



Après un long chemin parcouru depuis sa création en 1971, jalonné de réussites, l'ISCAE continue à s'adapter pour affronter les défis de la mondialisation et des avancées technologiques.

Fier de sa notoriété et de sa position de référence dans l'enseignement supérieur du management au Maroc, notre établissement puise sa force dans ses propres racines.

La vision « ISCAE 2020 » est une stratégie à la fois de rupture et de retour aux sources. Le retour aux sources signifie pour l'ISCAE de s'ancrer dans son histoire, de se recentrer sur son cœur de métier pour confirmer son leadership. Parallèlement à cela, il s'agit d'accomplir sa mission initiale de locomotive en articulant de manière originale les excellences des autres formations, de ses recherches et de sa capacité à innover.

La rupture est incontournable pour conduire le changement nécessaire, en matière d'attitude managériale. Il s'agit de communiquer une vision claire, de former une coalition puissante, fondée sur une démarche inclusive de toutes les parties prenantes et d'ancrer de nouvelles pratiques. Ceci consiste notamment à passer de la réactivité à la prospective, de la concurrence à la « coo-pétition », de l'autosatisfaction au décroisement et de l'intégration de notre identité africaine comme facteur-clé de positionnement à l'international.

C'est ainsi que tous les événements, activités et partenariats décrits dans ce numéro 15 de Tadbir s'inscrivent parfaitement dans cette vision et sont la preuve de notre engagement pour la concrétisation de notre stratégie ISCAE 2020...

Nada BIAZ

Directrice du Groupe ISCAE



>> Conseil d'Administration du Groupe ISCAE



>> Investiture de la Nouvelle Directrice Générale du Groupe ISCAE



>> LA DYNAMIQUE À L'INTERNATIONAL CONTINUE CETTE ANNÉE PAR LA SIGNATURE DE 13 CONVENTIONS DE PARTENARIAT QUI VIENNENT S'AJOUTER AUX 35 DÉJÀ SIGNÉES AVEC DES ÉTABLISSEMENTS DE FORMATION DE RENOM.

>> Consécration pour le Pr. Tarik EL MALKI



Le professeur Tarik EL MALKI a présenté vendredi 21 août 2015 à SM le Roi Mohammed VI ses travaux de recherche à l'occasion de la fête de la jeunesse à Tanger. Professeur de management à l'ISCAE, membre du Conseil scientifique du Centre Marocaine de Conjoncture (CMC) et chroniqueur à "l'Economiste" et sur "Atlantic Radio", Tarik EL MALKI est lauréat 2011 du "Prix de l'Economiste" pour sa thèse sur «Environnement des entreprises, responsabilité sociale et performance». Le Pr. Tarik EL MALKI est actuellement Directeur de Développement et de la Recherche Scientifique du Groupe ISCAE.

Direction de la Publication
Nada BIAZ

Département des Relations Internationales et de Communication
Samira ALAOUI

Rédaction en chef
Soumia YAHIA

Membres de la Rédaction
Mohamed Jaouad EL QASMI
Tarik EL MALKI
Abdelmounim BELALIA
Dounia DAHAB
Nazha BOURQUIA
Fouad MACHROUH
Zineb MNAOUARE
Fouad MOSTAPHA
Zineb CHERRATE

Lamiaâ MAKROUM
Latifa NEJMI
Leila ELMOUALIJ

Ont contribué à ce numéro :
• **ALISCA**

Naïma NASR
• **Grande Ecole**
Sara EL ATTAR
Oumaima HAMLOU
Salma NILI
Oumaima BELFAKIR
Yassine SEKKAT
Meriem TAZI
Hamza CHARIF D'OUAZZAN
Meriem BERBICHE
Youssef HABOUBI
Omar CHRAIBI
Mohamed MOUSTAGHNI
Oumaima KARIM

Ghizlane MOUSSADAK
Sofia YOUSFI
Hanane BENLGHALI
Karim SNOUSSI
Sidi Mohamed OUCHANI
• **FNEU**
Mohamed SEMAA
• **Chambre Française de Commerce**
Hicham BENNIS
Mehdi LAACHACH
• **Association Energies**
Abdessamad SADDUQU
• **Autres**
My Driss ALAOUI MDAGHRI
(ex. Ministre)



Sommaire

Evénements

>> Investiture de la Nouvelle Directrice Générale du Groupe ISCAE	3
>> Conseil d'Administration du Groupe ISCAE	4
>> Les étudiants de l'ISCAE invités par Harvard Business School	5
>> Programme ELITE, le Groupe ISCAE un partenaire de premier choix	6
>> 2 ^{ème} Symposium Management 2020	7
>> 1 ^{ère} Edition «Strategic Meeting»	8
>> Team Building pour les enseignants	9
>> Convention des cadres	9

Zoom

>> Le Carrefour du Manager 2016	10
>> Cours inaugural 2016	12
>> Conférence-débat animée par M. Uche ORJI, Président du Fond Souverain du Nigéria	13
>> Félicitations, Enactus ISCAE !	14
>> Journée Sénégal à l'ISCAE	14
>> Nouveau «Produit» du Groupe	15
>> Une délégation de maires et hauts fonctionnaires africains à l'ISCAE	15
>> 2 ^{ème} édition «Les Négociales Maroc»	16
>> La Gestion Délégée des Services Publics, sujet de débat à l'ISCAE	17
>> 2 ^{ème} Edition du prix BMCE Bank	18
>> Attijariwafa bank déploie la carte universitaire Jamiati	18
>> Le Groupe ISCAE obtient sa certification aux Normes ISO 9001 V2008	15

Partenariats

>> Le Groupe ISCAE s'allie à de nouveaux partenaires	20
>> Une ISCAEiste en DD Major du Master Grande Ecole du Groupe ESG Dijon	21
>> Visite de la délégation Chinoise de «Nanjing Audit University» à l'ISCAE	22
>> Visite de Cornell University	22
>> 2 ^{ème} Programme «Summer School» à l'ISCAE au profit des étudiants de l'université LAVAL	22

Activités para-universitaires

>> Formation au Mémoire d'Expertise	25
>> Le Groupe ISCAE au SIAM	25
>> Conférence débat «L'Entreprenariat»	26
>> 18 ^{ème} édition des Olympiades	27
>> La journée interculturelle	27
>> Dr. Philippe TANGUY à l'ISCAE	28
>> Club «La Jeune Communauté Marocaine Politico-Economique»	28

Vie Associative

29

Nos enseignants publient

32

Infos internes

35

>> Investiture de la Nouvelle Directrice Générale du Groupe ISCAE

MARDI 29 DÉCEMBRE 2015 AU SIÈGE DU GROUPE ISCAE À CASABLANCA A EU LIEU, SOUS LA PRÉSIDENCE DE M. MOULAY HAFID ELALAMY, MINISTRE DE L'INDUSTRIE, DU COMMERCE, DE L'INVESTISSEMENT ET DE L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE, LA CÉRÉMONIE D'INVESTITURE DE LA NOUVELLE DIRECTRICE GÉNÉRALE DU GROUPE ISCAE, MME NADA BIAZ.



M. My Hafid ELALAMY et Mme Nada BIAZ, lors de la cérémonie d'investiture.

La nouvelle Directrice Générale du Groupe ISCAE, Mme Nada BIAZ a été installée mardi à Casablanca dans son poste en remplacement de M. Mohamed EL MOUEFFAK.

S'exprimant lors de la cérémonie d'investiture organisée, en présence du Wali de la Région Casablanca-Settat, du Président de la Région et d'une pléiade de personnalités du monde des finances, des affaires, de la politique et du sport, le Ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Économie Numérique, M. Moulay Hafid ELALAMY a souligné que le choix s'est porté sur Mme Nada BIAZ pour le poste de Directrice Générale du Groupe de l'ISCAE eu égard à la qualité de son projet sélectionné parmi ceux des autres candidats puisqu'il répond à la vision du ministère à l'horizon 2020 visant, notamment à faire de l'ISCAE une référence à l'échelle continentale.

Retraçant les principales étapes ayant jalonné la carrière professionnelle réussie de la nouvelle Directrice Générale du Groupe de l'ISCAE, le ministre a affirmé que l'accès de Mme Nada BIAZ, elle même lauréate de l'ISCAE, à ce poste prouve que l'école marocaine continue à former des personnes dotées de hautes compétences. Il a également fait part de la disposition de son département à appuyer le processus de développement de cette

prestigieuse école, créée en 1971, afin de réaliser les objectifs escomptés en termes de développement de l'enseignement.

Se félicitant que plusieurs lauréats de l'ISCAE soient, aujourd'hui, des figures du monde politique et économique, M. Moulay Hafid ELALAMY a assuré que l'ISCAE est appelé à conforter sa dimension internationale eu égard aux mutations profondes que connaît le monde à travers l'emploi des mécanismes idoines pour accompagner les évolutions tous azimuts de la technologie moderne.

La priorité dans la perception prospective précitée doit être attribuée au continent africain qui doit transcender la récession qui affecterait l'industrie, le commerce en Afrique, a dit le ministre, faisant valoir que le Maroc animé par un esprit de responsabilité ne ménage pas ses efforts pour assumer pleinement son rôle pour le développement de l'Afrique conformément aux hautes orientations de SM le Roi Mohammed VI relatives à la garantie de la prospérité, du développement, notamment de l'enseignement supérieur, une gageure à gagner pour permettre l'émergence de compétences à valeur ajoutée.

Pour sa part, Mme Nada BIAZ a exprimé sa fierté pour l'honneur qui lui a été fait d'exercer les fonctions de Directrice Générale du Groupe de

l'ISCAE, d'assumer la responsabilité lui incombant à l'égard du Groupe pour contribuer à renforcer sa position de pionnier et d'assurer son développement durable.

S'assignant pour objectif de promouvoir l'ISCAE, Mme Nada BIAZ s'est fixée pour priorités **d'améliorer la sélectivité et la qualité d'une formation pluridisciplinaire, de favoriser la transition numérique** pour gérer le Groupe à travers l'intégration des technologies de l'information, de la communication, de **renforcer les relations de coopération internationale**, notamment avec les pays africains, **d'encourager la recherche scientifique et de renforcer l'ouverture au monde de l'entreprise**, au service de l'économie nationale.

Exposant la stratégie qu'elle a tracée pour l'ISCAE à l'horizon 2020, fondée sur les valeurs de la responsabilité, de l'ambition, de l'engagement dans le travail, Mme Nada BIAZ a expliqué que la réussite de cette stratégie est tributaire de la mobilisation du capital immatériel cognitif et humain afin de préserver 44 années d'expériences de l'ISCAE, de contribuer au renforcement du label de qualité de l'établissement qui suit la voie tracée par les BS dans le cadre de la mondialisation.

(MAP)

>> Conseil d'Administration du Groupe ISCAE



Réunion du Conseil d'Administration du 26/02/2016.

Le Conseil d'Administration du Groupe ISCAE s'est réuni vendredi 26 Février 2016 à 10h, au siège de l'OMPIC, à Casablanca, sous la présidence de Monsieur Moulay Hafid ELALAMY, Ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie Numérique, Président du Conseil d'Administration et en présence de Monsieur Lahcen DAOUDI, Ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la Formation des Cadres.

>> RÉSOLUTIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU GROUPE ISCAE

Première résolution : Le Conseil d'Administration du Groupe ISCAE a approuvé le procès verbal du Conseil du 19/01/2015.

Deuxième résolution : Le Conseil d'Administration a approuvé la stratégie « ISCAE 2020 ».

Troisième résolution : Le Conseil d'Administration a approuvé le projet d'organigramme dans ces grandes lignes, sous réserve de le finaliser

avec le Ministère de l'Economie et des Finances, notamment la partie relative au nombre de services.

Quatrième résolution : Le Conseil d'Administration a décidé de lancer l'appel à candidature pour le poste de Directeur de l'ISCAE-Casablanca.

Cinquième résolution : Le Conseil d'Administration a approuvé les nominations aux postes suivants :
Directeur chargé du Développement, des Relations Internationales, de la communication et de la Recherche Scientifique : M. Tarik EL MALKI
Directeur Adjoint - Pôle Académique de l'ISCAE-Casablanca : M. Adil BAMI
Secrétaire Général : M. Jalal HMIMOU

Sixième résolution : Le Conseil d'Administration a approuvé la création des programmes de Formation continue diplômants suivants :

- Mastère Spécialisé en Coach Dirigeants
- MBA Marketing Management de Santé et des Produits de Santé
- Mastère spécialisé en Management Stratégique et Conduite du Changement.

