organiser pour imaginer et concevoir des plats à l'aide d'ingrédients et d'ustensiles qui seront mis à leur disposition.



Afin d'épicer un peu la compétition, un jury professionnel composé de chefs étoilés et de personnalités de renommée, a évalué les concurrents sur la base de plusieurs critères : L'hygiène, le timing, la créativité, l'aspect, la saveur et la mise en place afin de déterminer les vainqueurs.

La Tombola a été également au rendez-vous. Cette activité a pour but de médiatiser l'événement, et d'assurer une forte affluence, participation, engouement. 2 billets d'avions à la destination de choix en Europe et en Afrique ont été proposés.

La musique n'était pas en reste. Des chorégraphies ont été effectuées par des troupes de danses externes à l'école, invitées pour l'occasion, notamment la troupe Gnaoui Jamaïlanca, des danseurs subsahariens, le groupe de percussion. Fire show batucada et enfin Rave, Club de DJ.

Un défilé de mode a été au menu. Riche en couleurs, en tissus et, créativité, cette manifestation a eu pour but de faire la promotion de tenues traditionnelles ou modernes.



LES ISCAEISTE S'IMPOSENT LORS DE LA TROISIEME EDITION DES «TROPHEES DE LA NEGOCIATION»

AGIR, La Junior Entreprise de l'ISCAE a eu le plaisir d'organiser la troisième édition des « **Trophées de la négociation** » le mardi 14 mars à l'ISCAE Casablanca. Cet événement réunit les étudiants des différentes écoles de commerce voulant tester leurs capacités de négociations dans des situations proches de la réalité et ce, en les plongeant dans le cadre d'un entretien de vente commerciale où des jurys constitués de professionnels adossent le rôle du client. Cette compétition constitue pour les candidats un lien entre le monde étudiant et professionnel auxquels ils seront confrontés dans leur carrière.

Lors de cette manifestation, nous avons eu le plaisir d'accueillir les étudiants de l'ENCG Settat, ENCG Kenitra, ESCA, et HEM venus spécialement pour affronter les ISCAEistes qui se sont démarqués en décrochant le titre des trois meilleurs négociateurs marocains.

Ces trois finalistes sont :

Safia Zerouali : étudiante en première année cycle grande école à l'ISCAE Casablanca



Les Négociales, 3^{ème} Édition

Mehdi Bourechka : étudiant en deuxième année, majeure Marketing ISCAE-Casablanca

Basma Rkioui : étudiante en première année cycle grande école à l'ISCAE-Casablanca

Nous tenons donc à les féliciter et à remercier tous les participants et les

professionnels qui ont donné de leur temps pour la réussite de l'événement. Nos remerciements vont également au corps administratif de l'ISCAE et aux membres organisateurs pour leur soutien.

LA JUNIOR ENTREPRISE DE L'ISCAE (AGIR) REMPORTE LA COMPETITION «THE CJEM CONTEST»

Une victoire qui porte haut le flambeau du Groupe ISCAE

Samedi 30 septembre 2017, à l'occasion du Congrès National des Juniors Entreprises Marocaines (CJEM), la Junior Entreprise de l'ISCAE (AGIR) a remporté la compétition «The CJEM Contest».

Cette compétition met à l'épreuve la capacité des Juniors à cerner les besoins d'un client en un temps très restreint et à le convaincre de leur confier le projet dont il sera question.

Il est à rappeler que la Junior Entreprise de l'ISCAE est la première Junior-Entreprise au Maroc créée en 1994. Il s'agit d'un cabinet de conseil étudiant, qui offre une large gamme de services, aussi bien à de grands groupes qu'à des entrepreneurs qui souhaitent développer leur projet. Grâce à la diversité des cursus proposés par le Groupe ISCAE et à l'expertise de son corps professoral, AGIR pro-



pose un panel de prestations variées et complémentaires pour assurer une entière satisfaction de ses clients.



JOURNEE PORTES OUVERTES A L'ISCAE-CASABLANCA



Samedi 22 avril 2017, ISCAE -ACCESS, Association Apprenante des Etudiants du Groupe ISCAE, a organisé «La Journée Portes Ouvertes» à l'ISCAE- Casablanca.