Septième résolution : Le Conseil d'Administration a approuvé le projet d'ouverture des passerelles d'accès sur concours en deuxième année de la Grande Ecole, selon des modalités fixées par voie réglementaire.

Huitième résolution : Le Conseil d'Administration a approuvé la nécessité de doter l'ISCAE-Rabat d'un campus moderne sur le terrain identifié dans la commune urbaine de Salé conformément à la nouvelle piste.

Neuvième résolution : Le Conseil d'Administration a pris acte du rapport d'activité pédagogique 2013-2015, du rapport d'audit externe arrêté au 31/12/2014 et a validé le rapport financier 2014.

Dixième résolution : Le Conseil d'Administration adopte le budget prévisionnel du Groupe ISCAE au titre de l'exercice 2016.

Onzième résolution : Le Conseil d'Administration a approuvé le recrutement de quatre professeurs-chercheurs supplémentaires pour 2016.

>> Les étudiants de l'ISCAE invités par Harvard Business School



Les étudiants et les entrepreneurs, invités au dîner offert par Harvard Business School.

HARVARD BUSINESS SCHOOL A INVITÉ 66 ÉTUDIANTS DE L'ISCAE À LA CONFÉRENCE DONNÉE PAR MME MIRIEM BENSALAH-CHAQROUN, PRÉSIDENTE DE LA CGEM, CO-ORGANISÉE PAR HARVARD ET L'ISCAE.

Soixante six étudiants du Groupe ISCAE ont été invités par Harvard Business School à une conférence animée par Madame Miriem BENSALAH, Présidente de la CGEM le mercredi 6 janvier 2016. Le but de cette rencontre était l'interaction entre les 66 étudiants



Mme Miriem BENSALAH-CHAQROUN

de MBA de Harvard Business School et ceux du Groupe ISCAE. Ainsi, il s'agissait d'une double opportunité. En effet, tout au long d'une semaine à Casablanca, des rencontres ont été prévues entre les étudiants des deux établissements, notamment des focus groupes à l'ISCAE et un cours commun animé par un Professeur de Harvard, M. Alan MAC CORMACK, avec une quinzaine d'étudiants de l'ISCAE et des étudiants du MBA de cette prestigieuse Université.

Il faut noter que le Groupe ISCAE, depuis le premier séjour d'immersion « FIELD », a été l'intermédiaire entre Harvard et plusieurs entreprises partenaires de ce programme au niveau local. En Août 2015, les managers de FIELD ont visité l'ISCAE-Casablanca et tenu leurs réunions avec les entreprises d'accueil, dans le même campus.



>> Programme ELITE

Le Groupe ISCAE un partenaire de premier choix

La réussite du programme Elite Maroc ne peut se concrétiser sans la présence d'un partenaire académique de haut niveau, de ce fait le Groupe ISCAE est désormais le partenaire privilégié dans l'écosystème créé par Elite au Maroc. En effet, la stratégie du Groupe, ISCAE 2020, étant une stratégie de décloisonnement, elle combine stratégie d'ouverture à l'international et proximité avec le monde réel de l'entreprise. C'est dans ce cadre que s'inscrit la signature de conventions multipartites du genre ELITE, qui met en relation le Groupe ISCAE avec des institutions et opérateurs économiques nationaux et internationaux ainsi que des Business Schools prestigieuses, pour accompagner un projet d'intérêt économique et social. C'est dans une démarche similaire d'ailleurs que s'est faite la collaboration avec Harvard Business School, à travers une mise en relation avec des entreprises « Global Partners » au niveau local, dans le cadre du programme FIELD Immersion. Le Groupe ISCAE, à travers ses filières financières Grande École apporte aux étudiants une connaissance à la fois théorique et opérationnelle des différents mécanismes de financement



Panel d'ouverture de la cérémonie ELITE - Mardi 5 avril 2016.

des entreprises, notamment le financement de marché. Par ailleurs, sont prévus des enseignements qui permettent de percevoir les enjeux liés au financement de marché, notamment les enjeux organisationnels, stratégiques et de gouvernance. « De manière générale, un partenariat réussi est forcément un partenariat

gagnant-gagnant. Du côté du Groupe ISCAE, nous sommes conscients de l'opportunité que représente ELITE pour notre établissement et nous sommes fiers d'être partie prenante dans cet écosystème » déclare Mme Nada BIAZ Directrice générale du groupe ISCAE.

(La Nouvelle Tribune , le 12/04/2016)



Cérémonie de lancement ELITE Maroc - Mardi 5 avril 2016.

>> 2^{ème} Symposium Management 2020

Paroles d'Enseignants



Intervenants au Symposium - 9-10 mars 2016.

Le Groupe ISCAE a organisé le 2^{ème} Symposium Management 2020-Paroles d'enseignants autour du thème : «Innovations et Pratiques en Enseignement Supérieur».

Cet événement, organisé en partenariat avec l'IESEG-France, s'est tenu les 9 et 10 mars 2016 sur le campus de l'ISCAE-Casablanca.

«Nous sommes réunis aujourd'hui, convaincus de la nécessité du partage d'expériences et des meilleures pratiques, dans un esprit de collaboration, pour affronter ensemble les défis de la mondialisation et des avancées technologiques. Le Symposium Management 2020, organisé en partenariat avec l'IESEG sera l'occasion de se projeter dans un horizon assez proche, d'anticiper les évolutions et concevoir des approches pédagogiques innovantes.

Le Groupe ISCAE, riche de son histoire et de son expérience, est dans un processus continu d'amélioration de ses méthodes pédagogiques, pour s'adapter aux besoins d'une génération exigeante et hyper-connectée d'une part et des besoins du marché de l'emploi de l'autre.

Ainsi, la Stratégie ISCAE 2020, fondée sur un positionnement qualitatif du Groupe, est en phase avec la tendance de globalisation tout en puisant dans son identité nationale et continentale la source de sa différenciation.

Le choix du thème « Innovation et Pratiques en Enseignement Supérieur » interpelle à plusieurs égards :

1 - L'innovation en enseignement supérieur consiste tout d'abord à redéfinir le rôle de l'enseignant, la responsabilité de l'apprenant vis-à-vis de sa propre formation et la relation qui lie les deux.

2 - Il est également important d'être dans une logique de «Glocalisation» dans l'innovation, dans la mesure où la pédagogie doit être adaptée dans la forme et dans le fond par la création de contenu local : études de cas, ouvrages, articles, jeux d'entreprises, témoignages...

3 - On ne peut pas dissocier «l'Innovation en Enseignement» de «l'Enseignement de l'Innovation». En effet, l'innovation dans l'enseignement est une question d'approche pédagogique, c'est la manière de faire, donc plutôt une question de forme, qui doit être complétée par la question de fond qui est celle de l'enseignement de l'innovation en management.

En fait, l'innovation managériale qui constitue la matière de l'enseignement innovant du management n'est pas une création ex nihilo. Elle émane de l'entreprise elle même.

Par conséquent, l'enseignement de l'innovation managériale est une nécessité impérieuse car la Business School a le devoir de la lucidité et de la réalité.

D'où la nécessité de s'ouvrir davantage sur le monde de l'entreprise et de créer des synergies entre Professeurs-Chercheurs et Enseignants- Professionnels.

Restera la dernière question essentielle, «Last but not least» :

4 - La conduite du changement

On pourrait organiser, participer à des symposiums, imaginer des stratégies, acquérir des plateformes pédagogiques numériques, redimensionner les salles,...

Mais au delà de tout cela, il faudra du résultat, car l'innovation repose sur des hommes et des femmes, capables de déployer un projet d'excellence académique et surtout, il faudra avoir un leader susceptible de personnaliser une telle politique, de conduire le changement, avec l'audace d'être le symbole de la rupture et toute la responsabilité que cela engage.

Cet engagement est déjà pris à travers la stratégie ISCAE 2020, mais pour que ce projet aboutisse, il faut créer l'équipe et repérer les pilotes du changement».

Discours de Mme Nada BIAZ
Directrice Générale du Groupe ISCAE

>> 1^{ère} édition «Strategic Meeting» «PPP comme accélérateur du développement économique Promotion des investissements»



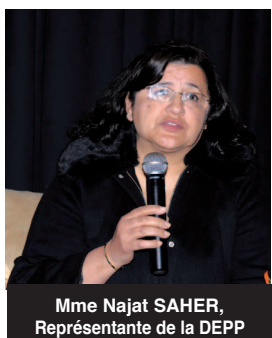
«Strategic Meeting» - 18 janvier 2016.



Mme Nada BIAZ,
DG du Groupe ISCAE.



M. Gildas LOUVEL,
Avocat Associé Bird & Bird



Mme Najat SAHER,
Représentante de la DEPP

L'expérience du Maroc dans les partenariats public-privé a été présentée, le 18 janvier 2016, devant un parterre d'experts du secteur, à l'ISCAE-Casablanca. C'était l'occasion d'échanger mais aussi de lancer un appel vers le développement de l'utilisation de cet instrument de réalisation de la commande publique.

À l'occasion de cette conférence tenue à l'ISCAE Casablanca en présence d'un cabinet d'avocats anglais Bird&Bird, les participants ont débattu du sujet des partenariats public privé. Lors de cet évènement organisé pour les étudiants et les professeurs de l'Institut, l'ISCAE a souligné son partenariat avec ce cabinet d'avocats international qui espère éventuellement s'implanter dans le pays. «Nous espérons que le Maroc sera le fer de lance de ces contrats en Afrique», souhaite Sophie Pignon, avocate associée chez Bird&Bird. En tout cas, le Maroc s'est préparé en amont pour développer le nombre de projets concrétisés par le biais des partenariats public-privé. Et ce, grâce à la loi 8612-, entrée en vigueur le 4 juin 2015.



Mme Sophie PIGNON,
Avocat Associé Bird & Bird



M. Mohamed MERNISSI,
Professeur Universitaire
et Avocat



M. Zouhair Med EL OUFIR,
Directeur Général de l'ONDA



M. Mahmoud Red. EL ALJ,
Directeur Exécutif du Groupe
Attijariwafa bank



M. Adil BAMI, Enseignant-
Chercheur - Groupe ISCAE

>> **Team Building** pour les Enseignants-Chercheurs de l'ISCAE



Les 22, 23 et 24 avril 2016 s'est tenu à Marrakech le «Team Building Weekend» des Enseignants-Chercheurs du Groupe ISCAE. Au programme figuraient des ateliers en pleine nature, sous le thème : «L'Ouverture comme simplificateur

des relations interpersonnelles et le Choix». Ce Team Building était une occasion pour renforcer la cohésion de groupe autour des valeurs du partage.

>> **5^{ème} Convention des cadres** **du Groupe ISCAE à Mohammedia**



La convention des cadres a eu lieu du 07 au 08 mai 2016 à Mohammedia.

Au menu de cette convention figuraient un atelier d'ouverture sous le thème «Le courage, une qualité individuelle au service des organisations» et une présentation à travers le Ice Breaking sur le thème «Le bien être au travail : domestiquons nos émotions» animée par Dr Abdellatif SALHI, Psycho-thérapeute.

>> Le Carrefour du Manager

«Manager in Africa for Africa»

Cette année, le Carrefour du Manager a fêté sa 31^{ème} édition sous le thème «Manager in Africa for Africa». La conférence inaugurale a eu lieu le Mercredi 9 mars 2016 en présence de M. Anis BIROU, Ministre des MRE chargé des affaires de migration, invité d'honneur de cette édition.

Lors de cette édition, l'accent a été mis sur le potentiel du continent Africain en matière d'éducation, de formation et d'emploi. Il a été souligné par ailleurs qu'actuellement le peuple africain s'inscrit dans un processus de globalisation tout en préservant son identité non sans être conscient de la richesse de sa culture. Les futurs managers «de l'Afrique pour l'Afrique» sont les étudiants, ceux qui demain porteront le flambeau de l'Afrique à une échelle internationale.