Il s'agit d'une réelle opportunité d'accueil et d'information aux candidats à la Grande Ecole du Groupe ISCAE et ce, dans un climat de convivialité et de partage !



Au programme de cette journée figuraient outre des présentations du Groupe et de ses différentes formations, des témoignages, des conseils ainsi que des activités et compétitions, pour initier les candidats au monde magique de l'ISCAE.

La caméra de l'AVI était présente pour immortaliser le moment !

AU FORUM D'ORIENTATION DU GROUPE SCOLAIRE ANISSE

Parce que nous prônons l'esprit de partage et nous cherchons à valoriser l'image de notre institut en vue de rayonner. Les membres de l'ISCAE ACCESS ont eu le plaisir et l'honneur de représenter l'ISCAE au « Forum d'orientation aux études supérieures » qui s'est tenu le 27 février 2017 au Lycée du Groupe scolaire Anisse.

Ceci est l'une des actions fréquentes qui entrent dans le cadre de la mission de partage de l'association en vue

de fructifier le savoir, et d'aller à la rencontre des personnes intéressées par le groupe ISCAE. Son objectif étant double; assister les étudiants pour se situer devant les différents chemins qui s'offrent à eux et bien sûr représenter l'institut de l'excellence, en présentant la formation, le campus, et nos partenariats...

«Le savoir est notre capital, nous le partageons pour offrir la meilleure voie de l'excellence».

A LA RENCONTRE DES ETUDIANTS DU GROUPE SCOLAIRE ANFA



Samedi 25 Mars, s'est tenu au Groupe Scolaire d'Anfa un forum d'orientation aux études supérieures où les membres de l'ISCAE ACCESS ont eu le plaisir de représenter l'ISCAE. Nos étudiants sont allés à la rencontre des bacheliers intéressés par l'institut de l'excellence et désireux de l'intégrer par la suite. Cette rencontre ne s'est pas limitée à la simple représentation de l'institut mais a également permis de démystifier les différentes perspectives qui s'offrent aux lycées, leur permettant d'atteindre leur objectif : Intégrer l'ISCAE.

L'engouement qu'a suscité le stand de l'ISCAE fut l'occasion pour les membres de l'association de faire part de leur expérience et leur parcours universitaire aux bacheliers souvent désorientés et perdus entre les différents choix de parcours.

L'ISCAE-CASABLANCA REÇOIT DES ETUDIANTS DU GROUPE SCOLAIRE ANISSE ET DU GROUPE SCOLAIRE L'ESSOR

Dans le cadre de sa mission d'accompagnement des étudiants, l'ISCAE ACCESS a eu le plaisir de recevoir, le Samedi 18 Mars, la visite des étudiants du groupe scolaire Anisse et du groupe Scolaire L'Essor au campus de l'ISCAE Casablanca. Cette visite fut l'occasion pour les bacheliers de découvrir l'institut et la diversité culturelle de ses étudiants, à travers le week-end culturel.

Après la présentation de l'institut, des modalités d'accès et du concours, les lycéens ont eu la chance d'assister aux témoignages des ISCAEistes qui n'ont pas manqué de faire part de leurs expériences ainsi que de leurs conseils les plus précieux. Les étudiants en ont d'ailleurs profité lors de la session des questions/ réponses où plusieurs



points importants concernant l'orientation après le Bac ont été soulevés. Ensuite, les étudiants des deux groupes scolaires ont pu profiter de la

richesse de la vie associative à l'institut et ce, en participant aux diverses activités et stands mis en place lors du week end culturel.



>> 19^{ÈME} EDITION DES OLYMPIADES

INAUGUREE PAR MEHDI BENNANI

Les 14-15-16 avril 2017, l'association des Iscaeistes pour la Promotion de l'échange culturel (AIPEC) a organisé sa 19^{ème} édition des Olympiades ISCAE – Casablanca.

Les Olympiades de l'ISCAE ont permis de réunir des jeunes de 18 à 26 ans à savoir les étudiants de l'ISCAE et des écoles participantes, les futurs managers et ingénieurs issus des écoles prestigieuses privées et publiques. Cette année, la conférence d'ouverture a été inaugurée par une person-



nalité sportive, en l'occurrence Mehdi BENNANI.