Outre les ISCAEistes, un grand nombre de candidats, étudiants et diplômés des écoles de commerce du Maroc sont venus passer des entretiens d'embauche ou de stages, avec l'espoir de décrocher le job de leurs rêves dans l'entreprise qui correspond le mieux à leurs ambitions. Parallèlement, le plateau TV a accueilli



Cérémonie d'ouverture du Carrefour du Manager 2016.

deux émissions successives, la première sous le thème du «Personal Branding et E-Reputation», la seconde sur «La réussite du plan de carrière» avec les conseils, partage

d'expériences et témoignages d'experts dans le domaine.

«La croissance exponentielle que connaît l'Afrique aujourd'hui dans les différents secteurs (agriculture, infrastructure, banque, assurance, télécommunication) ainsi que le développement de l'entrepreneuriat et de la culture des start-ups ne peuvent être portés que par l'engagement total des africains eux-mêmes. Ceci nécessite un climat des affaires propice sur le plan juridique et économique certes, mais aussi un modèle de management unique proprement africain.

En fait, il ne pourra y avoir de développement qu'endogène par les africains et qu'inclusif pour les africains. Il s'agit de Manager en Afrique, pour l'Afrique.

Les plus grandes multinationales, comme les meilleures Business Schools dans le monde ne sont pas les mieux armées pour comprendre, seules, les spécificités locales. Et c'est pour cela que de grandes institutions



Inauguration du Carrefour du Manager 2016 par M. Anis BIROU.



Délégation africaine présente au Carrefour.



Atelier



Entretien d'embauche.

ont choisi de se rapprocher des opérateurs et managers locaux ou régionaux pour mieux adresser des problématiques globales, mais à une échelle locale ou continentale.

Ceci n'exclut bien évidemment pas de s'inspirer des modèles occidentaux. Au contraire, il s'agit d'être dans la tendance de globalisation tout en restant fidèle et fier de l'identité africaine.

C'est cet équilibre Globalisation/Identité qui sera l'élément de différenciation de nos managers «Made in Africa».

Par conséquent, l'étudiant marocain/africain, cette graine de manager, doit se connaître, se reconnaître dans son identité, être fier de son héritage culturel et conscient de son destin lié à celui des autres peuples d'Afrique.

En effet, le Maroc a depuis longtemps entretenu des relations d'échange

commerciaux et culturels avec les autres pays du continent.

Ce qui fait que notre rapprochement économique se base sur la proximité géographique, mais aussi sur des relations multiséculaires, au niveau culturel, religieux et diplomatique. Ce qui nous lie également, c'est que nous sommes tous des pays du sud, que nous avons les mêmes challenges mais aussi les mêmes opportunités à affronter ou saisir ensemble.

Ainsi, le thème de cette 31^{ème} édition du Carrefour du Manager 2016 est un choix qui n'a pas été fait au hasard. Il découle d'une conviction du Groupe ISCAE, clairement formulée dans la stratégie ISCAE 2020, placée sous le signe de l'internationalisation à travers un positionnement « Afrique ».

Nous pensons aussi que nos jeunes n'ont pas forcément besoin d'étudier ailleurs pour réussir. Nos étudiants

sont tout à fait au niveau, plus que cela, ils ont la connaissance des marchés locaux». Extrait du discours de Mme Nada BIAZ, Directrice Générale du Groupe ISCAE. Ainsi, du côté des entreprises, ce carrefour a été une occasion unique pour les recruteurs de rencontrer des étudiants formés dans leur pays et d'apprécier leur potentiel, qu'ils soient ISCAEistes ou d'autres établissements.

D'autre part, l'édition de cette année a été spéciale dans la mesure où elle a été organisée parallèlement au Symposium « Management 2020 » en partenariat avec l'IESEG et avec le sponsor de l'OCP. Ce Symposium a donné la parole aux enseignants pour présenter leur vision de l'enseignement supérieur en management à l'horizon 2020. Le fait donc d'avoir ces deux événements en même temps a permis de les enrichir mutuellement en élargissant le cercle de contacts entreprises / étudiants à entreprises / étudiants / professeurs/ établissements de l'enseignement supérieur marocains et internationaux. Effectivement, le symposium a été un espace d'échange entre professeurs d'ici et d'ailleurs.



Assistance au Carrefour.

CHIFFRES CLÉS :

Carrefour du Manager 2016

• Exposants	40
• Intervenants	20
• Visiteurs	1 200
• Entretiens	4 200
• Ateliers	2
• Emissions TV	3
• Table ronde	1
• Trophée	1

>> Pour que les jeunes générations s'impliquent dans le processus de développement du pays



13 octobre 2015 - Cours inaugural animé par M. Brahim BENJELLOUN TOUMI, Administrateur Directeur Général Exécutif du Groupe BMCE Bank.

«La banque et la citoyenneté» a été au centre de la conférence inaugurale organisée à Casablanca, par le Groupe Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises (ISCAE).

L'Administrateur Directeur Général Exécutif du Groupe BMCE Bank et Président du Bank Of Africa (BOA), Brahim Benjelloun Touimi, qui animait cette conférence, a mis en exergue la notion de la citoyenneté et le rôle efficace que peut jouer la banque en termes de responsabilité sociale de l'entreprise (RSE).

Cette conférence, qui donne le coup d'envoi à la saison culturelle et

scientifique de l'année universitaire 2015-2016, a pour objectif de témoigner du rôle des banques, notamment le Groupe BMCE Bank, dans l'exercice de la citoyenneté, à travers la responsabilité sociale des entreprises (RSE), selon M. BENJELLOUN TOUMI.

La RSE se résume en des mesures volontaires prises par une entreprise pour exercer ses activités d'une manière durable sur les plans économique, social et environnemental, a-t-il expliqué. Il a indiqué, dans ce sens, que les banques citoyennes sont celles qui s'assurent si l'exercice de leurs activités a des impacts directs ou indirects sur la communauté dans lesquelles elles exercent.

Il a appelé les jeunes qui rentreront dans la vie active à faire preuve de citoyenneté, en accomplissant leur devoir professionnel avec dévouement et dans le respect de l'éthique et des valeurs que partage une communauté nationale et internationale.

De son côté, le directeur général du groupe des Instituts supérieurs de commerce et d'administration des entreprises, Mohamed EL MOUEFFAK, a souligné que cette rencontre entre dans le cadre de l'ouverture de l'institut sur l'économie mondiale, sur l'entrepreneuriat et sur le marché du

travail. Cette conférence inaugurale est aussi une occasion pour relever les défis de la compétitivité mondiale, a-t-il mis en avant, précisant qu'il faut stimuler les jeunes générations à s'impliquer dans le processus de développement du pays et à leur enseigner les principes de citoyenneté. A l'issue de cette manifestation culturelle, une convention-cadre a été signée entre les deux parties à travers laquelle la BMCE Bank s'engage à financer des projets de recherche scientifique, contribuer à encadrer d'autres rencontres futures ou encore proposer des facilités de procédures au profit des enseignants et des étudiants de l'institut.

(MAP)



M. BENJELLOUN et les étudiants Subsahariens de l'ISCAE.



Assistance au Cours inaugural.

>> Conférence-débat animée par un invité d'honneur M. Uche ORJI, PDG du Fonds Souverain Nigérien



11 avril 2016 - Conférence-débat animée par M. Uche ORJI, Alumni de Harvard Business School et PDG du Fonds Souverain Nigérien

LE COUP D'ENVOI DE CETTE CONFÉRENCE- DÉBAT A ÉTÉ DONNÉ PAR MME NADA BIAZ, DIRECTRICE GÉNÉRALE DU GROUPE ISCAE.

Voici un extrait de son allocution d'ouverture :

«Tout d'abord, je voudrais souhaiter la bienvenue et remercier M. Uche ORJI d'avoir pris de son temps et accepté de venir à notre école afin d'expliquer, de partager ses expériences avec nos étudiants et de nous donner un aperçu sur le rôle et les perspectives du Fonds Souverain du Nigeria.

M. Uche ORJI est actuellement Président du Fonds Souverain Nigérien.

Notre invité de marque est diplômé de l'Université de Port Harcourt avec un Bachelor en Génie Chimique. Il a également obtenu un MBA de Harvard Business School en 1998.

M. Uche ORJI a travaillé pour de nombreuses prestigieuses institutions telles que J.P. Morgan, Goldman Sacks, au Royaume-Uni et UBS à New York.

Cher Uche, Nous vous invitons aujourd'hui pour animer une conférence-débat sur

«L'Essor des Fonds Souverains et les Implications pour l'Afrique»

Ce thème qui nous réunit aujourd'hui interpelle une institution comme le Groupe ISCAE à plus d'un titre. En effet :

1 - Tous les sujets liés à l'Afrique nous intéressent parce que notre stratégie «ISCAE 2020» est axée sur l'internationalisation, à travers son appartenance africaine ;

2 - La semaine dernière, nous avons organisé un programme appelé « ELITE » en partenariat avec la Bourse de Casablanca qui travaille avec le London Stock Exchange pour identifier, former et accompagner les PME pour accéder à des moyens de financement autres que bancaires, à travers l'accès aux marchés des capitaux.

3 - L'entrepreneuriat est maintenant un sujet récurrent et nos étudiants gagneront à participer à cette importante conférence pour avoir une idée sur les possibilités qui pourraient être offertes pour obtenir un soutien financier et mettre en œuvre des projets entrepreneuriaux à travers l'accès à des sources de financement alternatives de manière générale».

>> Félicitations

Enactus ISCAE !

Enactus ISCAE a représenté l'ISCAE Casablanca, le Samedi 2 Avril 2016 à la Compétition Régionale d'Enactus Morocco qui s'est déroulée dans la ville de Tanger. L'équipe Enactus ISCAE a présenté l'impact de ses projets et le fruit de ses actions devant un panel composé de chefs d'entreprises et de personnalités influentes de la scène entrepreneuriale marocaine. Enactus ISCAE a été félicitée pour la qualité de ses projets, et fut lauréate de la Compétition Régionale 2016.

En partenariat avec NGE Impact, Enactus ISCAE a également co-organisé la 4^{ème} édition de Hub Africa, 1^{er} Salon des Investisseurs et des Entrepreneurs en Afrique ; sous le thème «L'Entrepreneuriat comme Accélérateur de l'Émergence Économique» qui s'est déroulée le 7 et 8 Avril 2016. Plus qu'un simple lieu de rencontre et de réflexion, le Hub Africa a permis d'aborder différents sujets à travers des conférences plénières, des



ateliers, et des rencontres B2B. C'est dans ce cadre que l'équipe Enactus ISCAE fut impliquée dans l'organisation

de toutes les activités, et a présenté, dans l'espace d'exposition alloué, ses projets et leurs impacts.

>> Journée «Sénégal» à l'ISCAE-Casablanca



Délégation Sénégalaise à l'ISCAE.

Le Groupe ISCAE en partenariat avec la Fondation des Cultures du Monde a organisé le 18 février 2016 une journée «Sénégal». L'objectif de cette manifestation était d'avoir une meilleure connaissance du Sénégal, pays proche et ami partenaire stratégique du Maroc, avec lequel les relations sont multiples et fortes (Historique, économique, diplomatique, culturel, spirituel...).

Ont pris part aux travaux de cette journée «Sénégal» l'Ambassade du Sénégal au Maroc, des entreprises marocaines travaillant avec le Sénégal, les officiels Sénégalais, le Ministère de la Culture, le Ministère des Affaires Étrangères, l'Académie du Royaume, les Universités et les Écoles.

>> Nouveau «Produit» du Groupe ISCAE

DANS LE CADRE DE SA STRATÉGIE QUI VISE À OFFRIR D'AVANTAGE DE FORMATIONS SPÉCIALISÉES ET COMPLÉMENTAIRES, LE GROUPE ISCAE A LANCÉ UN NOUVEAU MASTÈRE SPÉCIALISÉ EN MANAGEMENT STRATÉGIQUE ET CONDUITE DE CHANGEMENT (MS2C)

Le Groupe ISCAE a lancé au démarrage de l'année universitaire 2015-2016 un nouveau Mastère dans le domaine de la gestion stratégique des entreprises. Le Mastère Spécialisé en Management Stratégique et Conduite du Changement (MS2C) se veut une formation qui prépare pour les fonctions de direction et du pilotage stratégique des organisations marocaines.

Réunissant des professeurs et des experts du monde de l'entreprise, cette formation mobilise l'excellence du Groupe ISCAE pour former des cadres capables de prendre des décisions stratégiques et de conduire des changements réussis.

>> CONTEXTE

La compétitivité des entreprises marocaines est tributaire d'une connaissance de l'environnement et des capacités à mobiliser dans le temps. Les managers ont toujours besoin d'outils et de méthodes qui

permettent de faire un diagnostic stratégique pertinent et de prendre des décisions créatrices de valeur. Aujourd'hui, nos entreprises sont en perpétuelle recherche de managers et décideurs capables de concevoir et mettre en place des stratégies efficaces. Cela repose aussi sur la capacité des cadres à conduire le changement et à mobiliser les compétences et ressources nécessaires pour répondre aux objectifs stratégiques.

Le mastère spécialisé en Management Stratégique et Conduite du Changement (MS2C) est le premier de ce genre au Maroc. Il vient combler le besoin des entreprises pour plus de compétitivité tout en répondant aux attentes des managers et cadres pour des compétences tournées vers la direction et le pilotage stratégique de l'entreprise.

>> OBJECTIFS

Ce mastère a pour but de fournir une formation sur tous les aspects de la direction et le management stratégique des entreprises.

Il donne des enseignements sur la conception et la mise en œuvre des orientations stratégiques dans les entreprises privées et publiques. De ce fait, la conduite du changement constitue une composante importante dans ce cursus qui vise à former

des managers et des hauts cadres capables de mener les transformations nécessaires dans le cadre des stratégies des organisations.

>> CIBLES

Le Mastère Spécialisé en Management Stratégique et Conduite du Changement (MS2C) s'adresse aux cadres supérieurs qui assument des fonctions de direction d'unités organisationnelles ou d'entreprises, ainsi qu'aux cadres qui veulent développer des compétences en préparation des fonctions managériales de haut niveau. Cette formation présente un intérêt particulier aussi pour les consultants amenés à accompagner les directeurs et managers dans la mise en œuvre des stratégies d'entreprises.

Les cibles de ce cursus de formation sont donc :

- a) Les managers et responsables d'unités organisationnelles ou d'entreprises
- b) Les consultants qui accompagnent les dirigeants dans la mise en œuvre des stratégies d'entreprises
- c) Les cadres supérieurs qui se préparent pour des fonctions managériales

Le mastère est accessible aux cadres ayant une expérience professionnelle de 3 ans au minimum, titulaires d'une formation Bac+4 ou plus et cherchant à évoluer vers les fonctions de direction.

>> Une délégation de maires et hauts fonctionnaires africains à l'ISCAE-Casablanca



Délégation des maires Africains.

La Directrice Générale du Groupe ISCAE Nada Biaz a accueilli, jeudi 25 février 2016 à l'ISCAE-Casablanca, une délégation de maires et hauts fonctionnaires de l'Afrique Subsaharienne.

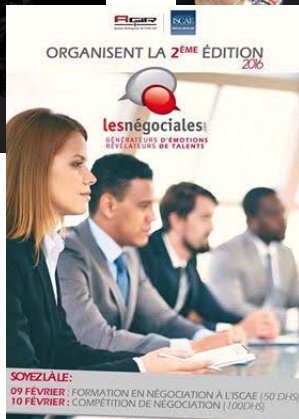
Cette rencontre a été consacrée à l'analyse de l'expérience marocaine en matière des Partenariats Publics-Privés (PPP) et les opportunités de partenariat décentralisé entre les collectivités territoriales des pays Africains.

La délégation a également pris part à une table-ronde animée par deux experts en PPP, MM. MOURABIT et SARHANE et modérée par le Pr. Ahmed AZIRAR.

>> 2^{ème} édition Les Négociales Maroc 2016



Les participants aux Négociales 2016.



Pour la 2^{ème} fois au Maroc, les Négociales s'invitent à l'ISCAE dans le but d'offrir aux étudiants de Grandes Écoles de Commerce un Challenge qui sera jugé par les grands noms du monde professionnel. En partenariat et aux côtés des membres du Directoire de l'ISCAE, Monsieur Michel ROBERT, Président Fondateur des Négociales depuis 1988, a été présent, Mercredi 10 Février 2016, pour affirmer sa volonté d'un partenariat solide et fondé sur la durée, avec les futurs meilleurs négociateurs du pays, en offrant l'opportunité aux 8 meilleurs du concours national, d'aller défendre les couleurs du Maroc lors de l'organisation des Finales Internationales Francophones en France les 23 & 24 Mars 2016.

LES NÉGOCIALES : C'EST QUOI ?

De l'initiative d'un groupe d'enseignants et d'étudiants confrontés au quotidien à une question pédagogique de fond : Comment permettre à des jeunes en formation de se tester et d'évoluer dans des situations de négociation proches de la réalité ? Le principe des «sketches de mise en situation», utilisé depuis longtemps par les formateurs, a donc été travaillé jusqu'à élaborer de véritables jeux de rôle, dans lesquels s'investissent

les jeunes futurs commerciaux face à des professionnels venus leur donner la répartition. Ces derniers, chefs d'entreprises ou bien responsables commerciaux, se font les ambassadeurs de leur société en soumettant aux étudiants des scénarios de négociation tels qu'ils pourraient exister dans la réalité. Au cours des différents jeux, ils peuvent repérer les nouveaux commerciaux qu'ils intégreront peut-être dans leur force de vente. Ainsi, outre son aspect pédagogique et ludique, le Challenge des Négociales est désormais devenu un tremplin vers la vie professionnelle pour les futurs commerciaux qui y participent et un lieu privilégié de recrutement pour les entreprises. Chaque année ces entreprises, régionales ou nationales, sont nombreuses à mobiliser leurs collaborateurs autour de ce grand pari. Beaucoup d'entre elles en ont compris l'enjeu et sont des partenaires fidèles des Négociales. Devenues le rendez-vous incontournable des étudiants, des professionnels et des enseignants qui partagent la même passion de la vente, les Négociales, dont la portée s'étend maintenant à l'échelle internationale, s'engagent cette année dans la 27^{ème} édition de ce que l'on appelle aujourd'hui : Le Challenge de la Négociation commerciale.



Le Président des Négociales en conférence avec les étudiants.

QUELQUES CHIFFRES :

Equipe Organisatrice	06
Chef de Projet : Oumaima BELFAKIR.	
Pôle Ecole : Mehdi DADA - Ikram BENMOUSSA.	
Pôle Communication : Soukayna AMALAL.	
Pôle Professionnel : Ilias KHIZOUR	
Med Ayoub AIT CADI.	
Nombres de participants	100
Nombres de jurys présents	18
Partenaire Officiel : Red bull.	1
Nombre de gagnants	08

>> La Gestion Délégée des Services Publics sujet de débat à l'ISCAE



**TABLE RONDE SUR : «LA GESTION
DÉLÉGUÉE DES SERVICES PUBLICS :
BILAN ET PERSPECTIVES DE L'EXPÉRIENCE
MAROCAINE» ORGANISÉE PAR LE GROUPE
ISCAE ET L'ASSOCIATION «ENERGIES»
LE 28 OCTOBRE 2015**



>> GESTION DÉLÉGUÉE DES SERVICES PUBLICS

Historiquement, les premières délégations de gestion des services publics au Maroc remontent au début du protectorat.

C'était à l'époque la traduction de la volonté de la France de façonner les services publics dans notre pays selon sa vision et surtout selon ses intérêts, dans un contexte marqué par l'expansionnisme européen et par les rivalités entre puissances coloniales.

Plus proche de nous, et dans une toute autre configuration historique, le gouvernement marocain a inauguré, une nouvelle séquence dans cette politique. En 1997, la Communauté Urbaine de Casablanca, sous l'impulsion du Ministère de l'Intérieur, avait attribué à la Lyonnaise des Eaux le contrat de gestion déléguée des services d'électricité, d'eau et d'assainissement de Casablanca. Cette attribution avait alors soulevé de très nombreuses réactions. Les unes saluant une démarche de modernisation des services publics, les autres critiquant une attribution sans mise en compétition, sans préparation préalable et ouvrant la

voie à la mainmise de multinationales sur nos services publics.

L'exemple a été, suivi quelques années plus tard, par les villes de Rabat, Tanger et Tétouan. D'autres services ont emprunté le même chemin : transport urbain, gestion des abattoirs, gestion du stationnement, ...

Et ce n'est qu'en 2006 que le cadre légal a été adopté. La loi 54-05 développe les principes généraux devant encadrer la passation, la négociation et l'exécution des contrats de gestion déléguée des services publics.

En 2014, la Loi 86-12 sur les Partenariats Public Privé est venue compléter ce dispositif juridique.

Ce décalage entre pratique et cadre légal, n'est pas le seul facteur caractérisant l'expérience marocaine dans ce domaine. L'exécution même des contrats est marquée par un certain nombre de défaillances.

La Cour des Comptes s'est intéressée à la question et a produit, dans ce cadre en 2012, des rapports d'évaluation sur plusieurs contrats, dont ceux de la Lydec, d'Amendis et de Redal. En 2014, elle a produit un rapport d'évaluation générale.

On en conclut que cette politique doit faire l'objet d'une évaluation sereine.

Car la gestion déléguée des services publics, et de manière générale, les grands contrats de Partenariats Public Privé, sont des engagements sur le long terme contractuellement complexes et comportant souvent des engagements financiers conséquents. La concurrence est forcément limitée et le rapport des forces joue en faveur du délégataire en raison d'une asymétrie de compétences entre des multinationales rompues à l'exercice et une autorité délégante le plus souvent mal préparée.

Quel bilan devrait-on tirer de l'expérience marocaine ?

Quels bénéfices et quels coûts pour l'utilisateur et pour la collectivité ?

Quelles sont les tendances au niveau international ?

Quelles perspectives pour ce modèle de gestion ?

Ce sont quelques-unes des questions que l'Association «Energies» des Cadres Supérieurs de l'ONEE/ Electricité en association avec l'ISCAE, souhaite soumettre au débat, à travers cette table ronde.

Telles étaient les thématiques débattues par une kyrielle d'intervenants et une assistance aivisée.

>> 2^{ème} édition du «Prix BMCE Bank»

Il est de coutume dans la filière marketing, plus précisément dans le cadre du séminaire de «Recherche Marketing» d'organiser en partenariat avec la BMCE Bank une compétition dont le thème varie annuellement.

Pour le semestre «Printemps 2016», il s'agissait essentiellement de répondre à la problématique suivante :

«Comment BMCE Bank pourrait-elle accompagner ses clients étudiants lors de leur passage à la vie active ? Autrement dit, comment fidéliser ce segment ? Comment la banque devra-t-elle innover pour les attirer ? Quels services devra-t-elle mettre à leur disposition ? Quels médias utiliser ? Quels canaux de distribution privilégier ? »

Le 3 mai 2016, sept (7) équipes ont concouru pour se disputer le prix de la meilleure équipe par la BMCE Bank. Comme c'est le cas dans chaque compétition,



une seule équipe en est sortie gagnante. C'était l'équipe G1 dont les membres sont :

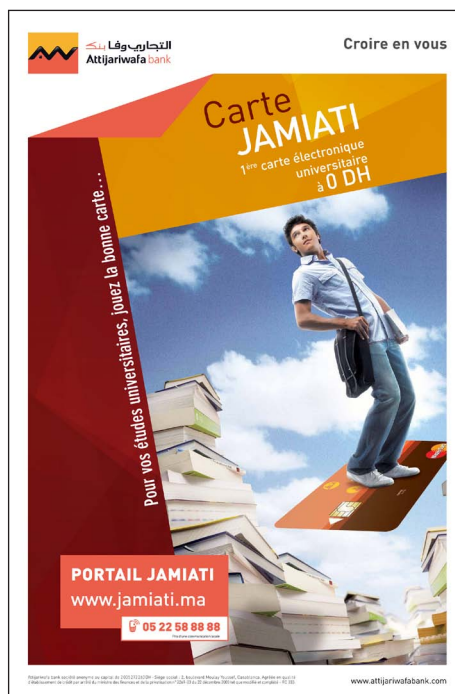
- Hajar ABOUKAD
- Oumaima HAMILOU
- Azhar LAAMOUM
- Meryem ELKSABI
- Lamia IDHAJJI

>> Attijariwafa bank déploie la Carte Universitaire «Jamiati» au niveau du Groupe ISCAE

DANS LE CADRE DE LA MODERNISATION DU SYSTÈME UNIVERSITAIRE MAROCAIN, LE GROUPE ATTIJARIWABA BANK À TRAVERS SA FONDATION ET LE GROUPE ISCAE ONT SIGNÉ UNE CONVENTION DE PARTENARIAT POUR LA MISE EN PLACE AU SEIN DU GROUPE ISCAE DE LA CARTE UNIVERSITAIRE «CARTE JAMIATI».