Des conférences, compétitions et soirées ont également marqué cette édition qui a connu la participation d'invités de renom.

Un village Olympique a été aussi mis en place dans le large espace vert de l'école et a été composé de différents stands.

Les Olympiades constituent depuis leur naissance un carrefour qui regroupe différentes écoles de commerce, de management et d'ingénierie... autour d'un même événement, pour mettre en valeur la diversité culturelle dont dispose notre établissement et les

établissements que nous accueillons, mais aussi les valeurs de partage, de fair-play et de compétition pour les ancrer dans les esprits des futurs acteurs de la société.

Ainsi, organisé chaque année depuis 1998, « Les Olympiades De l'ISCAE » sont devenues, au fil des ans, une tradition sacrée au sein de notre Institut mais aussi un point de rencontre entre des étudiants de différents horizons dans un esprit sportif sans pareil. Plus encore, c'est un espace de compétition, un challenge inégalé mis en place par les étudiants, pour les étudiants.



CELLULE DIGITALE 2016-2017

MINI GUIDE DES ASSOCIATIONS DE L'ISCAE-CASABLANCA



Réalisé par:
MOQADDEM Nouhaila
CHADLI Houda
FARIDI Othmane

«I want to share with you this Mini Guide for ISCAE-CASABLANCA associations and student clubs, that me and 2 other friends from 'La Cellule Digitale 2016-2017' had worked on.

We thought this will be a nice manual for new incoming students to get a glance and overview on the vivid student life on campus and to help them choose better which area and new club they want to join. All the best».



ROTARACT FETE ACHOURA 2017 A L'ASSOCIATION HEURE JOYEUSE

« It's not how much we give, but how much love we put into giving »

Mère Thérèse



Dans le cadre de ses actions sociales et citoyennes, le ROTARACT Club ISCAE a organisé, le 07 octobre 2017, à l'occasion de la fête religieuse d'Achoura, une action associative en faveur de 50 enfants bénéficiaires des activités de l'asso-

ciation l'Heure Joyeuse dans la ville de Casablanca.

La fête d'Achoura, qui coïncide avec le 10 Moharram de chaque année, fait partie de la culture marocaine et constitue un événement religieux d'une importance particulière. Cette



fête de joie, d'épanouissement et de solidarité entre musulmans s'est présentée comme occasion pour notre club pour faire preuve d'initiative et d'engagement social.

TEDx

>> 2^{ÈME} EDITION DE TEDx ISCAE À L'ISCAE-CASABLANCA



POUR SA DEUXIÈME ÉDITION À L'ISCAE CASABLANCA, LE TEDx A RASSEMBLÉ LE 23 MARS 2017, 6 INTERVENANTS DE QUALITÉ, ÉCOUTÉ PAR UN PUBLIC PASSIONNÉ, QUI A DÉPASSÉ LES CENTS, ET A ÉTÉ ENCOURAGÉ PAR DES INVITÉS D'HONNEUR DE RENOMS.

LE CHOIX DU THÈME DE CETTE ANNÉE N'A PAS ÉTÉ ANODIN : «THE POWER OF WHY».

Les étudiants ont ainsi voulu, tester les limites du pourquoi qui leur hante l'esprit : celui à l'origine du scepticisme des uns et du fanatisme des autres. Le but de cette conférence était simple : Utiliser la force de réponse

des intervenants, pour inspirer l'ensemble des invités, et les encourager dans leur quête du savoir. Chose qui leur permettra de découvrir leur propres introspections et limites.

Dans ce sens, l'équipe d'Enactus ISCAE Casablanca a parfaitement su faire de cet événement un moyen d'asseoir des pistes de réflexion à la fois contemporaines et métaphysiques. Et cela grâce à une équipe bien soudée constituée de :

Rajae EL AMRANI : L'Organisatrice
Fatma SBAA : La Co-organisatrice
Imane LAROUSNI : Responsable cellule Artistique

Sarah CHAKRI : Responsable cellule Logistique

Safia ZEROUALI : Responsable cellule Media

Oumaima TALBI : Community Manager

Et avec l'intervention de personnalités telles que :

- Idriss DAMIRI : Lauréat de "HEC PARIS", professeur de management stratégique au sein même du groupe ISCAE et fondateur de "ID PARTNERS".
- Adnane ADDIOUI : "social commentator", "social entrepreneur" et "disruptive-thinker" et Président d'Enactus Maroc.