Cette carte est la première carte électronique universitaire offrant plusieurs services via des bornes interactives tels que les demandes d'attestation de scolarité, l'emprunt des livres, l'accès aux programmes, etc.

Elle peut également servir de carte bancaire, à la demande, favorisant ainsi l'éducation financière des jeunes étudiants. En effet, en souscrivant au Pack Jamiati, l'étudiant bénéficie **gratuitement** de :



- Un compte chèque sans chéquier, avec exonération des frais de tenue de compte ;

- L'activation des fonctionnalités bancaires de la carte Jamiati qui permet le retrait et le paiement ;
- L'accès à Attijarinet / AttijariMobile lui permettant de gérer son compte à distance ;
- Une offre extra-bancaire riche auprès de différents partenaires avec des réductions auprès des enseignes agréées.

Le déploiement de la carte JAMIATI a été organisé du 24 au 26 novembre 2015 au sein du Groupe ISCAE avec une animation commerciale dans des stands Attijariwafa bank, pour expliquer les modalités pratiques aux étudiants.

A travers cette offre Jamiati, **le Groupe Attijariwafa bank réitère son soutien en faveur des établissements, tels que le Groupe ISCAE**, qui assure la formation de la future élite du Maroc.

Pour plus d'informations, vous pouvez consulter le portail Jamiati.ma, rubrique Etudes, Grandes Ecoles, ISCAE : **www.jamiati.ma**

>> Le Groupe ISCAE confirme son excellence et obtient sa certification aux Normes ISO 9001 V2008



Leader de l'enseignement supérieur de notre pays, doté d'une réelle notoriété et d'une image forte, le Groupe ISCAE obtient la certification de conformité aux normes ISO 9001 V 2008, décernée pour l'ensemble de ses activités pédagogiques et administratives.

L'obtention de ce label implique une prestigieuse reconnaissance du travail réalisé par l'ISCAE pour garantir à ses «clients» un service de qualité axé sur les standards internationaux et les meilleures pratiques.

Cette certification en elle-même n'est pas considérée comme un objectif ultime, mais comme une étape de reconnaissance du système de management en place et de la démarche qualité qui a toujours guidée l'ISCAE.

>> Le Groupe ISCAE

s'allie à de nouveaux partenaires

A L'ÈRE DE LA MONDIALISATION, L'OUVERTURE À L'INTERNATIONAL S'IMPOSE POUR LES FUTURS MANAGERS QUI DEVRONT ÉVOLUER DANS DIVERS CONTEXTES ET S'ADAPTER AUX DIFFÉRENTES CULTURES. AFIN DE RÉPONDRE À CET ENJEU MAJEUR DANS LE PARCOURS DE L'ÉTUDIANT ET PERMETTRE À SON CORPS PROFESSORAL DE CONFRONTER SON EXPÉRIENCE AVEC LEURS PAIRS, LE GROUPE ISCAE ŒUVRE ENCORE ET TOUJOURS À ÉLARGIR SON RÉSEAU RELATIONNEL ET FAIRE BÉNÉFICIER SES ÉTUDIANTS ET SES ENSEIGNANTS DE CETTE OPPORTUNITÉ/OUVERTURE.

INTERNATIONAUX

USEK - LIBAN

Le 24 mars 2016, le Groupe ISCAE a signé une convention de partenariat avec Holy Spirit University of Kaslik (USEK) relevant de (Faculty of Business and Commercial Sciences, Lebanon). Ce partenariat permettra de créer des canaux de communication pour favoriser les échanges des enseignants et des étudiants et développer des activités de formation et de recherche commune.

ont conclu, lundi 02 novembre 2015, une importante convention de partenariat.

Les deux entités entendent, à travers cette convention, faire bénéficier les étudiants du Groupe ISCAE des interventions pédagogiques d'experts métier de Bird&Bird dans les domaines de la Fiscalité, de la Finance et du Droit.

NANJING AUDIT UNIVERSITY

Une délégation de Nanjing Audit University conduite par le Pr ZHANG Wei, Director, Academy Committee s'est rendue à l'ISCAE le 05 mars 2016 pour renouveler la signature de la convention de partenariat conclue entre le Groupe ISCAE et NAU en 2010.

Cette visite a été également une occasion pour discuter de coopération et échanges académiques et des possibilités de mise en œuvre des autres axes de coopération entre le Groupe ISCAE et NAU.

PARIS SCHOOL OF BUSINESS

Le 28 septembre 2015, le Groupe ISCAE a signé un accord de partenariat avec Paris School of Business.

Par cette convention, les deux parties s'engagent à :

- faciliter l'accueil des étudiants dans les programmes appropriés sur une base de transfert de crédits ECTS.
- échanger les descriptions de cours et autres informations pertinentes.

A travers cet accord, chaque institution sera responsable de la promotion des échanges auprès de sa communauté étudiante.

THE UNIVERSITY OF THE WITWATERSRAND- WITS BUSINESS SCHOOL JOHANNESBURG, AFRIQUE DU SUD

Le Groupe ISCAE a conclu le 9 novembre 2015 une nouvelle convention de partenariat avec un fleuron de l'Enseignement Supérieur Africain : « THE UNIVERSITY OF THE WITWATERSRAND » de Johannesburg.

Cette convention vise à développer l'échange académique et culturel, la recherche et une relation mutuellement avantageuse entre le Groupe ISCAE et l'UNIVERSITY OF THE WITWATERSRAND.

INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA (INSAPER) – Sao Paulo, BRÉSIL

Le 1er Juin 2015, le Groupe ISCAE et INSAPER ont signé une convention de partenariat qui vise à favoriser les échanges des étudiants et des enseignants.

Ce partenariat a été concrétisé grâce à la recommandation de notre partenaire IESEG School of Management.

INSTITUTO TECNOLÓGICO AUTÓNOMO DE MÉXICO- ITAM, Mexique

Le 29 mai 2015, un accord de partenariat a été conclu entre le Groupe ISCAE et l'ITAM par lequel ces deux écoles s'engagent à encourager les échanges des étudiants et des enseignants, à développer les activités de recherche et de nouveaux programmes académiques.

BIRD&BIRD

Le Groupe ISCAE et Bird&Bird, cabinet d'avocats international qui compte plus de 1000 avocats dans 28 bureaux à travers l'Europe, le Moyen Orient et l'Asie,



Partenariats

CHUNG-ANG-UNIVERSITY

Le 28 mai 2015, le Groupe ISCAE a conclu une convention de partenariat avec une 3^{ème} Université Coréenne, CHUNG-ANG-UNIVERSITY.

Ce partenariat permettra de créer des canaux de communication pour favoriser les échanges des étudiants et des enseignants, développer des activités de recherche et lancer ensemble des programmes universitaires spéciaux.

INSTITUT DES HAUTES ETUDES COMMERCIALES DE CARTHAGE - IHEC, TUNISIE

Le 5 mai 2015, le Groupe ISCAE a signé une convention de partenariat académique avec l'IHEC- Carthage.

A travers cet accord, les deux institutions déclarent leur intention de collaborer dans les domaines suivants : L'échange d'étudiants dans le cadre de programmes actuels et de programmes à développer, l'échange d'enseignants-chercheurs, encouragement des programmes de recherche communs, participation aux manifestations organisées par chaque partenaire...

INTERNATIONAL UNIVERSITY IN GENEVA (IUG), Suisse

Le 18 mars 2015, le Groupe ISCAE et l'IUG ont signé une convention de partenariat. L'objet de cet accord est de favoriser les expériences académiques et une meilleure compréhension culturelle pour les étudiants et le personnel enseignant des deux établissements.

A travers cette convention, les deux institutions s'engagent à offrir un programme multiculturel et diversifié pour lequel l'IUG et le Groupe ISCAE souhaitent commencer un programme d'échange d'étudiants et d'enseignants dans les domaines pédagogiques et de recherche et souhaitent commencer à donner aux étudiants du Groupe ISCAE la possibilité de recevoir le diplôme Master Grande Ecole de l'IUG et vice versa.

KARAMANOGLU

Le Groupe ISCAE et KARAMANOGLU MEHMETBEY UNIVERSITY ont signé une convention de partenariat, le 2 mars 2015.

Cette convention rentre dans le cadre du programme d'échange international nommé «Mevlana». Ce programme, créé et financé entièrement par la Turquie, est similaire à celui d'Erasmus.

Dans le cadre du programme Mevlana, une brillante étudiante de la Grande École a été sélectionnée pour bénéficier d'un semestre d'échange (Septembre-Décembre 2015) avec prise en charge de tous les frais de formation et de séjour au sein de cette prestigieuse Université.

Cet accord prévoit également de favoriser les échanges des Enseignants – Chercheurs pour une période d'une à trois semaines.

UCLA EXTENTION

le Groupe ISCAE a signé, le 2 mars 2015, une première convention avec la prestigieuse University California Los Angeles(UCLA) Extension. Cette université est classée parmi the "Best Business Universities in the World".

Cette convention permet aux participants de l'Exécutive MBA du Groupe ISCAE d'accomplir une formation de haute qualité en Management au sein de UCLA Extension, couronnée par un « Certificate of completion ».

Cette formation s'inscrit dans le cadre du voyage d'études organisé chaque année par les participants de l'Exécutive MBA du Groupe ISCAE.

IESSEG (AVENANT)

Le 16 février 2015, un avenant à l'accord de coopération avec l'IESSEG School of Management a été conclu.

Cet avenant fixe les modalités de coopération notamment le stage de fin d'études (durée, validation...), le mémoire (encadrement et notation) et frais de scolarité (mode de paiement et réduction accordée aux étudiants de l'ISCAE).

CETTE DYNAMIQUE À L'INTERNATIONAL CONTINUE CETTE ANNÉE PAR LA SIGNATURE DE 13 CONVENTIONS DE PARTENARIAT QUI VIENNENT S'AJOUTER AUX 35 DÉJÀ SIGNÉES AVEC DES ÉTABLISSEMENTS DE FORMATION DE RENOM.

>> Une ISCAEiste Major du Master Grande Ecole du Groupe ESG Dijon



Sarah MAGHNOUNE.

Sur les deux étudiantes désignées par l'ISCAE pour bénéficier d'un Double Diplôme à l'ESC Dijon, Sarah MAGHNOUNE a été déclarée Major du Master Grande Ecole, Option «Finance d'Entreprise» à la 115^e cérémonie de remise des diplômes de l'ESC Dijon Bourgogne, qui s'est tenue samedi 02 Avril 2016 au palais

des expositions devant 2 000 personnes. 657 étudiants en toge ont transféré leur ruban de droite à gauche, symbole de leur réussite, avant de lancer leur toque en l'air.

Dans son discours, pour présenter Sarah MAGHNOUNE, le Directeur Général du Groupe ESC Dijon a félicité le Groupe ISCAE de la qualité de ses étudiants.

>> Visite de Cornell University à l'ISCAE



Pauline M. MOIN, Director of Exchange Programs de Cornell University a été en visite le vendredi 6 mai 2016 à l'ISCAE-Casablanca, pour discuter la possibilité de conclure une convention de partenariat entre le Groupe ISCAE et Cornell University.

>> Délégation chinoise de «Nanjing Audit University» à l'ISCAE-Casablanca



Dans le cadre de sa stratégie d'ouverture à l'international, le Groupe ISCAE a accueilli, le 05 mars 2016 à l'ISCAE-Casablanca, une délégation chinoise de «Nanjing Audit University».

Cette visite est l'occasion de discuter de coopération et échanges académiques ainsi que des possibilités de mise en œuvre des autres axes de coopération entre le Groupe et «Nanjing Audit University».

>> 2^{ème} Programme «Summer School» à l'ISCAE au profit des étudiants de l'Université LAVAL



Les participants au Summer School 2016.

Dans le cadre des relations de partenariat que le Groupe ISCAE entretient avec les établissements étrangers, et pour la deuxième année consécutive, le Groupe ISCAE organise un programme «Summer School» en partenariat avec l'Université LAVAL - Canada.

L'objectif de ce programme est de permettre aux participants d'explorer les spécificités des pays émergents dans la scène actuelle du monde des affaires et de mieux comprendre les enjeux de leurs marchés.

Ce programme vise l'étude du cas du Maroc, en tant que pays émergent, en mettant l'accent sur l'environnement externe et interne des affaires afin d'aider les participants

à ce cursus à cerner les stratégies appliquées dans notre pays.

L'ambition du Groupe ISCAE à être un acteur majeur dans la promotion de l'échange et l'ouverture culturelle a débouché sur l'accueil, sur son campus, d'un groupe de 12 étudiants de l'Université Laval de Canada pour un séjour de 5 semaines, du 09 mai au 10 juin 2016.

Quatre approches pédagogiques ont été considérées pour atteindre les objectifs de ce programme :

1. Des cours académiques, afin d'explorer les études théoriques relatives aux pays émergents;
2. Des études de cas, pour illustrer les situations d'affaires Marocaines;
3. Des contacts pour une immersion dans le milieu social du Maroc ;
4. Des visites des grandes entreprises Marocaines.

Ce programme est une opportunité unique pour les bénéficiaires de découvrir l'école de commerce marocaine la plus sélective, de renforcer leurs compétences d'analyse critique, de mieux comprendre la pluralité de la culture marocaine, d'avoir une idée sur la diversité de ce beau pays et de le visiter ainsi que de construire un large réseau de professionnels et d'amis au Maroc.

Le grand succès de ce programme «Summer School» corrobore la stratégie du Groupe ISCAE qui vise à développer la collaboration avec ses 46 autres partenaires, multipliant ainsi le nombre d'étudiants étrangers accueillis sur son campus.

NATIONAUX

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES



Le 10 mai 2016, le Groupe ISCAE a signé deux conventions de partenariat qui visent à renforcer la coopération entre le Groupe Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises (Groupe ISCAE) et le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) en vue de mettre en place des cycles de formation continue sur mesure destinés à renforcer les capacités des ressources humaines du dit Ministère pour faire face aux enjeux et aux exigences de l'émergence de l'économie et la transition vers une société de progrès. La première convention «Accord Cadre» a pour objet de fixer les dispositions générales et les axes de partenariat convenus conjointement entre les deux signataires partenaires, ainsi que les modalités et les moyens de sa mise en œuvre dans les domaines suivants :

- La formation continue ;
- Les études, les séminaires et les travaux de recherche ;
- L'échange d'expériences, des bonnes pratiques, et de la documentation ;
- Les stages et l'encadrement ;
- La communication et l'information.

La deuxième convention a pour objet la réalisation de quatre (4) «cycles de formation diplômante» portant sur la Comptabilité - la Gestion financière - l'Audit, Contrôle interne et la gestion des risques – et le Contrôle de gestion au profit de 150 cadres et responsables du Ministère de l'Economie et des Finances (MEF), répartis en six (6) groupes de 25 participants.

Le coup d'envoi de ces cycles de formation sera donné en septembre 2016.

ONCF

Groupe ISCAE et l'Office National des Chemins de Fer ont signé, le 16 mars 2016, une convention cadre de coopération. Elle a pour objet de fructifier la collaboration entre l'ONCF et l'ISCAE dans divers domaines, notamment dans le domaine managérial censé apporter une plus-value aux deux parties, à travers les actions suivantes : L'appui dans le domaine de la recherche appliquée et l'accompagnement dans les programmes d'encadrement et de formation.

LA BOURSE DE CASABLANCA

Le Groupe ISCAE et la Bourse de Casablanca ont signé, le 15 février 2016, une convention de partenariat. Cette convention a pour objet de définir les modalités et les conditions dans lesquelles le Groupe ISCAE et la Bourse de Casablanca entendent coopérer pour l'organisation et la mise en œuvre du Programme ELITE. Ce programme a pour objet l'identification, la formation et l'accompagnement de PME pour accéder à des moyens de financement autres que bancaires, à travers l'accès au marché financier.

Ce programme est développé au Maroc par la Bourse de Casablanca, en partenariat avec les Bourses de Londres et de Milan et en collaboration avec des universités prestigieuses comme Imperial College et Bocconi. Le Groupe ISCAE est l'établissement de formation partenaire au niveau du Maroc.

LA CHAMBRE FRANÇAISE DU COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU MAROC

Une convention de partenariat entre le Groupe ISCAE et la Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc a été conclue en février 2016.

L'objet de ce partenariat est d'allier les compétences des deux parties pour organiser le Carrefour du Manager qui s'est déroulé les 9 et 10 Mars 2016 : une mise en contact entre entreprises, diplômés et étudiants afin d'optimiser l'insertion professionnelle de ces derniers dans un cadre de réflexion, d'échange et de débat.

Le Groupe ISCAE renforce sa position d'acteur majeur de l'enseignement supérieur public et facilite par cet événement le contact entre ses étudiants et les recruteurs et ouvrent les portes aux étudiants et diplômés des autres écoles de Commerce.

LA FONDATION ECOLE CENTRALE CASABLANCA (L'ECC)

Le 29 juillet 2015, le Groupe ISCAE et l'ECC ont signé une convention de coopération.

Cette convention régit les termes de mise à disposition de l'ECC, par le Groupe ISCAE, de surfaces à occuper sur le site de l'ISCAE – Casablanca (amphithéâtre, infrastructures sportives, accès à la bibliothèque) pour la période allant du 01/09/2015 au 30/06/2016.

LAFARGE CEMENTS

Le 26 Mai 2015, une convention qui vise à renforcer la coopération entre le Groupe ISCAE et LAFARGE CEMENTS a été signée.



Partenariats

Cette convention permet de développer des actions permettant aux lauréats du Groupe ISCAE d'avoir un aperçu sur l'environnement économique et sur les besoins des entreprises en matière de gestion (visites – stages- Etudes et travaux de recherche...).

A travers cette convention, le Groupe ISCAE offre la possibilité aux collaborateurs de LAFARGE, dans le cadre de son projet «Business Services Academy», de bénéficier de formations continues et de cycles de perfectionnement dans le domaine de la gestion d'entreprises.

CAISSE NATIONALE DE LA SÉCURITÉ SOCIALE (CNSS)

Le 16 mars 2015, le Groupe ISCAE et la CNSS ont signé un additif à la convention de partenariat du 16 février 2013.

Par cet accord, le Groupe ISCAE s'engage à organiser et à mettre en œuvre pour le compte de la CNSS un programme de formation continue au profit d'un groupe de 20 Chefs de Division Centraux et de 4 groupes de 80 Formateurs.

Ce programme de formation a été mis en œuvre du mois de mars au mois de décembre 2015.

La cérémonie de remise des certificats aux participants remplissant les conditions requises sera organisée incessamment.

MICROSOFT

Le 4 mars 2015, le Groupe ISCAE et MICROSOFT signent un accord «Partners in Learning Education Transformation». Il s'agit d'une initiative mondiale de

Microsoft qui s'engage à aider chaque individu à recevoir. Cette convention propose un programme global public-privé pour un enseignement supérieur de qualité. Les objectifs stratégiques sont :

- Transformer l'apprentissage
- Stimuler l'innovation
- Développer les compétences du 21^{ème} siècle et l'employabilité.

JACOBS ENGINEERING SA

Le 10 décembre 2014, le Groupe ISCAE et JACOBS ont signé une convention de partenariat qui vise à accorder des stages de formation aux étudiants de la Grande Ecole.

Ces stages ont pour but essentiel d'assurer l'illustration, le complément ou l'application pratique de l'enseignement dispensé au Groupe ISCAE, en faisant participer les étudiants à un travail effectif au sein des services spécialisés de l'entreprise partenaire.

CÉRÉMONIE DE REMISE DES CERTIFICATS AUX DIRECTEURS RÉGIONAUX DE LA CNSS

Le Groupe ISCAE a été sollicité par la Caisse Nationale de Sécurité Sociale pour concevoir et organiser des cycles de formation au profit de 13 de ses Directeurs Régionaux, Chefs de Division Ressources et de 15 Chefs de l'AC dans le domaine du management. Cette formation a eu lieu de juin à décembre 2014.

A l'issue de cette formation, une cérémonie de remise des certificats a été organisée le 16 mars 2015 au centre de la CNSS.

>> Vient de paraître

La mobilité des étudiants, des professeurs et les échanges des meilleures pratiques deviennent des axes de positionnement stratégiques essentiels des Business Schools.

C'est dans ce contexte de globalisation de l'enseignement supérieur en général et de l'enseignement du management en particulier, que le Groupe ISCAE poursuit sa politique d'ouverture internationale.

En effet, plusieurs étudiants partent chaque année en échange ou en double diplomation, dans les 28 universités ou écoles de commerce partenaires, dans le cadre des 46 conventions signées par le Groupe ISCAE. D'autre part, nos campus reçoivent de plus en plus d'étudiants internationaux, d'origines diverses, comme la Chine, le Pakistan, le Mexique ou le Canada, outre les pays d'Afrique et d'Europe.



Guide des Étudiants
Programmes d'Échange
avec les Ecoles &
les Universités Partenaires

www.groupeiscae.ma



>> Journée de formation au Mémoire d'expertise Comptable



Intervenants à la formation au Mémoire d'Expertise Comptable.

Samedi 30 Avril 2016, s'est tenue à l'ISCAE Casablanca une journée de formation au Mémoire d'Expertise Comptable initiée par le Cycle d'Expertise Comptable du Groupe ISCAE et le Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables Casablanca et Sud, dans la tradition d'un partenariat académie/profession riche et séculaire.

Epreuve reine du parcours menant à l'obtention du Diplôme National d'Expert-Comptable, le Mémoire obéit à des impératifs spécifiques que les intervenants ayant porté le séminaire se sont attachés à développer étape par étape.

Fort de plus de 200 mémoires soutenus en date d'aujourd'hui, le Cycle d'Expertise Comptable, en collaboration avec l'Ordre des Experts Comptables, veille au maintien d'un niveau d'exigence élevé et à la production de travaux de très haute qualité.

Mû par cet impératif premier, le séminaire a principalement eu pour finalité de préciser le rôle de chacun dans «l'aventure du mémoire» et de présenter toutes les dimensions d'accompagnement mises à dispositions des candidats (ressources et moyens) ; Avec pour fil conducteur la construction d'une réflexion nourrie (lectures et bibliographie fournie), mûrie (esprit critique et analytique) et utile (apports

ultimes à la profession et aux organisations, aux savoirs gestionnaires globalement).

Une séance plénière a eu de fait pour objectif de balayer l'ensemble des phases : naissant aux réflexions premières et aboutissant à la soutenance publique, en un panorama générale et englobant. Ont animé cette session Mme Nazha BOURQUIA, Enseignant-Chercheur au Groupe ISCAE et Responsable pédagogique du Cycle d'Expertise Comptable ; Mme Soraya DRISSI, Coach et hypnothérapeute ; M. Issam EL MAGUIRI, Expert-Comptable diplômé et Président du Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables Casablanca et Sud et M. Amine BAAKILI, Expert-Comptable diplômé, Membre élu au Conseil National et Président de la commission Formation. Des ateliers parallèles ont alors été pensés pour développer chaque phase plus avant et pour adapter la formation proposée au niveau d'avancement différencié des mémorialistes participants.

Mme BOURQUIA a ainsi élaboré sur les aspects spécifiquement relatifs à la demande d'agrément (du choix du sujet à sa formulation claire et précise en notice).

M. BAAKILI, rejoint par M. Adil BAMI (Directeur Adjoint au Pôle Académique et Enseignant Chercheur au Groupe ISCAE), ont axé leur contribution sur la partie relative à la rédaction du mémoire en lui-même et sur les aspects de fond et de forme sous-jacents à toute présentation écrite de qualité.

Mme DRISSI et M. EL MAGUIRI ont quant à eux animé un atelier fort dynamique et interactif pour les candidats en passe de soutenir, portant sur la présentation orale. Ils auront ainsi attiré l'attention des participants sur les éléments clefs dont tenir compte (gestion du temps, du stress, argumentation, calme, etc.).

L'imbrication et l'articulation des différentes sessions avaient dès lors pour visée de fournir aux participants tout outil nécessaire pour concevoir et concrétiser un mémoire d'expertise comptable d'excellence.