- Zineb BELADEL : Youtubeuse, blogueuse et activiste social et fondatrice du projet "School of Seeds"
- Aymane BOUBOUH : chirurgien, blogueur (Maany.life) et acteur humanitaire.



- Amine ZARIAT : fondateur et président de TIBU Basketball Academy, ex-joueur international de Basketball, quintuple champion du Maroc de Basketball (WAC), lauréat du programme américain "international visitors leadership program" et titulaire d'un master spécialisé en management du sport du groupe ISCAE.

- Karima RIHANI : coach et experte en préparation d'entretiens d'embauche, chroniqueuse auprès de plusieurs journaux nationaux et intervenante à la radio. De plus, notre intervenante a eu le prix de meilleure coach à l'édition Find My Job MAROC 2016.

Le succès de l'événement est dû en grande partie aux partenaires et aux sponsors de l'événement tels que BMCE Bank, SANAD Assurance et Al Omrane.

Enfin, Il reste à rappeler que répondre au pourquoi est la raison pour laquelle des écoles de pensées sont nées. D'ailleurs, c'est la divergence des opinions autour d'une question qui lui donne toute sa légitimité.

Le TEDx s'est conclu sur la note suivante : le pourquoi est une expression relative, conditionnée par les circonstances de vie de son énonciateur. Et au final tous les "pourquoi" trouvent leur "parce que" dans le creux d'un seul mot : "LA PASSION"

Recrutement

Corps enseignant

- **Mme Salma ECH-CHARQY**, en qualité de Professeur Assistant
- **Mme Nada SOUDI**, en qualité de Professeur Assistant

Corps administratif

- **Mme Imane JAMALEDDINE** en qualité de Technicien 3^{ème} grade, standardiste
- **M. Mourad EL ARCHI**, en qualité d'Administrateur 3^{ème} grade, Service Résidence.
- **Mme Sara HAMAD**, en qualité d'Ingénieur d'Etat.
- **M. Annas MOUTMIR**, en qualité d'Ingénieur d'Etat.
- **M. Issam SITLI**, en qualité d'Administrateur 3^{ème} grade.
- **M. Mostapha CHRIF**, en qualité d'Administrateur 3^{ème} grade.
- **M. Abdelaziz AIT ADDI**, en qualité d'Administrateur 3^{ème} grade.

Naissance

Corps enseignant

- Le foyer des **Professeurs Tarik EL MALKI** et **Siham MEKNASSI**, a été égayé par la naissance d'un charmant garçon appelé **Ayman**, le 08 janvier 2017.

Corps administratif

- Le foyer de **M. Rachid EL FAKIRI** a connu la naissance d'un charmant garçon appelé **Yahia**, le 30 décembre 2016.
- Le foyer de **M. Saïd ALLAM**, a été égayé par la naissance d'un charmant garçon appelé **Jad**, le 15 septembre 2017.

Pèlerinage

- **M. Yasser OUGZOUY**, Ingénieur d'Etat a accompli le pèlerinage au lieu saints de l'Islam.

Retraite

Corps administratif

- **M. Mohamed RIAD**, Intendant
- **M. Abdellilah HILAL**, Adjoint-technique
- **Mme Mina GUENICH**, Adjoint-technique

Titularisation

Corps administratif :

- **Mme Kawtar EL GHOUARI**, chargée des professeurs internationaux
- **Mme Fatima Zahra**, chargée du Budget.

Promotion

Corps administratif :

- **Mme Lamiae MAKROUM**, promue au grade d'Administrateur 2^{ème} grade.
- **Mme Rajae SABRI**, promue au grade d'Administrateur 2^{ème} grade.
- **M. Badr RIAD KAWKAB**, promu au grade de Technicien 3^{ème} grade.

Formation du personnel

- 12 cadres ont suivi une formation en langue anglaise au titre du premier semestre de l'année 2017.
- 5 cadres ont bénéficié d'une formation blackboard de 2 jours les 11 et 12 octobre 2017.