>> Le Groupe ISCAE au Salon International de l'Agriculture de Meknès (SIAM)

Madame Nazha Bourquia, Enseignant-chercheur au Groupe ISCAE, a participé le vendredi 29 avril 2016 à la 11^{ème} édition du Salon International de l'Agriculture de Meknès (SIAM), co-animant la conférence traitant des dispositions du nouveau Plan Comptable Agricole, présidée par M. Samir AGOUMI, Expert-Comptable DPLE.

En effet, Mme BOURQUIA, membre du Conseil National de la Comptabilité (CNC) pour le Groupe ISCAE, a activement contribué aux travaux de la Commission Technique Spécialisée en charge de l'élaboration du Plan Comptable Agricole (PCA) et plus spécifiquement à ceux de son comité de rédaction restreint.

Le PCA propose ainsi une normalisation reflétant l'importance croissante d'une agriculture moderne dans l'économie marocaine : Plan Maroc Vert, encouragement à l'innovation technique et partenariale, etc».

Le Groupe ISCAE, représenté par Mme BOURQUIA, confirme une fois de plus l'attachement de ce fleuron de l'excellence académique à s'investir dans les projets clefs porteurs de modernisation pour l'économie nationale.



Des participants à la conférence PCA au SIAM.



>> Conférence-Débat **L'entrepreneuriat**



Photo souvenir avec M. Mohamed Horani, Président Directeur Général de HPS.

Le 9 décembre 2015, le Club GENIE - ISCAE a organisé une conférence-débat sur le thème «L'entrepreneuriat» animé par M. Mohamed HORANI, PDG de HPS et Ancien-Président de la CGEM.

Cet éminent conférencier, dont le parcours est marqué par son dévouement et son excellence entrepreneuriale dans le monde des affaires au Maroc, est venu partager avec nos étudiants son expérience au sein de HPS.

>> 3^{ème} Festival de Chant **Les Voix Universitaires**



La chorale de l'ISCAE-Casablanca

L'Ecole de musique du Groupe ISCAE a organisé la 3^{ème} édition du Festival National de Chant Choral Universitaire sous le thème «Sounds of the Spring» les 25 et 26 mars 2016 à l'ISCAE Casablanca.

>> Les étudiants du Groupe ISCAE participent à à l'événement **Seedstarsafrica**



Seedstarsafrica, un événement connectant les meilleures StartUps africaines avec des mentors de renom, des investisseurs et d'autres acteurs de cet écosystème à l'international, a été organisé par StartUpYourLife et Seedstars World le 30 janvier 2016 au Four Seasons Hotel de Casablanca.



>> 18^{ème} édition des Olympiades de l'ISCAE



L'AIPEC a organisé, du 15 au 17 avril 2016, la 18^{ème} édition des Olympiades de l'ISCAE à Casablanca. Cette compétition a réuni 14 écoles et universités et a compté plus de 500 participants.

Au programme: une exposition interculturelle, des compétitions sportives, et cerise sur le gâteau, une soirée avec la participation du célèbre groupe HOBA HOBA SPIRIT, de MOBYDICK Alias LMOUTCHOU, de JAMABLANCA Et de DJ FLAYVA. Cet évènement s'est déroulé dans un esprit sportif et festif, aux couleurs d'Afrique, sous le slogan #WERUNAFRICA.

L'AIPEC remercie le sponsor officiel de cet événement la Banque Populaire, les sponsors institutionnels l'OCP et la MDJS ainsi que les sponsors médias ASWAT, Radio Mars, Hit Radio et CAP SCENE. Elle remercie également JUMIA, TOYOTA, P&G,



VALVTEC, BOUSTANE, Chipsy d'or, RED BULL et tous ceux qui ont contribué à la réussite de près ou de loin à cet évènement de qualité.



>> L'équipe féminine de volley-ball de l'ISCAE remporte le 1^{er} prix au tournoi universitaire de Casablanca

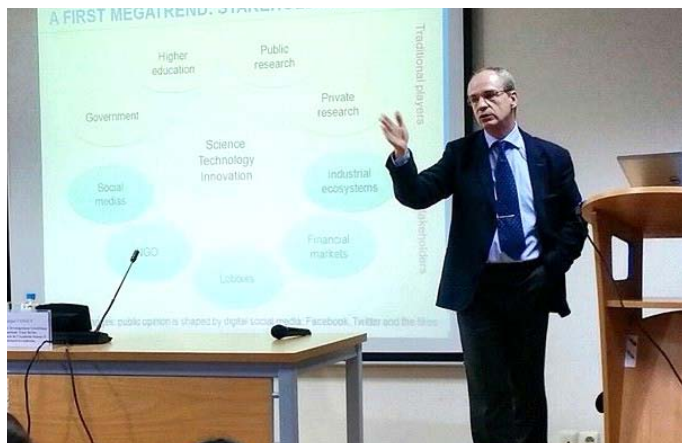


Toutes nos félicitations à l'équipe féminine de volley-ball de l'ISCAE qui a gagné samedi 09 janvier 2016 le 1^{er} prix au tournoi universitaire de Casablanca!



Activités para-universitaires

>> Conférence-débat sous le thème «Co-opétition et co-innovation : Quel rôle pour la recherche scientifique ?»



Dans le cadre des activités de la commémoration du X^{ème} anniversaire de l'installation de l'Académie Hassan II, le Groupe ISCAE a invité le 04 février 2016 à l'ISCAE-Casablanca le Dr. Philippe TANGUY, Vice Président Développement Scientifique International à Total Berlin, et membre associé de l'Académie Hassan II des Sciences et Techniques, à animer une conférence –débat sous le thème «Co-opétition et co-innovation : Quel rôle pour la recherche scientifique ?».

>> Club «La Jeune Communauté Marocaine Politico-Economique»



Les étudiants membres du club «La jeune communauté marocaine politico-économique» ont organisé, le 18 mars 2016, le 1^{er} événement autour du thème «**quels dispositifs juridiques pour l'administration de demain ?**» animé par M. Mohamed Moubdii, Ministre Délégué auprès du Chef du Gouvernement chargé de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration.

>> M. BENABID, Doctorant de l'ISCAE remporte le prix de la meilleure communication



Cérémonie de remise du prix - 14-15 avril 2016 à Marrakech.

Le prix de la meilleure communication «Jeune chercheur» aux Rencontres Internationales des Sciences du Management (RISM), qui se sont tenues les 14 et 15 avril 2016 à Marrakech, a été remporté par Mohamed BENABID, doctorant à l'ISCAE et à l'Université Paris 8, pour son travail intitulé «**Entre capacité et crise transformationnelle, proposition d'une conceptualisation pour l'industrie de la presse en ligne**».

La distinction a été décernée sur la base des articles soumis à l'issue d'une évaluation en double aveugle comme l'exige les procédures académiques en vigueur.

>> ALISCA ACTIVITES



Membres de l'ALISCA.

L'ALISCA, un véritable carrefour de recrutement et une force de propositions

Votre Association tient à vous informer des activités organisées par nos ressources bénévoles, et ce, depuis l'élection du nouveau bureau en date du 20 septembre 2014. Nous citons à titre indicatif :

PARTICIPATION À LA VIE DU GROUPE ISCAE

- ✓ Mobilisation des ALUMNI pour animer des Cours, Ateliers au profit des étudiants de la Grande Ecole ;
- ✓ Participation aux Jurys du concours d'accès à l'ISCAE (épreuves orales) ;
- ✓ Participation à l'organisation du «Carrefour du Manager», éditions 2014 & 2015 » ;
- ✓ Prospection et mise en relation de l'ISCAE avec des entreprises pour la signature de conventions de stages ;
- ✓ Parrainage des étudiants et aide aux placements en stage (Près de 100 offres d'emploi et de stage sont publiées annuellement dans les réseaux sociaux de l'ALISCA) ;
- ✓ Assistance des associations des étudiants dans la démarche « Demande de sponsoring » pour la concrétisation de leurs manifestations para universitaires (Ex : Cérémonie de remise des diplômes) ;

- ✓ Emission de recommandations pour l'organisation du carrefour du Manager ;

- ✓ Emission de suggestions quant à la sélection de futurs étudiants aux oraux d'admission à la Grande école.

RENFORCEMENT DU RÉSEAU DES ALUMNI

- ✓ Création d'un environnement de Networking et mise en relation ;
- ✓ Mise en place et déploiement d'une stratégie d'adossement aux initiatives locales et nationales :
 - Partenariat avec HUB AFRICA placé sous le Haut Patronage Royal,
 - Partenariat avec le Comité National de l'environnement des affaires (CNEA), présidé par le Chef du Gouvernement
- ✓ Déclinaison du plan de communication de l'ALISCA sur :
 - Le site web www.alisca.ma ;
 - Les réseaux sociaux ;
 - La presse.
- ✓ Mise en place d'une structure permanente (ALISCA OFFICE) sur le campus de l'ISCAE-Casablanca.

Naima NASR
Présidente de l'ALISCA

>> LE BDA



Les ISCAEISTES ont célébré le talent à la soirée organisée le 11 février 2016 par le BDA. Saloua ANLOUF, finaliste du programme XFactor s'y est produit aux cotés d'autres jeunes artistes dont des ISCAEISTES aux talents variés du chant, au slam, au jeu d'instruments.

>> JLM ISCAE



JLM ISCAE Casablanca a organisé, le 19 mars à Casablanca, la deuxième édition du concours culinaire.

>> JLM ISCAE-CASA REMPORTE LE TROPHÉE DE DEMI FINALISTE



L'équipe JLM ISCAE Casablanca a remporté, samedi 23 Avril 2016, le trophée de Demi finaliste à la Compétition Nationale de l'Entrepreneuriat Social JLM 2016. Elle passe ainsi à l'étape finale. C'est grâce à des projets créatifs et à une présentation hors du commun que l'équipe JLM ISCAE-Casablanca a pu éblouir les jurys et passer à la finale. JLM ISCAE s'est imposée et a devancé toutes les équipes pour ainsi être championne de sa propre ligue. L'épreuve finale se déroulera le 21 Mai 2016 à l'Hôtel Golden Tulip Farah à Casablanca.

>> JUNIOR ENTREPRISE DE L'ISCAE



La junior entreprise de l'ISCAE - 20 février 2016.

AGIR Junior Entreprise de l'ISCAE, en collaboration avec le réseau JEY Network, a organisé samedi 20 février 2016 à l'ISCAE-Casablanca, un événement entrepreneurial : Le PHARE Marocain.

Au programme :

- Une conférence plénière
- 6 Ateliers animés par des hauts calibres de la scène entrepreneuriale : CEOs de startups, serial entrepreneurs...
- Un concours de Pitch avec des jurys de renom.

>> ASSOCIATION CVA (Culture et Vie d'Aujourd'hui)



Un groupe d'ISCAEISTES a assisté, Jeudi 11 Février 2016, à une conférence organisée par l'association CVA (Culture et Vie d'Aujourd'hui) sous le thème «Quelle vie spirituelle aujourd'hui, de la tradition à la modernité?» avec comme intervenant Abdenmour BIDAR ; Philosophe et écrivain - spécialiste des évolutions actuelles de l'Islam et des mutations de la vie spirituelle dans le monde contemporain.

>> LE GROUPE ISCAE VA A LA RENCONTRE DES LYCEENS

Dans le cadre de la promotion de sa Grande Ecole, le Groupe ISCAE s'est déplacé vers des lycées de la ville de Casablanca.

La Grande Ecole connaît un succès de plus en plus fort auprès des étudiants. Le Groupe ISCAE a donc jugé nécessaire d'aller à la rencontre des bacheliers pour les éclairer sur le parcours à prendre pour intégrer notre établissement, et ce dans l'objectif de faire un bon choix d'orientation post-bac et être armé pour le concours d'accès, qui est très sélectif.

Cette mission a été confiée à cinq étudiantes de l'ISCAE Casablanca, ayant suivi différentes formations avant d'intégrer notre Groupe : Classes préparatoires commerciales, Classes préparatoires scientifiques et Ecoles de commerce.

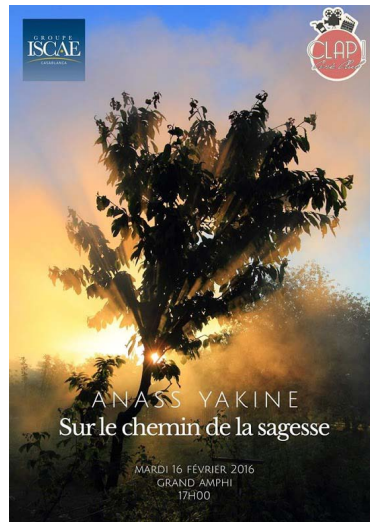
Le Groupe ISCAE était ainsi présent au forum des écoles du Lycée Louis Massignon, au forum des métiers du Lycée Al Jabr et aux Journées des Voies d'Excellence au Lycée Elbilila.

AL JABR



Le Bac, et après ? Pour certains, le Forum des Métiers est une chance de trouver sa voie. Le 7 février 2016, à l'occasion d'un forum organisé annuellement par l'école Al Jabr, six

>> «CLAP !» Cinéclub de l'ISCAE



«CLAP !» Cinéclub de l'ISCAE a organisé, le Mardi 16 Février 2016, une rencontre avec Anass YAKINE ce grand monsieur qui a tout plaqué pour vivre de sa passion et de son rêve. Il y a deux ans, Anass Yakine, alors âgé de 25 ans, quittait Casablanca, sac au dos et tente sous le bras, pour un périple à travers tout le Maroc. Le but: parcourir 5000 kilomètres à pied, à la découverte de son pays.

Sur sa route, le jeune globe-trotter marocain a rencontré des centaines de personnes, parfois hors du commun.

de nos étudiants ont représenté notre institut afin d'accroître la visibilité du groupe auprès des jeunes lycéens et de les orienter pour le choix de leur projet professionnel. La participation de nos étudiants a ainsi permis d'établir un contact direct avec les bacheliers désireux de suivre une formation en commerce et gestion au sein de l'ISCAE.

Nos étudiants ont veillé à mettre à la disposition des futurs lauréats, l'ensemble des informations-clés afin de les inciter à intégrer une formation d'avenir dans une école publique marocaine de grande renommée.

ELBILIA



Le 13 et 14 février 2016 a eu lieu la 5^{ème} édition des JVE, Journées des Voies d'Excellence, événement unique à envergure nationale et internationale entièrement consacré au conseil et à l'accompagnement des futurs bacheliers marocains dans la préparation de leur

projet post-bac. A cette occasion, cinq de nos étudiants se sont présentés à l'école Elbilila afin de guider les lauréats de demain à la construction de leur parcours tant scolaire que professionnel, mais essentiellement de les renseigner sur la formation proposée par le groupe ISCAE. Nos étudiants ont ainsi assuré une communication efficace lors de ces « Journées Portes Ouvertes » destinées à éclairer les futurs lauréats sur le programme de la Grande Ecole.



>> Des contributions intellectuelles de haut niveau



Karim AARAB

Enseignant a publié :

Un article « **Le Choix du mode de gouvernance dans les sociétés anonymes : Conseil d'administration ou conseil de surveillance ?** »

Dans Droit & Stratégie des affaires-LexisNexis N°2 Mars 2016

Un article « **Données personnelles et communication en ligne : Quelle protection pour les personnes physiques** » Revu Remald, numéro double 122-123, Mai Août 2015

M. Karim Aarab a participé à un colloque organisé par « Société de Législation Comparée au Conseil d'état » à Paris le 6 novembre 2015, sous le thème « **L'entreprise face au conflit d'intérêts** ».



Ahmed AZIRAR

Professeur de l'enseignement supérieur a publié :

Un article « **Comment Challenger la 4^{ème} révolution industrielle** »

Dans l'Economiste du 26 Janvier 2016



Ablemounim BELALIA

Enseignant à l'ISCAE a publié :

Un article sous le thème « **Et si l'on mesurait le bonheur national brut ?** ».

Dans l'Economiste du 4 février 2016



Mohamed SABAR & Amine ZENJARI

Enseignants à l'ISCAE ont publié :

Un article sous le thème « **Impact of Flexibility and Employees Preferences on shift Scheduling a stimulation Approach** » à la conférence "APMS 2014 International Conference Advances in Production Management Systems."



Mohamed Jaoued EL QASMI

Enseignant a publié :

Un article « **Information and Communications Technology : Strategic Tool and Aid In Decision Making** » Dans Global Perspectives on Engineering Management, Nov 2014, Vol 3

Dernières publications du Groupe ISCAE

LES OUVRAGES



Tarik EL MALKI
Climat D'investissement et performance des Entreprises Marocaines



Khalil HALOUI
Les garanties du contribuable face au contrôle fiscal



Salma BENNANI
La comptabilité des produits financiers islamiques
CGNC/PCEC VS AAOIFI



Ali Sadouk
Le dialogue social et le partage de la valeur ajoutée



Abdelmounaim BELALIA
Les organisations en réseau.
Tome 1



Younès LAHRICHI
Marchés financiers : Bourse, portefeuille & produits dérivés



Inass EL FARISSI
Financement, investissement, diversification et performance
Approches avancées et extensions



Mohamed Sabar
Un système multi-agents pour l'ordonnancement flexible du personnel



رشيد مزراحي
التدبير الحديث
الأسس والمفاهيم النظرية والعملية



Fouad Machrouh
Crises bancaires : comprendre pour mieux prédire



Adil Bami
La valeur économique du brevet



Adil Bami (ouvrage collectif)
Regards sur un XXI^e siècle en mouvement



Tarik EL MALKI
La responsabilité sociale des entreprises



Inass El Farissi et Rachid M'Rabet
Décisions Financières de Long Terme

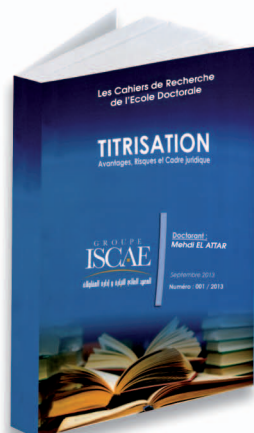


Abdelmounim BELALIA
Les organisations en réseau
Tome 2
De nouvelles stratégies et dynamiques de changement des entreprises

LES REVUES



Les Cahiers de Recherche de l'Ecole Doctorale



Mehdi EL ATTAR
 Titrisation, Avantages,
 Risques et Cadre juridique



Hassan CHAGAR
 L'externalisation stratégique



Issam EL MAGUIRI
 Gestion du résultat comptable
 et opérations de fusion-absorptions
 Elaboration d'un cadre d'analyse



Saïd EL MOUSTAFID
 La gestion des connaissances



Zakari BENHAR
 La Sous-traitance Aéronautique
 Concepts, Cadre théorique
 et Chaîne de valeur globale



Khadija Malak BENDHAIBA
 La convergence des Normes
 Bancaires et Performances
 Économique et Financières :
 Cas du Maroc



Selma HAJ KHLIFA
 Bâle II et l'exigence
 de transparence des PME



Mounia DIAMANE
 L'Entrepreneuriat
 Concepts, Approches
 et Modèles théoriques

Nominations



- **M. Tarik EL MALKI**, Directeur Chargé du Développement, des Relations Internationales, de la Communication et de la Recherche Scientifique.



- **M. Adil BAMI**, Directeur Adjoint Pôle Académique - ISCAE-Casablanca



- **Mme Nazha Bourquia**, Responsable du Cycle d'Expertise Comptable



- **M. Jalal HMIMOU**, Secrétaire Général du Groupe ISCAE

Recrutement

» Corps enseignant :

- **Mme Siham MOURAD**, en qualité de Professeur Assistant

» Corps administratif :

- **Houda SAFIR** : Réceptionniste Standardiste
 - **Latifa HRAOUA** : Chargée du patrimoine
 - **Yassine ACHERKIY** : Chargé de la résidence
 - **Mohamed TOUZI** : Informaticien

Titularisation

» Corps enseignant :

- **M. Amine ZENJARI**
 - **Mme Nezha BOURQUIA**

» Corps administratif :

- **Mme Fadma AYOUGHAMMOU**
 - **M. Abdellatif EL YOUSOUFI**

Naissance

- Le foyer de **M. Karim CHARAF** a connu la naissance d'une petite fille appelée **Dina**, le 10 décembre 2015.
 - Le foyer de **M. Ait Hammou BAHBA BOUSEDRA** a connu la naissance d'une petite fille appelée **Kawtar**, le 18 décembre 2015.
 - Le foyer de **M. Redouane EL YASSA** a été égayé par la naissance d'une charmante fille appelée **Lina**, et ce, le 01 mars 2016.

Retraite

- **M. Redouane MEJDI**, le 26 Octobre 2015
 - **Mme Khadija MISSAOU**, le 28 Mars 2015

Social

Le Groupe ISCAE Fête le 8 mars



A l'occasion de la célébration de la journée internationale de la femme, Le Groupe ISCAE a fêté ses femmes (enseignantes, cadres et agents administratives et techniques). Un déjeuner a été offert par la Direction Générale dans un cadre agréable et conviviale.

Promotion

» Corps administratif :

- **Mme Leila EL MOUALIJ**, Administrateur 3^{ème} grade à 2^{ème} grade.
 - **M. Abdelouahed BOUNDAR**, Technicien 3^{ème} grade à 2^{ème} grade.
 - **Mme Latifa NEJMI**, Technicien 4^{ème} grade à 3^{ème} grade.
 - **M. Mohammed KAFIANI**, Adjoint technique 2^{ème} grade à 1^{er} grade.
 - **M. Abdelkrim RAZAK**, Adjoint technique 3^{ème} grade à 2^{ème} grade.

Formation du Personnel Administratif

Les cadres et agents du Groupe ont bénéficié d'une formation sur la thérapie anti-stress.
 Les cadres du Groupe ont assisté à un séminaire de deux jours sur la qualité ISO 9001 V 2008.

Reclassement

De professeurs assistants à professeurs habilités :

- **M. Adil BAMI**
 - **M. Abdelmounim BELALIA**
 - **M. Fouad MACHROUH**
 - **M. Inass EL FARISSI**
 - **M. Karim CHARAF**
 - **M. Mohamed EL MOUEFFAK**
 - **M. Mohamed SABAR**
 - **M. Tarik EL MALKI**
 - **M. Younes LAHRICHI**

Du grade C au grade D :

- **M. Abderrahim EL HANDASSI**
 - **M. Jaafar SKALLI**
 - **M. Mohamed BOUZOUBAA**



Concours d'accès aux formations du Groupe ISCAE

(ISCAE- Casablanca & ISCAE-Rabat)

- **Grande Ecole**

Inscriptions à partir du 1^{er} Avril

- **Ecole Doctorale**

Inscriptions en Juin

- **Cycle d'Expertise Comptable**

Inscriptions de Juin à Septembre

- **E-MBA** (1^{er} au Maroc)*

Inscriptions de Mai à Juin

- **Mastères Spécialisés**

Inscriptions de Mai à Juin

- Marketing et Communication (1^{er} au Maroc)*
- Management des Ressources Humaines (1^{er} au Maroc)*
- Management du Sport (1^{er} au Maroc)*
- Finance (1^{er} au Maroc)*
- Marketing (2^{ème} au Maroc)*
- Achats et Logistique Globale (2^{ème} au Maroc)*
- MBA - Marketing de la santé
- Coach dirigeant

- Management Public (1^{er} au Maroc)*
- Droit de l'Entreprise (1^{er} au Maroc)*
- Management des Villes et Territoires (1^{er} au Maroc)*
- Management du Commerce International (2^{ème} au Maroc)*
- Contrôle de Gestion, Audit et Comptabilité (3^{ème} au Maroc)*
- Management Stratégique et Conduite du Changement.

- **Certificats Spécialisés**

Inscriptions de Juin à Septembre

- Management des Entreprises ;
- Achat et Logistique ;
- Finance et Comptabilité ;
- Gestion de Projet ;
- CPCF (en partenariat avec l'OEC - Maroc) ;

- Audit et Contrôle de Gestion ;
- Ressources Humaines ;
- Marketing et Communication ;
- Normes Comptables Internationales IAS/IFRS
- Management Public.

- **Préparation aux Carrières Comptables et Financières, Expertise Comptable (Filière Française) INTEC**

Inscriptions de Septembre à Octobre

- **Préparation au Cycle d'Expertise Comptable Cycle Spécial en Comptabilité et Gestion - CSCG**

Inscriptions en Septembre

(*) Eduniversal Masters Ranking 2014-2015 (www.eduniversal-ranking.com).