Habilitation

- 2 professeurs ont présenté leurs habilitations il s'agit de :
- **Mme Hind KBAILI**
- **Mme Myriem ESSKALLI**
- **M. Amine ZENJARI**

Mariage

- **Melle Sara HAMAD**, Ingénieur d'Etat
- **M. Rachid ALLAOUI**, Technicien 4^{ème} grade

Coin du bonheur

>> Cérémonie d'Hommage aux Employés de Nettoyage et Jardiniers



L'ISCAE GREEN CLUB a organisé le 12 Mai 2017, une cérémonie d'hommage aux femmes de ménage et jardiniers opérant à l'ISCAE-Casablanca. A cette occasion un déjeuner collectif a été offert au sein du restaurant et a été suivi d'une distribution de paniers de vivres.



Condoléances

C'est avec une profonde consternation que la Direction, les Enseignants, les Etudiants et le Personnel Administratif du Groupe ISCAE présentent leurs condoléances les plus attristées à la famille de leur regretté.



Adnan RACHAD
Etudiant à la 2^{ème} année de la Grande Ecole du Groupe ISCAE

Puisse le Très Haut avoir le défunt en sa sainte miséricorde.

« **Nous sommes à Dieu et à lui nous retournons** ».

Condoléances

*La famille ISCAEiste perd un de ses siens. Notre condisciple **Anouar AARJOUN** (lauréat du cycle normal promotion 1987) nous a quitté suite à un arrêt cardiaque. Toutes nos condoléances à son épouse et sa famille*



Puisse le Très Haut avoir le défunt en sa sainte miséricorde.

إنا لله وإنا إليه راجعون الله
برحمته و يجعل الجنة مثواه
الأخي. الله يصبر عائلته.

Condoléances

*Notre collègue Hamid BENNANI, Technicien 1^{er} grade a perdu le 11/10/2017 sa mère **Amal Fettouma**. Le Personnel Administratif du Groupe ISCAE présentent leurs condoléances les plus attristées à la famille de la regrettée.*

Puisse le Très Haut avoir le défunt en sa sainte miséricorde.

Concours d'Accès aux Cycles de Formation Executive du Groupe ISCAE

(ISCAE- Casablanca & ISCAE-Rabat)

• Executive MBA (EMBA)

Inscriptions de Mai à Juillet

• Mastères Spécialisés

Inscriptions de Mai à Juillet

- Les Domaines Clés du Management

- Contrôle de Gestion, Audit et Comptabilité
- Finance
- Droit et Fiscalité de l'Entreprise **Nouveau**
- Gestion des Ressources Humaines

- Marketing
- Marketing et Communication
- Achats et Logistique Globale
- Management du Commerce International

- Les Formations de Pointe

- Finance participative **Nouveau**
- Ingénierie Fiscale **Nouveau**
- Fiscalité Appliquée **Nouveau**
- Management Stratégique et Conduite du Changement
- Management des Systèmes d'Information et Gouvernance des Entreprises **Nouveau**

- Stratégie, Développement Durable et Responsabilité Sociale et Environnementale de l'Entreprise **Nouveau**
- Coach Dirigeants
- Entrepreneuriat et Développement des Affaires **Nouveau**

- Les Enjeux Sectoriels

- Banque et Assurance **Nouveau**
- Management du Sport
- Management des Villes et Territoires

- Management Public
- Management et Marketing de la Santé **Nouveau**

• Certificats Spécialisés

Inscriptions de Mai à Juillet

- Normes Comptables Internationales IAS/IFRS
- Audit et Contrôle de Gestion
- Achats et Logistique
- Ressources Humaines
- Finance et Comptabilité
- Marketing et Communication
- Management des Entreprises

- Gestion de projet
- Techniques Bancaires
- Management Public
- Droit des Affaires
- Certificat Fiscal et Comptable
- CPCF (En partenariat avec l'OEC – Maroc)

• Préparation aux Carrières Comptables et Financières, Expertise Comptable (Filière Française) INTEC

Inscriptions de Septembre à Décembre

• Préparation au Cycle d'Expertise Comptable Cycle Spécial en Comptabilité et Gestion - CSCG

Inscriptions de Novembre à Décembre